



Додаток  
до рішення двадцять першої сесії  
Козелецької селищної ради восьмого  
скликання від 26 жовтня 2018 року  
**№08-21/VIII** «Про затвердження  
Стратегії розвитку Козелецької  
селищної об'єднаної територіальної  
громади на 2018-2027 роки»



# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ КОЗЕЛЕЦЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 2018–2027 роки

## Козелець

### Перелік скорочень

ОТГ – об'єднана територіальна громада  
SWOT-аналіз – аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз  
ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку  
ПЗР – план заходів із реалізації  
ВВП – валовий внутрішній продукт  
ЄС – Європейський Союз  
ГО – громадська організація  
ЗМІ – засоби масової інформації  
АЕС – атомна електростанція  
СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив  
ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг  
ФОП – фізична особа-підприємець  
ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт  
ФП – фельдшерський пункт  
ЗОШ – загальноосвітня середня школа  
ДЗО – дошкільний заклад освіти  
ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю  
СТОВ – сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю  
ПОП – приватне орендне підприємство  
МПО – місцева пожежна охорона  
АПК – агропромисловий комплекс  
ДП – державне підприємство  
КП – комунальне підприємство  
ПП – приватне підприємство  
УМГ – управління магістральних газопроводів  
ПВТП – приватне виробничо-торгівельне підприємство  
ПрАТ – приватне акціонерне товариство  
МТД – міжнародна технічна допомога  
ЖКГ – житлово-комунальне господарство  
ТПВ – тверді побутові відходи

## ЗМІСТ

	Перелік скорочень	
	Зміст	
	Вітальне слово міського голови	
<b>I</b>	<b>Вступ: необхідність створення Стратегії, методологія, учасники</b>	<b>5</b>
<b>II</b>	<b>Аналіз розвитку громади:</b>	<b>10</b>
	1. Соціально-економічний аналіз	10
	2. Результати соціологічного дослідження – основні висновки	21
	3. SWOT-аналіз – висновки	29
	4. SWOT-матриця Козелецької громади.	31
	5. Порівняльні переваги, виклики та ризики	34
	6. Сценарії розвитку Козелецької громади	35
<b>III</b>	<b>Стратегічне бачення, цілі розвитку та завдання</b>	<b>42</b>
	1. Стратегічне бачення	42
	2. Цілі розвитку – стратегічні та операційні. Завдання	43
	3. Узгодження між стратегією розвитку та іншими стратегічними документами	58
<b>IV</b>	<b>План заходів із реалізації Стратегії на 2018–2020 рр.</b>	<b>64</b>
	1. Часові рамки та засоби реалізації	64
	2. Територія впливу проектів Плану заходів із реалізації Стратегії	64
	3. Індикатори продуктів та результатів реалізації Стратегії	67
	4. Орієнтовний фінансовий план на 2018–2020 рр.	71
	5. Джерела реалізації завдань	73
	6. Припущення, ризики, рекомендації	76
<b>V</b>	<b>Система впровадження, моніторингу та реалізації Стратегії, актуалізації його змісту</b>	<b>80</b>
<b>VI</b>	<b>Каталог технічних завдань та проектів місцевого і регіонального розвитку на 2018–2020 рр.</b>	<b>84</b>

## **Дорогі земляки!**

Козелецька об'єднана територіальна громада утворена 2017 року у відповідності до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», перші вибори відбулися 30 квітня. Її поява – результат сполучення зусиль багатьох мешканців кількох рад, які прагнуть власноруч будувати майбутнє свого рідного краю. Вочевидь, кожен його бачить трохи по-своєму, тому дуже важливо разом визначити головні напрями розвитку нової територіальної спільноти – Козелецької громади, її пріоритети, цілі та засоби їх досягнення. Йдеться про різноманітні послуги, стан доріг, транспорту, освітлення населених пунктів, водопостачання, школи та дитячі садочки, заклади культури, охорону здоров'я, благоустрій, а головне – про розвиток підприємницької активності, отже – її створення нових робочих місць.

Для досягнення бажаного розробляється Стратегія. Вона дозволяє свідомо реагувати на виклики сьогодення та, головне, бачити на кілька років наперед, куди ми йдемо і що для цього робимо. Завдяки Стратегії громада зможе розраховувати свої сили, місцеві ресурси, а також залучати зовнішні, концентрувати їх на визначених напрямках, аби малими, але зрозумілими кожному кроками, наблизитися до поставлених цілей, стверджувати свою громаду в Україні та світі.

Стратегія розвитку Козелецької об'єднаної територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена за ініціативою селищної ради та за сприяння проекту U-LEAD з Європою. Вона спирається на результати аналітичного дослідження соціально-економічного розвитку громади (січень – лютий 2018 р.), результати роботи робочої групи (була утворена розпорядженням селищного голови). Крім того, вона враховує пропозиції представників зацікавлених сторін.

Стратегія – необхідний інструмент для залучення зовнішніх ресурсів для розвитку. Наявність такого плану – одна з необхідних умов для розвитку середнього та великого бізнесу, а також значних міжнародних донорів.

Головна мета Стратегії – запровадження нового способу планування розвитку громади за умов що змінилися, нова якість життя, що досягається через зміни в управлінні, підвищенні конкурентоздатності економіки громади, раціональне використання ресурсів, узгодження різноманітних інтересів – за рахунок визначення та використання досі мало задіяних потенціалів Козелецької громади.

Стратегія визначає цілі та пріоритети її розвитку на період до 2027 року: завдання, проекти, спрямовані на структурні зміни в економіці та соціальній сфері, поступове розв'язання наявних проблем. Її поява стала можливою завдяки налагодженню партнерства між представниками бізнесу, селищною радою, активних громадян. Розробники прагнули, аби документ став надбанням усіх залучених сторін та отримав суспільну підтримку.

Формуючи та створюючи головний стратегічний документ розвитку нашої територіальної спільноти, ми намагались залучити жителів громади до співпраці, обговорення, дискусії, до живого діалогу задля написання реального та якісного соціально-економічного плану розвитку об'єднаної громади. Люди різних професій, віку, політичних поглядів, віросповідання пропонували своє бачення спрямування зусиль влади та приймали виважені рішення щодо пріоритетів та векторів розвитку населених пунктів, у яких вони проживають. Щиро вдячна усім, хто активно долучився до створення та написання Стратегії розвитку Козелецької громади – нашого спільного дому.

Плануючи та працюючи разом, ми реалізуємо все задумане, власними руками створимо громаду нашої мрії.

Успіхів нам, насаги та віри у свої сили!

**Козелецький селищний голова  
Олена Дмитренко**

## **I. ВСТУП: НЕОБХІДНІСТЬ СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, МЕТОДОЛОГІЯ, УЧАСНИКИ**

Стратегія Козелецької громади – прогностичний та програмний документ її соціально-економічного розвитку. В основі методики створення – вимоги законодавства України, насамперед, Закону України «Про державну регіональну політику», також враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів: «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» (затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 931), «Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогностичних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», затверджені наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30 березня 2016 року № 75.

Відповідно до зазначених документів термін реалізації Стратегії Козелецької громади має бути не менше семи років. Представлена Стратегія розрахована на десять років. Здійснюватиметься вона шляхом розробки та виконання плану заходів із реалізації (ПЗР) на два з половиною (перший), три (другий) та чотири (третій) роки. Стратегія Козелецької громади за своїм змістом узгоджена зі Стратегією сталого розвитку Чернігівської області на період до 2020 р. (схвалена розпорядження голови облдержадміністрації від 14 травня 2015 р. № 216 та затверджена сесією обласної ради 28 травня 2015 р.), зокрема – з планом заходів її реалізації у 2018–2020 рр. Причому перший ПЗР Стратегії Козелецької громади зорієнтований на другий ПЗР діючої Стратегії Чернігівської області. Згідно чинного законодавства під час підготовки нової регіональної стратегії органи державної влади мають враховувати пропозиції органів місцевого самоврядування. Отже, зміст стратегії Козелецької громади – це одночасно наші пропозиції до розробки нової державної та обласної стратегії розвитку. Вочевидь, що після їхнього ухвалення Стратегія Козелецької громади може зазнати змін у частині реалізації завдань та проектних ідей (але не стратегічних та операційних цілей). А головне – положення нових державного та обласного документів безпосередньо вплинуть на підготовку та реалізації другого та третього ПЗР Стратегії Козелецької громади.

Для створення Стратегії Козелецької громади використовувався інтегрований підхід, який передбачає поєднання секторальної (галузевої), територіальної (просторової) та управлінської складових. Враховувалися також екологічна складова (з огляду на її нинішній стан та існуючі загрози), гендерний підхід (зокрема – щодо бюджетування), інтереси людей з особливими потребами (неповносправних).

Стратегія Козелецької громади визначає стратегічне бачення її розвитку, стратегічні та операційні цілі, індикатори (показники) їх досягнення, завдання для її сталого економічного та соціального розвитку. Вона ґрунтується на

результатах SWOT-аналізу, проведеного робочою групою, та враховує залежності, виявлені під час складання SWOT-матриці.

Структура Стратегії Козелецької громади поєднує вимоги до державної та обласної стратегій з вимогами до середньострокових планів (програм) соціально-економічного розвитку (останні розраховані на 3–5 років). Відповідно вона складається з шести основних частини: вступу, аналітики, стратегічного бачення цілей розвитку, основних завдань, моніторингу (включно з індикаторами) та механізму внесення змін. Розглядаються фінансові джерела реалізації завдань Стратегії. Крім того, зроблено аналіз ступеня узгодженості Стратегії Козелецької громади з відповідним обласним документом, а також іншими довгостроковими, середньостроковими та короткостроковими прогнозними та програмними документами.

Розробка Стратегії здійснювалася з дотриманням таких принципів:

- об'єктивності – використовувалися (за можливістю) дані органів державної статистики, інших центральних і місцевих органів виконавчої влади та індикатори (показники), які можуть бути досягнуті та оцінені;
- обґрунтованості та доцільності – документ розроблявся на основі чітко визначених цілей розвитку та економічно обґрунтованих завдань та проектів, що сприяють їх досягненню із використанням світового досвіду у сфері програмування економічного і соціального розвитку;
- відкритості та прозорості – громадськості та підприємцям було забезпечено безперешкодний доступ до засідань робочої групи, вони залучалися до розробки цілей та завдань Стратегії, інформувалися про досягнуті результати для планування власної діяльності;
- недискримінації та рівного доступу – під час розробки Стратегії дотримувалися права та враховувалися інтереси різних суб'єктів об'єднаної територіальної громади, в тому числі – господарювання всіх форм власності;
- ефективності – визначення та забезпечення функціонування механізму досягнення цілей, виконання завдань, реалізації проектних ідей у встановлені терміни;
- історичної спадкоємності – враховувалися та використовувалися позитивні надбання попереднього розвитку громад;
- етнокультурного розвитку – відродження етнічної самосвідомості та збереження духовної й матеріальної культури етнокультурних груп, що проживають на теренах громади, сприяння їх розвитку;
- сталого розвитку – забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь.

Під час підготовки Стратегії Козелецької ОТГ було застосована партисипативна модель стратегічного планування, що означало:

- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників різних установ, громадських організацій, фермерів, церкви, місцевих лідерів);
- діяльність із перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження та рішення, які ухвалювалися під час розробки Стратегії, охоплювали три сфери: економічну, соціальну й екологічну; це означає, що враховувалися умови, пов'язані з кожною з зазначених сфер (але не у кожному випадку вони мають бути однаково важливими);
- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, демографічних, про ринок праці та економіку, екологічних аспектів, стану інфраструктури);
- проведення соціального аналізу, який охоплював аналіз поточної ситуації та проведення соціологічного дослідження мешканців громади (про якість життя та публічних послуг у громаді);
- перевірку напрацьованих рішень під час громадських консультацій;
- тісну співпрацю під час роботи над документом між зацікавленими сторонами (громадянами та інституціями), працівниками органу місцевого самоврядування та радником Чернігівського відокремленого підрозділу Центру розвитку місцевого самоврядування програми U-Lead з Європою.

Бачення розвитку громади, напрацьоване у зазначений спосіб, спирається на цінності, які висловлюються та шануються мешканцями громади. Воно відображає їхні прагнення та містить в узагальненому варіанті основні напрями (сфери) майбутнього розвитку ОТГ. В свою чергу вони також не є випадковими, адже виявлені з усього комплексу проблем, порушених під час засідань робочої групи, зацікавлених сторін (SWOT-аналіз), наступних консультацій. Відповідно всі представлені завдання – це результат поєднання думок членів робочої групи та збору ідей мешканців громади.

Таким чином Стратегія дає відповіді на ключові питання, що стоять перед громадою: збереження її середовища, підвищення ступеня комфортності, формування безпечного простору для життя та ведення бізнесу, стимулювання громадянської та підприємницької активності, розвиток власних продуктивних сил, зокрема – розвиток туризму, урізноманітнення його форм, модернізація інфраструктури, розширення пропозиції робочих місць. Це перший довгостроковий план розвитку Козелецької громади. Отже, вона переходить від короткострокового планування розвитку до середньо- та довгострокового, що цілком відповідає як її інтересам, так і засадам державної регіональної політики.

В процесі розробки Стратегії взяли участь члени робочої групи Козелецької ОТГ (на різних етапах та в цілому):

№	ПІБ учасника робочої групи	Посада
1.	Дмитренко Олена Борисівна	Козелецький селищний голова
2.	Лугина Наталія Іванівна	секретар Козелецької селищної ради
3.	Ярошенко Інна Віталіївна	заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів ради Козелецької селищної ради
4.	Чемерис Микола Михайлович	заступник селищного голови з фінансово-економічних та соціальних питань Козелецької селищної ради
5.	Головко Оксана Володимирівна	керуючий справами (секретар) виконавчого комітету Козелецької селищної ради
6.	Губська Світлана Миколаївна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради
7.	Матюшенко Олена Михайлівна	начальник фінансового управління Козелецької селищної ради
8.	Рибак Дмитро Семенович	в.о.старости Берлозівського старостинського округу
9.	Степанець Володимир Григорович	в.о.старости Білейківського старостинського округу
10.	Стрига Ольга Петрівна	в.о.старости Бобруйківського старостинського округу
11.	Чайка Наталія Петрівна	в.о.старости Бригинцівського старостинського округу
12.	Сльозко Галина Федорівна	в.о.старости Булахівського старостинського округу
13.	Пальчик Ольга Павлівна	в.о.старости Данівського старостинського округу
14.	Дубик Андрій Миколайович	в.о.старости Лемешівського старостинського округу
15.	Мачача Петро Кирилович	в.о.старости Лихолітського старостинського округу
16.	Скоба Ольга Григорівна	в.о.старости Озерненського старостинського округу
17.	Шиян Раїса Іллівна	в.о.старости Омелянівського старостинського округу
18.	Ржаніцина Ольга Григорівна	в.о.старости Патютинського старостинського округу
19.	Дмитренко Світлана Михайлівна	в.о.старости Пилятинського старостинського округу
20.	Гатченко Сергій Олексійович	в.о.старости Скрипчинського старостинського округу
21.	Ус Валерій Іванович	в.о.старости Стависького старостинського округу
22.	Забора Олеся Володимирівна	голова Громадської ради при Козелецькій районній державній адміністрації
23.	Кондратьєва	головний лікар Козелецького центру первинної



№	ПІБ учасника робочої групи	Посада
	Інна Миколаївна	медико-санітарної допомоги
24.	Татарчук Олена Володимирівна	директор Козелецької ЗОШ №3
25.	Павленко Людмила Іванівна	директор Козелецької гімназії №1
26.	Боришполець Любов Миколаївна	начальник відділу культури і туризму Козелецької райдержадміністрації
27.	Сергієнко Віктор Анатолійович	депутат Козелецької селищної ради
28.	Санченко Микола Семенович	голова спілки підприємців Козелецького району
29.	Пузирний Михайло Васильович	голова Козелецької районної громадської організації «Об'єднання аграріїв»
30.	Сікачов Сергій Юрійович	юрист

Склад робочої групи з розробки Стратегії Козелецької ОТГ було затверджено розпорядженням селищного голови від 09 січня 2018 р. № 04 «Про створення робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Козелецької селищної ради на 2018–2020 рр.».

Крім того, до роботи зі Стратегією залучалися представники зацікавлених сторін, а саме:

№	ПІБ представника	Посада
1.	Кошова Світлана Володимирівна	начальник Центру надання адміністративних послуг Козелецької селищної ради
2.	Василенко Микола Миколайович	головний спеціаліст із земельних відносин відділу земельних відносин та комунальної власності Козелецької селищної ради
3.	Санченко Ірина Володимирівна	начальник відділу зв'язків із громадськістю, ЗМІ та громадськими організаціями Козелецької селищної ради
4.	Боришполець Любов Миколаївна	начальник управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради
5.	Єркіна Тетяна Яківна	заступник начальника управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту – начальник відділу освіти Козелецької селищної ради
6.	Волкова Діана Василівна	начальник відділу культури управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради
7.	Сікачова Валентина Захарівна	начальник відділу соціального захисту населення Козелецької селищної ради
8.	Данішевська Тетяна Михайлівна	головний спеціаліст бюджетного відділу фінансового управління Козелецької селищної ради

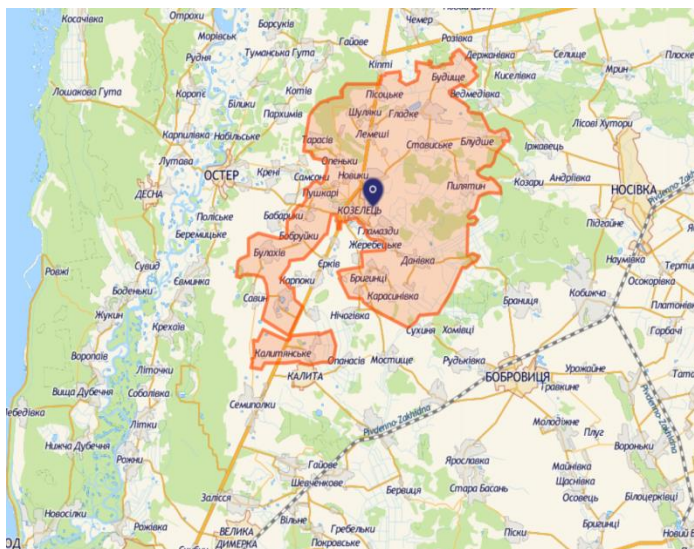
## II. АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

### 1. Соціально-економічний аналіз

#### КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Козелецька громада утворена на початку 2017 р., перші вибори відбулися 30 квітня того ж року. З січня наступного Козелецька ОТГ перейшла на прямі міжбюджетні відносини. До складу Козелецької селищної ради увійшло 15 рад (одна селищна та 14 сільських), 42 населених пункти, що нині об'єднані в чотирнадцять старостинських округів із адміністративним центром у селищі Козелець, а саме: Берлозівський Білейківський, Бобруйківський, Бригинцівський, Булахівський, Данівський, Лемешівський, Лихолітський, Озерненський, Омелянівський, Патютинський, Пилятинський, Скрипчинський, Стависький. В 2018 р. планується доприєднання до ОТГ 6-ти сільських рад. Тоді кількість її населених пунктів становитиме 54 одиниці.

Громада розташована безпосередньо на річці Остер у південно-західній частині Чернігівської області. Поруч (по околиці селища Козелець та через кілька сіл) проходить європейський транспортний маршрут міжнародного значення E95, що забезпечує зручне сполучання як з Києвом, так і з Черніговом (одна година в дорозі, 70 та 70 км відповідно). Залізниці немає (найближча станція – Бобровиця, за 40 км).



Площа громади на час створення – 533,80 кв. км. (після доприєднання – 834,5), з них 11,1% – ліси (59,10 кв. км), 425,11 кв. км – сільгоспугіддя (79,6%), у т. ч. 261,99 кв. км орних земель (49,1%). Рельєф – рівнинний. Ґрунти – супіщані, дерново-підзолясті, переважно легкі суглинки, є чорнозем.

Населення – 17018 чоловік, після доприєднання (+3117), складатиме 20135 чоловік, в тому числі адміністративного центру – біля 8 тис. мешканців.

#### Порівняння громади, району, області

Адмін.-тер. одиниця	Площа, км <sup>2</sup>	Площа у % до загальної площі області	Населення, чоловік	Населення у % до загального області
Козелецька ОТГ	533,80	1,67%	17018	1,70%
Козелецький район	2660,17	8,34%	44254	4,43%
Чернігівська область	31900,00	-	1000056	-

Загальна площа природних водотоків (річок та струмків) становить 80,7 га. Серед них найбільша – річка Остер, вона має протяжність 45 км, притока

Десни. На теренах громади також є озера (49,8 га) та ставки (61 га), штучне водосховище (107,2 га), загальна площа дзеркала води складає 617,9 га.

На теренах громади виділено земель природоохоронного призначення – 204,8 га, рекреаційного – 6,95 га та 55,2 га – історико-культурного призначення.

Основні галузі виробництва – сільське господарство, є також підприємства харчової промисловості та виробництва, переробки деревини. Корисні копалини місцевого значення – торф, пісок, глина.

Узальнені дані щодо мережі закладів гуманітарно-соціальної сфери на теренах громади є такими:

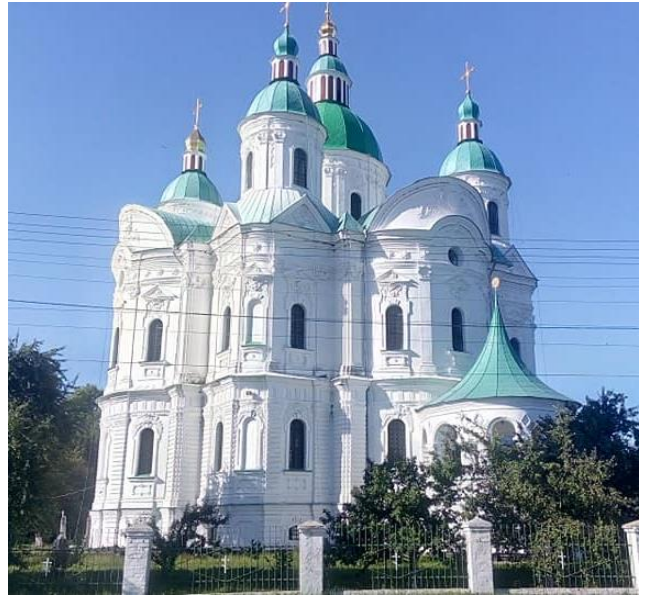
школи I-III ступенів	гінна зія	дит садки	заклади позашкіль ної освіти	культу ри	фізичної культури	амбулатор ії, ФАПі	лікарні	поліклі ніки	пунктів постійного базування станції
8	1	11	2	23	1	2/18	1	1	-

### Історична довідка

Адміністративний центр громади, Козелець, відомий з початку XVII ст. як укріплений пункт на східних кордонах Речі Посполитої – *Kesellze*, її Чернігівського воєводства (водночас городище тут існувало ще за часів Київської Русі). Назва походить від польових квітів козельців, що вкривали береги річки Остер.

За часів Української козацької держави, від 1654 р. – центр Козелецької сотні. В 1656 р. універсалом гетьмана Богдана Хмельницького місту надано магдебурзьке право. 1662 р. в Козельці відбулася козацька рада, на якій гетьманом Лівобережжя козаки обрали Якіма Сомка. З 1669 р. в місті розташовувалася полкова канцелярія Київського полку (перенесена офіційно в 1708 р.). В Козельці жила полкова старшина, що сприяло його швидкому розвитку, місто стає визначним ремісничо-торгівельним центром. Поруч розташовано село Лемеші нинішньої Козелецької громади – батьківщина славетної родини Розумовських, з якої походить Кирило – останній гетьман України. З 1782 р. (після ліквідації російською імператрицею Катериною II автономії України та місцевого самоврядування) – повітовий центр Київського намісництва, згодом – Малоросійської, зрештою – Чернігівської губернії. 1846 р. в Козельці побував Тарас Шевченко, потім змалювавши його у повісті «Княгиня». Поруч із державною владою у пореформений період активно працювало відроджене місцеве самоврядування – повітове земство. Під час Української революції 1917–1921 рр. – один із центрів Вільного козацтва. За радянського періоду територія громади належала до Козелецького району. В 2017 р. утворена об'єднана територіальна громада.

На території громади є кілька відомих пам'яток минулого. В селищі Козелець – будинок полкової канцелярії XVIII ст. (з усієї Гетьманщини збереглося лише два), рештки арсеналу (комора), кілька церков XVIII ст., споруджених на замовлення графині Наталії Розумовської. Найвидатніша серед них – пам'ятка архітектури національного значення собор Різдва Богородиці та дзвіниця (творіння А.Квасова та І. Григоровича-Барського, а також



В.Растреллі), Свято-Миколаївська та Свято-Вознесенська церкви. І легендарна «Покорщина» (садиба полковника Дарагана) – місце, куди за переказами приїжджала російська імператриця Єлизавета Петрівна, скорившись волі своєї свекрухи – української козачки Наталії Розумихи. Поблизу, в с.Данівка, розташований старовинний Свято-Георгіївський монастир.

### **Географічне розташування, опис суміжних територій**

Територія громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Козелецького району Чернігівської області.

Відстань від адміністративного центру громади як до обласного центру міста Чернігів, так і до Києва становить – 70 км (одна година в дорозі). Специфіка проходження транспортного маршруту міжнародного значення Е95, зручність сполучення як з Києвом, так і з Черніговом, має позитивний вплив, негатив полягає в традиційному київському напрямку трудової міграції місцевого працездатного населення.

На сході Козелецька громада межує з Остерською ОТГ, на заході – з Носівською та Мринською ОТГ (Носівський район), північний сусід – Кіптівська громада (Козелецький район), на півдні – територія громади межує з Броварським районом Київської області.

### **Демографічна ситуація та ринок праці**

Козелецькій громаді притаманні тривалі негативні демографічні процеси. Смертність перевищує народжуваність у понад півтора рази. Причому сільське населення зменшується швидше, ніж в селищі. До цього додається трудова міграція мешканців працездатного віку до Києва та Чернігова, а також, останнім часом, до Польщі, Чехії та інших країн ЄС.

Також типовою є структура населення: 57,4% – жінки, 42,6% – чоловіки. Якщо в молодшому та середньому (18 – 39 років) віці серед населення переважають чоловіки, то вже у віці 40 – 59 років – жінки. Зрештою у віці 60+ їх стає в півтора рази більше, ніж чоловіків. Це вкрай негативні тенденції для

громади, що відображають (в тому числі) й ризикований та нездоровий спосіб життя багатьох чоловіків. В результаті скорочується чисельність мешканців найбільш працездатного віку та зменшуються можливості громади для розвитку.

У віковій структурі переважають люди середнього покоління (36–50 років) – 32,2 %, діти становлять 14,8 %, молодь – 25,3 %, старші за 60 років – 27,7 %. Тобто, чисельність населення у працездатному віці – трохи більше половини (57,5%).

На ринку праці домінують професії, пов'язані з сільським господарством, переробкою сільськогосподарської продукції, харчовою промисловістю, деревообробкою. Більшість мешканців громади опікується виключно власним господарством (самозайнятість).

### **Інформація про громади-сусіди**

Основні громади-сусіди (конкуренти) Козелецької ОТГ станом на початок 2018 року є:

№	Показники	Козелецька	Деснянська	Кіптівська	Носівська
1	Територія, кв. км.	533,80	654,27	294,8	511,959
2	Населення, чол.	17018	9567	3578	20401
3	Порівняння у % до Козелецької ОТГ		122,6%/ 59,8%	55,2%/ 23,2%	95,9%/ 132,4%

Тобто за розмірами території Козелецька громада – подібна Носівській та Деснянській громадам, за чисельністю населення показники ближче до Носівської ОТГ, але після доприєднання Козелецька громада матиме площу 834,5 кв. км і буде значно переважати за розмірами своїх прилеглих сусідів ОТГ, за населенням майже зрівняється з Носівською. Господарська спеціалізація, умови її ведення, ресурси у двох із трьох зазначених громад співставні з Козелецькою. Водночас Деснянська відрізняється за рахунок наявності військового містечка та значно більших площ лісів. Найбільш близька в такому разі – Носівська. Водночас беззаперечна перевага Козелецької громади – київське шосе, що створює ідеальні умови для комунікації зі столицею України, сприяє розвитку логістичних центрів, а також сфери сервісу, зорієнтованої на зовнішнього споживача.

## **ЕКОНОМІЧНІ ПОКАЗНИКИ ГРОМАДИ**

### **Аграрний сектор – головна складова економіки громади**

Землі, що переважають на теренах Козелецької громади, – це супіщані, дерново-підзолясті ґрунти, переважно легкі суглинки, є чорнозем. Кліматичні умови сприяють розвитку аграрного сектору громади: помірний клімат, добре зволожений, без різких змін температур, з середньомісячною температурою +6 градусів за Цельсієм, найвищою температура в липні – серпні до +39,

найнижчою – в лютому до –31 градусів за Цельсієм. Площа сільгоспугідь в ОТГ – 42510,6483 га. Орних земель (ріллі) – 261,99 кв. км.

Аграрний сектор економіки Козелецької громади представлений ефективними господарствами, в тому числі фермерськими та сільськогосподарськими товариствами. Цей сектор громади спеціалізується на вирощуванні зернових, бобових культур, насіння олійних та технічних, розвивається виробництво овочів, коренеплодів і бульбоплодів. На Козелеччині розвивається зернова галузь та її інфраструктура (зберігання, обробка та ін.). Широко розвинута також мережа дрібних домогосподарств мешканців – понад 6,4 тис.

№	Назва сільгосппідприємств
1	ТОВ «Агро-регіони Козелець» с. Лихолітки
2	ТОВ «Овочева група» с. Білейки
3	СТОВ «Полісся» с. Бригинці
4	ПП «Міклуха» с. Омелянів
5	ПП «Агрофірма ім. Ватутіна» с. Гладке
6	ТОВ «Данівське Агро» с. Данівка
7	ПП «а-ф Ставиське» с. Ставиське
8	ПП «Промінь Озерне» с. Озерне
9	ФГ «Лео і партнери» с. Шами
10	ФГ «Лан» с. Ставиське
11	ФГ «Струмок» с. Ставиське
12	ФГ «Праця» с.Калитянське
13	ФГ «Лемеші Агро» с. Лемеші

Тваринництво розвивається, головним чином, серед малих сільськогосподарських товаровиробників. Його подальша доля значною мірою залежатиме від створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів.

### **Промисловість**

Найбільшими промисловими підприємствами, що діють на теренах громади, є ТОВ з іноземними інвестиціями «Бейкері Фуд індастрі», ТОВ «Веселі бобри».

Промисловість громади представлена підприємствами, зорієнтованими на харчову промисловість (виробництво хліба та хлібобулочних виробів; виробництво борошняних кондитерських виробів нетривалого зберігання), виробництво та переробку деревини.

Обсяг експорту продукції ТОВ «Бейкері Фуд індастрі» складає 1234,0 тис. дол. США, що становить 43,4% від загальнорайонного обсягу Козелеччини. Лише за 2017 рік від іноземних компаній-інвесторів (компанія «Бейкері Форно» – Британські Вергінські острови та ТОВ «Управління власністю плашті» – Угорщина) до підприємства надійшло прямих іноземних інвестицій 1758,4 тис. дол. США. Свою продукцію воно експортує в країни ЄС, Молдову, широко розвинута мережа реалізації продукції в багатьох великих містах України, в т. ч. столиці – місті Києві. На підприємстві працює 417 чоловік.



Успішно працює на теренах громади ТОВ «Веселі Бобри», основним видом діяльності якого є виробництво дерев'яних конструкцій і столярних виробів.

### Бюджет громади

За результатами 2017 р., тобто вже після утворення ОТГ, але до переходу на прямі міжбюджетні відносини з держбюджетом, бюджети рад що об'єдналися були такими (з трансфертами), тис. грн.:

1.Козелецька селищна	17011,7
2.Берлозівська сільська	1584,5
3.Білейківська сільська	596,5
4.Бобруйківська сільська	556,6
5.Бригинцівська сільська	966,7
6.Булахівська сільська	610,4
7.Данівська сільська	798,5
8.Лемешівська сільська	1527,3
9.Лихолітська сільська	1160,4
10.Озерненська сільська	300,6
11.Омелянівська сільська	1240,9
12.Патютинська сільська	898,2
13.Пилятинська сільська	497,4
14.Скрипчинська сільська	576,7
15.Ставицька сільська	812,8
<b>ВСЬОГО: тис.грн.</b>	<b>34207,7</b>

Тобто в цілому – 34,2 млн. грн. Після переходу на прямі міжбюджетні відносини, за плановими показниками, бюджет Козелецької ОТГ на 2018 рік становитиме 111,6 млн. грн. Розподілятиметься він так, в млн.грн.:

Власні надходження	62,3
Трансферти з державного бюджету	49,3
Сукупний дохід	111,6
<i>Частка власних надходжень</i>	<i>55,8%</i>
Субвенція на формування інфраструктури	5,1

У власних надходженнях на першому місці – ПДФО (60,4%), на другому – єдиний податок (14,3%), на третьому – податок на землю (11,6%), на четвертому – акцизний податок (8,8%).

Найбільші витрати бюджету громади такі: на заробітну плату з нарахуваннями (65,2%), витрати на енергоносії (7,9%), витрати на благоустрій населених пунктів (3,6%), витрати на харчування в школах, садках (2,2%).

В цілому, бюджет громади (без трансфертів із державного бюджету) збільшився майже втричі, порівняно із сумарним доходом громад, що об'єдналися. А з трансфертами – в 3,3 рази. Це створює нові можливості для

розвитку кожного її населеного пункту та раціонального використання наявних ресурсів, про що свідчать показники 2018 року.

Основними платниками податків до бюджету ОТГ є: ТОВ «Бейкері Фуд індастрі», ТОВ «Агр-регіони Козелець», ТОВ «Веселі бобри», СТОВ «Полісся», ТОВ «Данівське Агро».

### СТРУКТУРА ЗЕМЕЛЬ ГРОМАДИ

Земля – основний засіб виробництва в Козелецькій громаді. Його цінність посилюється географічною близькістю до Києва. В цілому структура земель на її території є такою (в га):

Орні землі (рілля)	26915,6885
Ліси та інші лісовкриті площі	5910,1080
Багаторічні насадження (сади)	687,7404
Сіножаті	5702,2178
Пасовища	9205,6016
Інше (піски, яри)	217,96
Площа земель під населеними пунктами,	6987,779
в т. ч. забудовані землі	1133,661
Водний фонд (річки, озера, ставки)	617,9287

Тобто, безумовно, переважають орні землі, які становлять майже половину від всієї площі громади. Це показник є доволі високим для Чернігівської області, водночас він значно менший за середньо український (70%). Причому сіножаті та пасовища в громаді разом становлять майже 27%, а ліси – понад 10%. Це дуже комфортний для людини розподіл, що дає можливості для урізноманітнення господарської діяльності, а разом із тим залишає досить значні простори для рекреації. Щоправда, дещо замало водних ресурсів.

Відповідно до старостинських округів структура земель громади виглядає так (в га):

Структура земель за округами	Козелецька	Білейківська	Березівська	Бобруйківська	Бригинцівська	Булахівська	Данівська	Лихолітська	Озерненська	Омельянівська	Патютинська	Пилипівська	Лемешівська	Скрипичинська	Стависька	Усього, га
Орні землі (рілля)	524,4	1942,9	1928,2	1284,0	2259,8	1801,6	2483,6	1541,4	1260,3	1713,4	3297,7	1046,8	2461,7	1193,9	1459,0	42510,6
Ліси та інші лісо вкриті площі	9,7	944,8	573,1	25,2	209,3	77,0	706,9	391,0	25,3	74,1	118,4	721,9	1011,1	42,3	979,6	5910,1
Багаторічні насадження	80,6	4,0	20,6	8,5	8,1	24,8	24,2	X	13,6	342,7	102,4	0,2	34,3	4,5	19,1	687,7
Пасовища	133,5	517,8	630,9	47,0	1195,4	274,5	1724,2	298,5	128,7	691,9	1122,2	774,8	830,7	159,0	676,3	9205,6
Сіножаті	17,1	146,5	724,8	1,0	41,1	0,8	433,5	117,9	159,8	71,2	1626,5	531,2	863,6	4,9	962,3	5702,2
Забудовані землі	453,9	112,8	78,7	33,9	96,5	51,7	70,6	69,1	41,9	83,0	140,7	36,1	134,23	52,2	91,0	1546,5



Водний фонд	13,9	0,9	82,1	1,9	30,9	5,6	149,6	19,1	31,0	22,4	146,7	41,1	20,2	18,2	34,4	617,9
Загальна площа земель, га	1300,2	3983,0	4276,4	1428,6	4415,0	2333,5	6002,1	2509,9	1800,0	3185,6	6765,9	3742,4	5498,3	1560,5	4578,9	53380,3

### Медична мережа громади

Медичну допомогу первинної ланки мешканцям громади надає комунальний заклад «Козелецький районний центр первинної медико-санітарної допомоги», що включає дві амбулаторії (Козелецьку й Булахівську) та 14 фельдшерських пунктів (ФП) у старостинських округах, що відповідає потребам громади. Послуги вторинного рівня медицини мешканці громади отримують у Козелецькій центральній районній лікарні та її поліклінічному відділенні. Разом із тим відчутний брак медичних кадрів, в Козелецькій центральній лікарні гостро не вистачає лікарів. У цілому, наприкінці 2017 р. мережа первинної медичної ланки була такою:

	Рік побудови або капітального ремонту	Проектна потужність (за зміну)	Чисельність працівників (згідно штатного розпису)	Чисельність звернень протягом року	Бюджет тис.грн.
<b>Козелецький РЦПМСД</b>					
Козелецька СЛА ЗПСМ	1961	150	37,0	65644	1866,5
Булахівська СЛА	1967	40	7,0	1690	269,6
ФП Берлози	1958	-	1,5	2675	69,7
ФП Білейки	1969	-	1,5	2580	63,5
ФП Тарасів	1981	-	1,5	-	49,5
ФП Бобруйки	1970	-	1,5	624	57,3
ФП Карасинівка	1988	-	1,5	2232	72,6
ФП Риків	1970	-	1,5	1130	72,6
ФП Данівка	1968	-	1,5	-	49,5
ФП Лемеші	2006	-	1,5	112	49,5
ФП Лихолітки	1987	-	1,5	1822	60,0
ФП Озерне	1904	-	1,5	750	63,0
ФП Омелянів	1952	-	1,5	1931	60,6
ФП Патюти	1988	-	2,0	2835	91,1
ФП Будище	1947	-	1,5	550	60,6
ФП Гладке	1960	-	1,5	2191	72,6
ФП Пилятин	1959	-	1,5	1123	63,0
ФП Скрипчин	1969	-	1,5	1900	58,8
ФП Ставицьке	1930	-	1,5	1983	69,7
ФП Блудше	1948	-	1,5	1198	57,3

Очікується, що проведення загальнодержавної реформи охорони здоров'я суттєво вплине на мережу суб'єктів, які нині надають відповідні послуги, та призведе до організаційних змін, що вимагатимуть від громади власних рішень.

### Освітня мережа громади

На території Козелецької ОТГ функціонує 25 закладів освіти, у тому числі: 9 загальноосвітніх навчальних закладів I–III ступенів (крім того, 8 філій опорних шкіл), 11 дошкільних закладів освіти, 2 заклади позашкільної освіти (будинки

творчості дітей та юнацтва, станція юних туристів), міжшкільний навчально-виробничий комбінат, одна дитячо-юнацька спортивна школа та школа естетичного виховання (дитяча музична школа).

У цілому, наприкінці 2017 р., освітня мережа була такою:

	Рік побудови або капітального ремонту	Проектна потужність	Чисельність учнів + чисельність учнів у закладах дошкільної освіти	Чисельність педагогічних працівників/ технічного персоналу	Бюджет тис. грн./ на одного учня
Козелецька гімназія №1	1912	400	332	36/22	20571,5
Бобруйківська філія I-II ст.	1977	240	28	7/6	44153,9
Риківська філія I-II ст.	1989	80	28	9/6	48072
Єрківська філія I ст.	1966	50	5	2/2	42279,8
Савинська філія I ст.	1964	368	9	3/4	64975
Козелецька ЗОШ I-III ст. №2	1896	250	177	22/12	14692,2
Козелецька ЗОШ I-III ст. №3	1985	1076	604	50/24	11096,2
Красилівська філія I-II ст.	1966	250	20	8/8	72909,2
Пархимівська філія I ст.	1966	250	8	2/2	35190,4
Лихолітська філія I-II ст.	2008	100	36	9/4	32378,7
Скрипчинська філія I-II ст.	1969	180	49	13/5	39960,1
Білейківська ЗОШ I-III ст.	1994	320	76	17/11	35512,3
Булахівська ЗОШ I-III ст.	1963	350	32	9/6	42562,3
Данівська ЗОШ I-III ст.	1992	150	79	17/9	25541,6
Лемешівська ЗОШ I-III ст.	1976	400	69	18/19	44753,6
Патютинська ЗОШ I-III ст.	1964	450	39	10/8	41815,8
Ставицька ЗОШ I-III ст.	1966	180	32	8/6	40929,9

Тобто, проектна кількість учнівських місць у мережі набагато перевищує реальну кількість учнів, а саме: 5094 при 1623 учнях. Тобто – втричі. Особливо відчутний цей розрив у селах, також там дуже завищена чисельність працівників на одного учня. В результаті найменший бюджет навчання на одного учня відрізняється від найбільшого в 6,57 рази. Зазначені фактори приводять до перевитрат бюджетних коштів, суттєво зменшують її можливості для розвитку та негативно впливають на якість освіти дітей. Також привертає увагу, що найновіше приміщення – 2008 р. проведення капітального ремонту, інші – суттєво старіші та вимагають значних коштів на утримання, ще більше – на реконструкцію.

Інакше з дошкільними навчальними закладами. Тут гостро не вистачає місць, а саме: в 11 дошкільних закладів освіти є 360 місць за потреби 483. Розвиток дошкільної освіти – пріоритетний напрямком діяльності Козелецької громади.

Крім того, в селищі Козелець функціонує Козелецький технікум ветеринарної медицини Білоцерківського Національного аграрного університету. Тут навчається 222 студенти, викладацький склад – 26, технічний персонал 52 чоловіки.

## **Культура і туризм**

На території громади – добре розвинута мережа закладів культури. Вона нараховує 23 одиниці – 10 будинків культури та 13 сільських клубів. Бібліотечна система громади включає в себе Козелецьку центральну бібліотеку та дитячу бібліотеку. Крім того, 15 бібліотек-філій знаходяться у сільських будинках культури та сільських клубах старостинських округів. Вони – центри аматорського мистецтва та тяжіння для мешканців сіл. Переважна більшість приміщень закладів культури взимку не опалюється, що створює некомфортні умови та звужує можливості соціальної комунікації.

На території громади функціонує школа естетичного виховання (Козелецька дитяча музична школа та її філія в Лемешівському старостинському окрузі), загальна чисельність учнів – 145 чол.

В селищі Козелець є також Музей історії ткацтва Чернігівщини, але він поки що утримується за кошти районного бюджету, до громади не переданий. В с. Калитянське функціонує Музей історії Чернігівщини (мініатюри), створений за рахунок приватних коштів місцевого мецената.

В Козельці зберігся унікальний приклад української цивільної архітектури – будинок полкової канцелярії XVIII ст. (ще один є лише в Чернігові). Для туристів потенційний інтерес становлять церкви XVIII ст. – Свято-Миколаївська та Свято-Вознесенська в Козельці, Трьохсвятительська – в с. Лемеші, а також пам'ятка архітектури національного значення собор Різдва Богородиці та дзвіниця, легендарна «Покорщина» (садиба полковника Дарагана) з кам'яницею. Поблизу, в с. Данівка, розташований старовинний Свято-Георгієвський жіночий монастир.

## **Фізична культура і спорт**

В громаді діє одна дитячо-юнацька спортивна школа, яка до систематичних занять залучає 405 дітей (24,8 % від загальної кількості школярів). Пріоритетні види спорту: легка атлетика, футбол, хортинг.

Проводяться кущові змагання для сільських спортсменів, чемпіонати району з футболу, міні-футболу, волейболу, легкої атлетики, хортингу та інших видів спорту. Таким чином, розвивається масовий спорт.

В квітні 2018 року юні козельчани стали чемпіонами світу з хортингу. Вони продемонстрували справжній бойовий дух і непереможний характер, завоювавши головний приз Чемпіонату.

Проблемою є низький рівень матеріально-технічної бази спортивної інфраструктури. Приміщення ДЮСШ, спортивні майданчики, стадіон та інша спортивна інфраструктура потребують оновлення, реконструкції.

## **Комунальне господарство громади**

Комунальне господарство громади представлене КП «Козелецьводоканал». Воно було створене для обслуговування мережі водопостачання та водовідведення селища, надання послуг із благоустрою та інших. Протягом минулих років у галузь практично не вкладалися необхідні

кошти, здійснювалися лише аварійні ремонти, що призвело до поступового фізичного та морального старіння систем і обладнання, збільшення аварійності на об'єктах і в мережах, зниження якості води, що викликає нарікання споживачів. Водовідвідні та каналізаційні споруди на території громади зношені та потребують реконструкції. Загальна протяжність системи водопостачання складає 57 км, мереж водовідведення – 14 км, технічний стан яких незадовільний. Потребує оновлення і комунальна техніка. Вивезення твердих побутових відходів забезпечує ТОВ «Еко-сервіс Козелець» на полігон твердих побутових відходів площею 10 га, розміщений в с. Лемеші. На часі – питання організації сортування та утилізації ТПВ, воно є одним з пріоритетних в роботі громади.

### **Сфера послуг**

На теренах громади працюють ПАТ «Укртелеком», а також всі наявні в Україні оператори мобільного зв'язку. «Lifecell», «Київстар», «Vodafone Україна». Розвинута послуга кабельного (дротового) інтернету «Укртелеком» – сел. Козелець, с. Лихолітки, с. Лемеші, «КозелецьNet» та «brd.net.ua» – сел. Козелець, розгалужена мережа бездротового (оптоволоконного) інтернету «Інтертелеком» 3G в сільській місцевості – сел. Козелець, селах Берлози, Сивухи, Часнівці, Гламазди, Білейки, Новики, Тарасів, Кривецьке, Бобруйки, Бригинці, Булахів, Данівка, Лемеші, Пісоцьке, Шуляки, Лихолітки, Озерне, Омелянів, Привітне, Патюти, Гладке, Ставицьке, Пилятин, Скрипчин.

Поштовий зв'язок «Укрпошти» представлений філією Чернігівського головного офісу. Крім того поштові послуги здійснюють відділення «Нової пошти», «Делівері», «Mist Express» та інші.

В Козелецькій громаді доволі розвинута мережа внутрішньої торгівлі. Працюють мережеві торгівельні підприємства «Фора», «АТБ-маркет», готується зайти на споживчий ринок селища Козелець – маркет «Сільпо». Велика кількість підприємців займається роздрібною торівлею.

Селищу Козелець притаманно різноманіття хорошої якості закладів громадського харчування: ресторани «М», «Фенікс», «Козак Вакула», «Бістро пекаря», «Росичі», кафе «Піцерія-Мацарелла», «Вакулич», «LOFT-CAFE», «Едем» та інші.

Різнорманітний вибір закладів побуту – розвинута мережа перукарень, салонів краси, послуг із ремонту побутової техніки, ремонту взуття, пошиву та ремонту одягу, ремонтних СТО, ритуальних послуг, фото послуг та інші.

### **Фінансова інфраструктура**

На теренах громади діють філії найбільших в Україні фінансових установ: банку «Райфайзен банк Аваль», «ПриватБанк», «Ощадбанк», відділення страхових компаній «Оранта», «Гарантія», розвинута мережа банкоматів – 7 одиниць. В торгівельних закладах та банківських установах розвинута мережа терміналів для безготівкового обслуговування клієнтів. Однак в селах лише подекуди є касові термінали.

## **Стан природного середовища**

На території громади нема великих забруднювачів довкілля. Відповідно не зафіксовано небезпечних відходів I – III класів. Найбільший негативний вплив на навколишнє середовище справляють агрохолдинги – через мало контрольоване використання добрив та отрутохімікатів. Особливо це небезпечно для різноманіття навколишньої фауни, також у довгостроковій перспективі здатно відобразитися на рівні захворюваності місцевих мешканців. Інше значне джерело забруднення – завантажений європейський транспортний маршрут міжнародного значення E95. В цьому випадку йдеться про загазованість навколо нього.

Стан із твердими побутовими відходами на теренах громади (тобто IV – V класу) – традиційний для України. По селах переважають стихійні сміттєзвалища. Є офіційний полігон твердих побутових відходів (ТПВ) «5 кілометр», територія якого – 10 га. Стан – задовільний. Збиранням, транспортуванням та утилізацією твердих побутових відходів займається ТОВ «Еко-Сервіс-Козелець». Водночас роздільного збирання сміття з наступним відповідним вивозом та утилізацією нема, що негативно впливає на навколишнє середовище. Це одна з нагальних проблем для розв'язання.

Крім того, на території громади відбувається традиційне для України весняне та осіннє спалювання листя, трави, соломи та інших органічних решток. Це не тільки значно забруднює повітря, а також знищує важливе різноманіття комах у верхніх шарах ґрунту, унеможлиблює використання органіки для підвищення родючості землі.

Загрозливим є замулення водних ресурсів – річки Остер, озер, ставків. Крім того, загрозу становить скидання хімікатів до зазначеної річки вище за течією, що вже призводило до масової загибелі риби.

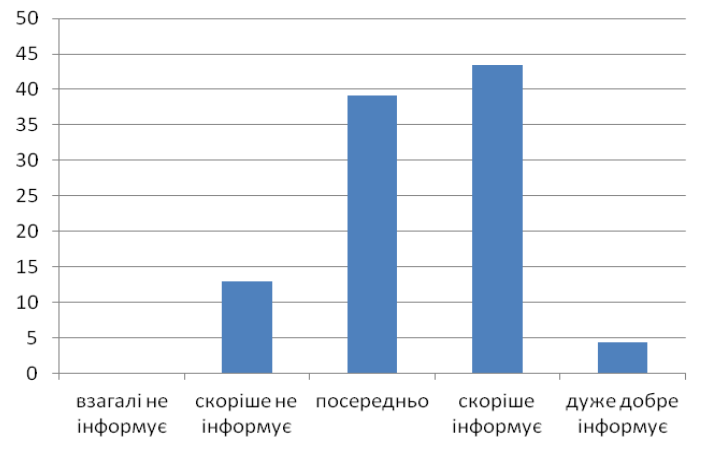
В навколишніх лісах головна проблема – комаха короїд, що знищує хвойні дерева.

Однак, навіть за наявності зазначених негараздів, Козелецька ОТГ належить до відносно благополучних громад України в сенсі чистоти навколишнього середовища.

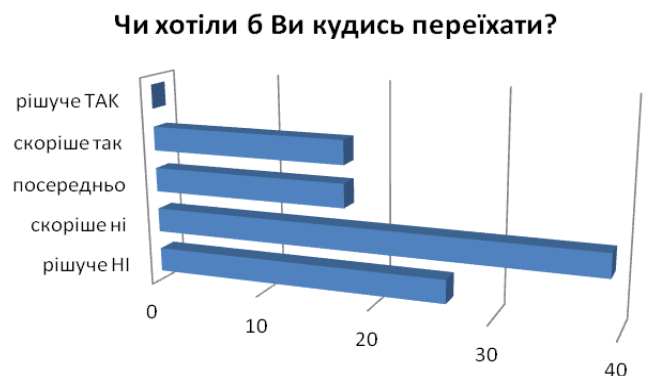
## **2. Результати соціологічного дослідження – основні висновки**

Протягом лютого – березня 2018 р. в Козелецькій громаді проходило соціологічне дослідження умов життя та якості послуг, що надаються, шляхом подвірного обходу мешканців громади. Анкети заповнювалися особисто, але від домогосподарства. При цьому організатори опитування намагалися дотримуватися пропорційності кількості анкет та населення в адміністративному центрі громади і старостинських округах. Таким чином представлена точка зору мешканців як адміністративного центру, так і старостинських округів. Крок відбору не визначався. Про проведення опитування було попередньо повідомлено в соціальних мережах. В результаті

були отримані відповіді від 360 респондентів. З них більше половини (48,6%) мають вищу освіту, 84% – власники будинку або квартири, майже третина (30,4%) ділить проживання в громаді з іншими місцями. 60,7% – наймані працівники (працюють на ставку), ще 10,5% працює у великому місті, 7,2% – пенсіонери, 7,1% – приватні підприємці, 6,5% – студенти, 3,4% – не працює. Тобто простежують певні диспропорції. Дослідження не є репрезентативним, тому отримані дані не можна поширювати на все населення громади, але вони відображають точку зору більш соціально активної частини мешканців громади, тобто тієї, яка формує порядок денний її розвитку.



Задоволених та дуже задоволених своїм проживанням у громаді виявилось трохи більше половини, інші – ставляться посередньо (третина) або ж незадоволені. Дві третини мешканців нікуди не збираються їхати з громади, що свідчить про поміркований соціальний оптимізм. Що це дійсно так видно із ставлення до створення ОТГ – переважають посередні оцінки (39,1%), а добрих та дуже добрих трохи більше тридцяти відсотків. Майже половина респондентів вважають свою громаду середнячком в Україні, біля 9% – багатою, при цьому більше третини ухилилися від відповіді. Останній показник – ніщо інше, як прихований скептицизм до ОТГ. Наведені відсотки майже збігаються з оцінкою матеріального стану домогосподарств – 65,2% респондентів вважають її середньою (грошей вистачає «від зарплати до зарплати»). Дуже стриманий оптимізм помітно й в оцінці ОТГ як місця проживання – крайніх оцінок немає, 47,8% – посередніх, але майже поруч показник «скоріше добре» – 43,5%, «скоріше погано» – 8,7%.

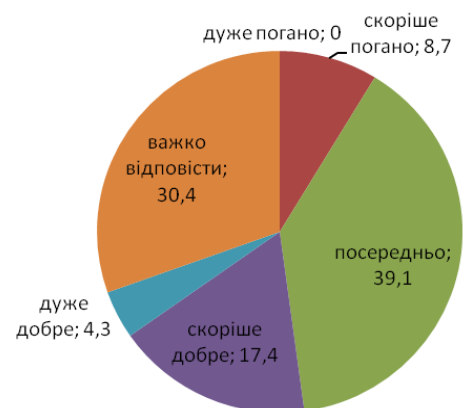


Серед опитаних у Козелецькій громаді не знайшлося тих, кого б зовсім не цікавили її справи, причому дві третини «скоріше цікавляться». При цьому рівень інформування влади про справи громади оцінений критичніше – тут голоси розділилися навпіл між тими, хто вважає, що влада інформує добре або ж скоріше інформує (43,5%) та тими, на чию думку посередньо (39,1%) або скоріше не інформує. Такі дані відображають доволі традиційний для України брак зворотного зв'язку між владою та мешканцями громади. Наслідок такого

стану справ добре видно з відповідей на наступне питання: 21,7% опитаних заявили, що вони взагалі не мають реального впливу на важливі рішення, 39,1% – скоріше не мають. Серед позитивних позначок 30,4% належить тим, хто такий вплив оцінив посередньо. Причому про роль місцевої влади щодо сприяння громадській активності мешканців громади та підтримки їх ініціатив 69,6% респондентів не знали що сказати. Вважає, що сприяє, лише чверть. Майже 61% не чули про діяльність якоїсь громадської організації на теренах громади. 82,6% членів домогосподарств не беруть участь у діяльності ГО й лише 16% знають, що якісь громадські організації щось роблять на теренах громади. Ці дані – показники реального рівня громадянської активності та результатів зусиль влади щодо їх підтримки водночас. При цьому 69,6% респондентів переконані, що беруть активну участь у житті громади, адже приходять на публічні заходи, свята, фестивалі.

Ще один тривожний показник – 56,5% респондентів протягом останнього року не вирішували якихось питань у раді ОТГ, а 21,7% – один раз, що засвідчує доволі слабку комунікацію між владою та мешканцями громади. Звідси інший результат – на думку 39,1% опитаних адміністративні послуги в громаді надають посередньо, а для 30,4% було важко відповісти. Причому з огляду на величезну кількість тих, хто або взагалі не звертався, або звертався один раз йдеться не про реальний результат спілкування, а про уявлення мешканців. Безпосередньо до службовців вони виявилися більш поблажливі – лише 8,6% їхню роботу оцінили низько, натомість 73,9% – посередньо. Подібне ставлення – й під час оцінки діяльності ОТГ в контексті послуг, що надаються мешканцям структурами місцевого самоврядування – тут 52,2% посередніх оцінок, а 34,8% не знали що сказати.

З комунальної сфери найбільше позитивних оцінок щодо вивозу сміття з домогосподарств – 43% скоріше добре. Досить оптимістично мешканці громади дивляться на стан води – понад половина позитивних відповідей (з них майже 35% – скоріше добре) й лише 17% – погано, майже стільки ж посередньо. Про каналізаційні мережі маємо 35% посередніх вражень на тлі 44% тих, хто не мав, що сказати. Стримано мешканці громади оцінюють чистоту громадських місць (вулиць, площ) – 35% посередніх відгуків та приблизно по чверті скоріше добрих та скоріше поганих. Ні захоплення, ні поганих емоцій не викликає робота цвинтарів – 48% посередніх оцінок та 21% – скоріше добрих.



Стосовно чистоти повітря переважають посередні оцінки – 39,1%, скоріше добре – 30,4%. Причому крайніх оцінок (дуже добрих чи поганих) думок взагалі не виявлено. Натомість стан водоймищ не справляє позитивних вражень – тут майже дві третини поганих відгуків та третина – посередніх. Щодо природи в оточенні людини думки розділилися (парки, зелені зони) – від

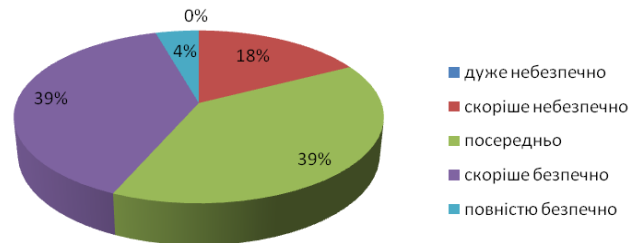


однієї п'ятої до чверті опитаних вважають погано, посередньо скоріше добре, інші взагалі нічого не відповіли. Догляд державних структур за станом довкілля добрим, дуже добрим чи дуже поганим не вважає ніхто. Натомість для 34,8% він посередній, а для 30,4% – поганий. Тож в цілому стан навколишнього середовища у 52% випадках оцінений як посередній та в 21,7% – як скоріше добрий, дуже поганий – 13%. Тобто маємо справу з доволі стриманими оцінками, за якими простежується неабияке занепокоєння станом довкілля.

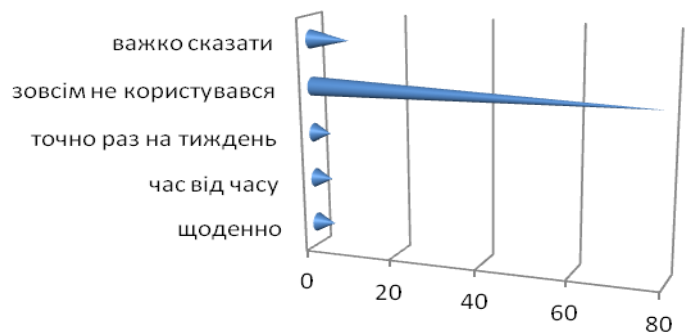
Судячи з відповідей на теренах громади погано розвинутий громадський транспорт – 78,6% опитаних протягом місяця ним не користувалися, причому третина не знає навіть про можливість ним скористатися, а чверть вважають таку можливість поганою. Наявність транспортного сполучення між населеними пунктами ОТГ оцінена виключно негативно. В принципі, вся транспортна сфера – суцільний негатив. Немає жодної позитивної оцінки його якості на території громади – натомість 39% респондентів вважають його дуже поганим, а 22% – скоріше поганим. Майже така сама пропорція у відповідях на запитання про доступність велосипедних маршрутів, а в зворотній пропорції – для пішоходів (тут, щоправда, з'являється 17% посередніх оцінок, але загального негативу вони не перекривають). Причому 39% опитаних нічого не знали про велосипедні маршрути як такі. Найгірше оцінено стан дорожнього покриття – 43,5% дуже погано, 35% – скоріше погано, 13% не відповіли. Певне виключення становить утримання доріг у зимовий період – тут 22% добрих оцінок та 32% – посередніх.

За даними опитування занепокоєння (хоча й не критичне) викликає стан безпеки. Тобто відсутні відгуки на питання «цілком небезпечно» та «цілком безпечно». Натомість 39% вважає – посередньо, ще по 30% – скоріше добре або скоріше погано. Схожі, але все ж таки оптимістичніші показники для оцінки безпеки у місцях загального користування в ОТГ – в цьому разі «посередньо» та «скоріше добре» – по 39%, скоріше небезпечно – лише 17%, натомість 4,4% вважають, що повністю безпечно.

Як загалом Ви оцінюєте безпеку у місцях загального користування у нашій об'єднаній громаді?



Як часто протягом 3-х місяців користивався громадським транспортом на теренах ОТГ?





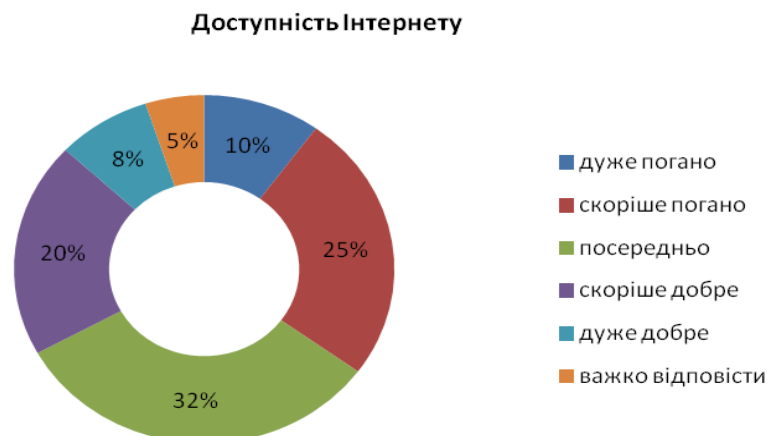
Досить добре мешканці громади поставилися до роботи сфери освіти. Дуже погані оцінки тут відсутні, втім як і дуже добрі (майже). Доступність шкіл та дитячих садочків скоріше добрими вважають 54% та 41% опитаних відповідно, а якість навчання так само оцінили 30% та 53%. Отже, є певні проблеми щодо доступності до дитячих садочків. Натомість у школах є питання щодо якості освіти. Це на загальному позитивному тлі. Викликає занепокоєння доступність дитячих майданчиків та закладів позашкільної освіти – скоріше як



погану таку можливість оцінили 21% та 32% опитаних. При цьому, що в обох випадках 39% вважають їх доступність скоріше доброю. Скоріш за все, йдеться про мешканців різних населених пунктів, де дійсно можливості різні. Гірше справи з позаурочними навчаннями – їх

доступність явно менша, а якість викликає явні нарікання (45% посередніх відгуків та 15% поганих). Найкритичніше оцінена доступність різноманітних форм дозвілля для дітей та молоді – 38% вважають, її скоріше поганою, 32% – посередньою та 21% – скоріше доброю.

Серед оцінок соціальних послуг, а також охорони здоров'я дуже поганих та дуже добрих оцінок майже немає. Натомість привертає увагу, що 59% нічого не знає про допомогу, яка надається громадськими організаціями тим, хто її потребує, 48% нічого не чули про можливість скористатися фінансовою допомогою від громади, 31% – про зацікавленість державних та комунальних установ проблемами людей похилого віку, 29% – про допомогу від установ людям, що перебувають у складних умовах, 30% – про пристосування громадських будівель для людей з особливими потребами. Найпозитивніше мешканці громади оцінили діяльність аптек – 40% «скоріше добре» (посередньо – 41%, погано – 15%), доступність фахових лікарів – 26% (посередньо – 35%, погано – 18%), діяльність установ соціальної сфери – 24% (посередньо – 43%, скоріше погано – 15%). Оцінки цієї сфери демонструють чи не найбільшу непоінформованість мешканців громади про її можливості.

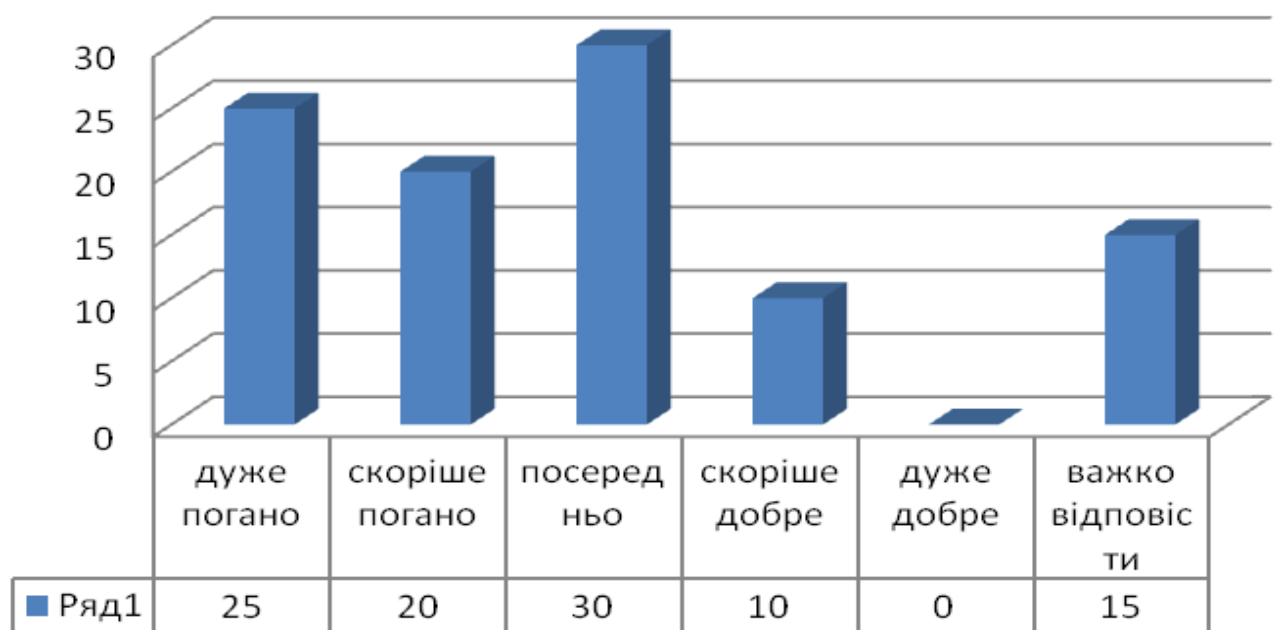


Думки опитаних щодо діяльності сфери культури переважно позитивні. Водночас хвилює досить значна частка відповідей про необізнаність з її

можливостями – від 5% до 30%, переважно – 20%. Діяльність будинків культури та бібліотек дуже добре оцінили 44% та 40% респондентів відповідно (втім, на такі результати міг суттєво вплинути склад опитаних). Зовсім інакше виглядають відповіді на інше, значно конкретніше запитання – можливість дивитися вистави, слухати концерти – по перше, п'ята частина про це нічого не знає, 38% вважає – погано або скоріше погано, 28% – посередньо і лише 14% – скоріше добре. Тобто, оцінка установ та послуг, що мали б ними надаватися, геть різна. Постає очевидне питання про ефективність діяльності. Одна з основ успіху громади – зміщення акцентів із утримання установ на послуги. Немає захоплення й від можливостей займатися спортом – чверть про це нічого не знає, найбільше, 42% оцінює їх посередньо, 20% – скоріше добре та 13% – погано. Дещо краще виглядають можливості брати участь у культурно-мистецькій діяльності та громадській – немає дуже поганих відповідей, натомість 38% та 36% – посередніх. Що так само стимулює до запитань. Нижчими є показники для сфери відпочинку. Доступність місць, де дорослі можуть проводити вільний час (клуби, кав'ярні), негативно оцінили 30% респондентів, посередньо – 35% й лише 15% – скоріше добре. Сприйняття доступності місць відпочинку та відновлення дещо краща – тут лише 20% негативних відповідей, 31% – скоріше добре (за приблизно такої ж кількості відповідей «посередньо»). Загальний висновок – відчуття нижче середнього.

Посередні оцінки домінують у відповідях на запитання як оцінюється

### Доступність робочих місць



доступність робочих місць, можливість заснування власного бізнесу, підтримка громадою підприємців – 30%, 40% та 42% відповідно. Причому найгірше – доступність робочих місць. Тут в сумі 45% негативних відповідей. А щодо підтримки підприємництва, то майже третина опитаних про це нічого не чула.

Вкрай небезпечним є наступний показник – 52,2% респондентів вважають, що у відносинах між людьми на теренах громади переважають

недовіра, обережність та приватний інтерес, а майже 35% ухилились від відповіді.

Щодо сфер, які повинні мати пріоритет під час розподілу бюджетних коштів, думки розділилися. Все ж таки перша трійка виглядає так: дорожня інфраструктура, охорона та профілактика здоров'я, громадська безпека. Наступний рівень – освіта та дошкільне виховання, позашкільні заняття, чистота вулиць та громадських місць. Причому, на думку опитаних, найбільшими проблемами громади є: стан доріг, освітлення, автобусне сполучення, робочі місця.

*В цілому, варто звернути увагу на таке:*

- попри помітний інтерес мешканців громади до її справ та потяг до громадянської активності свого закріплення у вигляді підтримки селищної ради та її рішень він досі не знайшов;
- більшість мешканців громади переконана, що не впливає на стан її справ, тобто бракує інструментів зворотного зв'язку між місцевою владою та мешканцями громади, їхнього залучення до справ громади, зокрема – через місцеві ініціативи; це сприятиме подоланню існуючого почуття недовіри серед мешканців громади;
- залишає бажати кращим рівень інформаційної комунікації влади та громадськості – значна частина її мешканців не обізнана з новими можливостями, а раз так, то схильна оцінювати їх негативно, що вимагає застосування нових форм та методів комунікації;
- в комунальній сфері явно виділяється проблема побутового сміття – її розв'язання здатне суттєво вплинути на оцінку діяльності органу місцевого самоврядування в цілому;
- з комплексу питань довкілля найбільше занепокоєння викликає стан водойм та забруднення повітря, причому в оцінці громадської думки значна частка вини покладається на неефективність державних структур, що вимагає втручання громади;
- за отриманими даними комфорт проживання не оцінюється критично, але мешканці громади звертають увагу на впорядкованість зон відпочинку, особливо – паркових та біля водойм, що необхідно врахувати;
- в громадській думці недооцінений потенціал використання історико-культурної спадщини та розвитку рекреації, що, скоріше, є свідченням традиційного підходу та вимагає від селищної ради нестандартних рішень;
- вкрай негативною є оцінка роботи громадського транспорту, тобто – його майже цілковита відсутність, водночас ситуацію тут можна досить швидко змінити;
- оцінки стану доріг є традиційно низькими, більше привертає увагу інше – на тлі поширення велосипедів стан відповідної інфраструктури (судячи з висловлених думок) ніякий;

- отримані дані вказують на необхідність нових заходів із безпеки на теренах громади;
- в сфері освіти помітні проблеми з доступністю дитячих садочків, а в середніх школах є питання мешканців громади до якості освіти;
- втім найбільше занепокоєння в гуманітарній сфері викликають не вони, а зміни в системі охорони здоров'я; показово, що найкраще тут оцінена діяльність аптек – отже, частину своїх проблем громада може розв'язати через приватну сферу;
- помітні значні відмінності в оцінці діяльності закладів культури та якості відповідних послуг що надаються; останні оцінені дуже критично, а це означає, що такою діяльністю вимагає комплексного перегляду з орієнтацією на якість послуг, а не на утримання закладів; причому особливу увагу треба приділити новим можливостям для дозвілля молоді;
- в громаді бракує інформаційної та організаційної підтримки розвитку бізнесу, що вимагає відповідної реакції.

### 3. SWOT-аналіз – висновки

Результати SWOT-аналізу Козелецької ОТГ отримані за допомогою двох сполучених способів. Перше джерело – це дані попереднього аналізу, проведеного в рамках діяльності Чернігівського відокремленого підрозділу Центру розвитку місцевого самоврядування. Вони мали переважно дослідницький характер. Друге джерело – це семінар із членами робочої групи та представниками зацікавлених сторін безпосередньо під час розробки Стратегії. Тоді фокус-групам було запропоновано здійснити галузевий SWOT-аналіз за такими напрямками: адміністрація громади, інфраструктура та просторове планування, економіка, природне середовище та туризм. Отримані результати були узагальнені та представлені робочій групі у вигляді зведеного SWOT-аналізу. Чисельність факторів коливалась від п'ятнадцяти («загрози») до двадцяти («слабкі сторони»). Робоча група висловила свою думку щодо факторів, які мають більший або менший вплив, таким чином відбулося їхнє рейтингування. Після обговорення фактори, що зайняли найнижчі місця (після п'ятнадцятого), були видалені з таблиці SWOT-аналізу як несуттєві. Таким чином, їхня чисельність скоротилася.

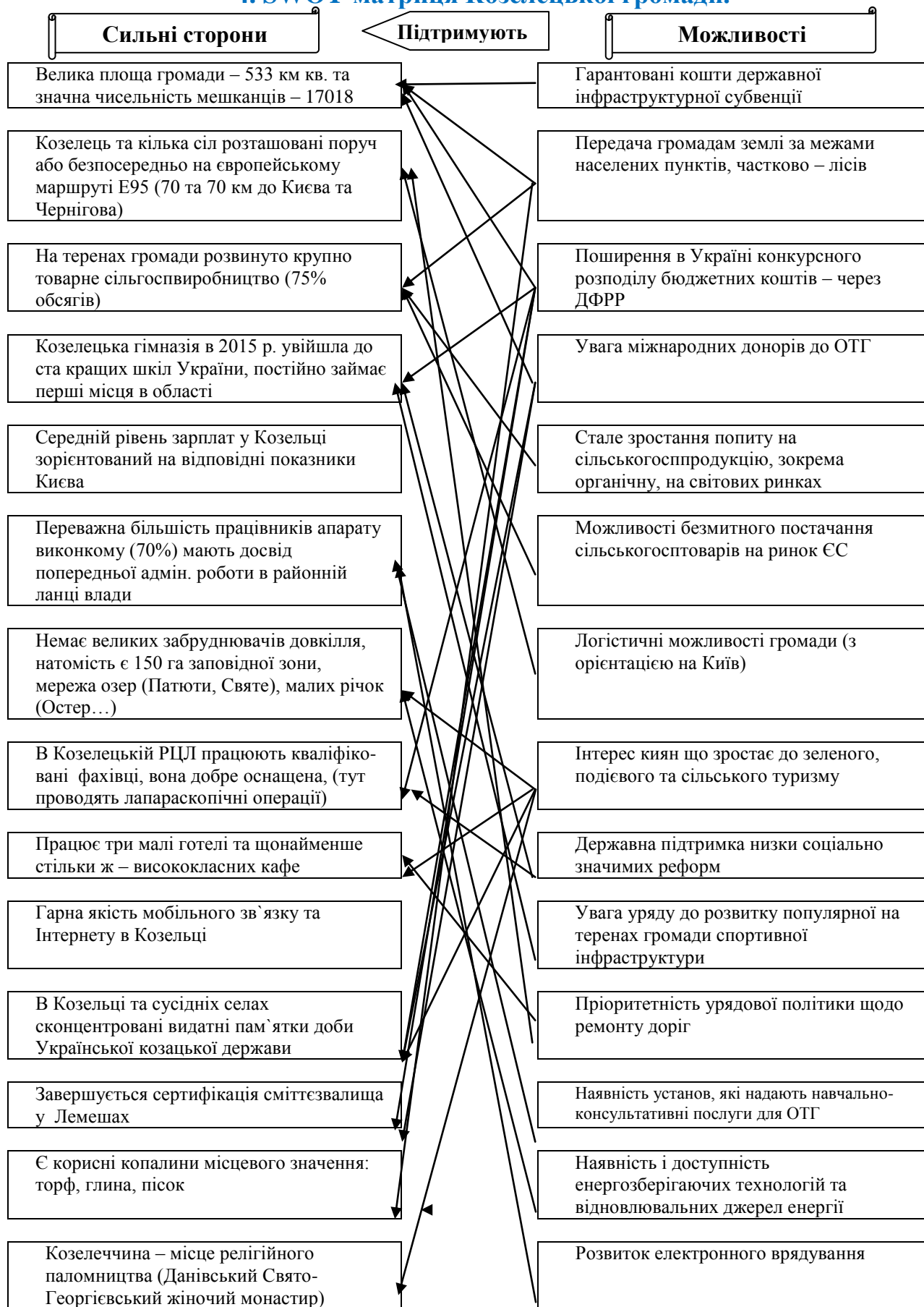
В цілому процес підготовки SWOT-аналізу проходив у кілька етапів за участю представників неурядових організацій, комунальних інституцій, а також мешканців, які представляють різні соціальні групи (підприємці, фермери, пенсіонери).

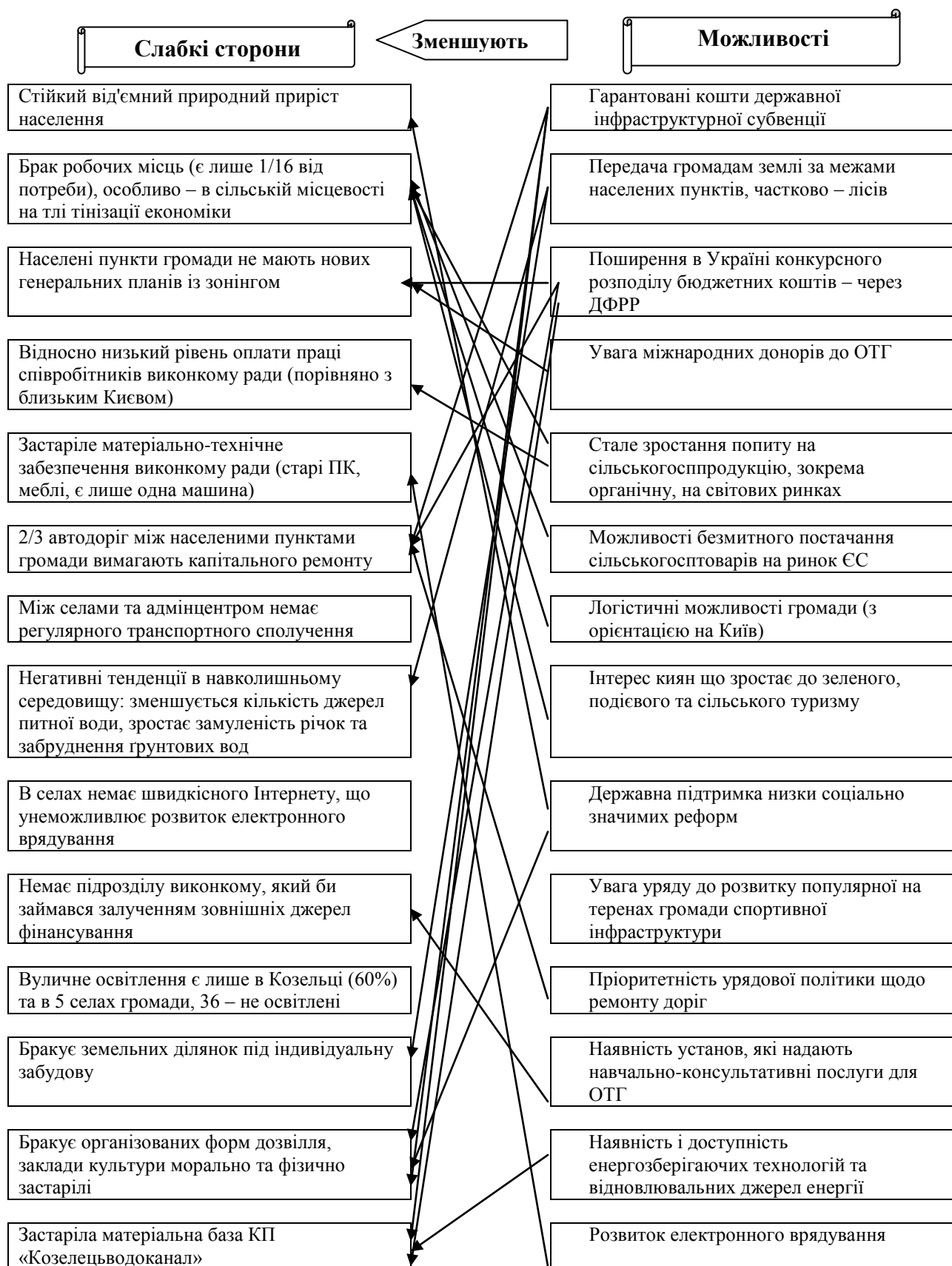
Таблиця № 1. SWOT-аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Велика площа громади – 533 км кв. та значна чисельність мешканців – 17018</li> <li>2. Козелець та кілька сіл розташовані поруч або безпосередньо на європейському маршруті E95 (70 та 70 км до Києва та Чернігова)</li> <li>3. На теренах громади розвинуто крупнотоварне сільгоспвиробництво (75% обсягів)</li> <li>4. Козелецька гімназія в 2015 р. увійшла до ста кращих шкіл України, постійно займає перші місця в області</li> <li>5. Середній рівень зарплат у Козельці зорієнтований на відповідні показники Києва</li> <li>6. Переважна більшість працівників апарату виконкому (70%) мають досвід попередньої адмін. роботи в районній ланці влади</li> <li>7. Немає великих забруднювачів довкілля, натомість є 150 га заповідної зони, мережа озер (Патюти, Святе), малих річок (Остер...)</li> <li>8. В Козелецькій районній лікарні працюють кваліфіковані фахівці, вона добре оснащена, (тут проводять лапароскопічні операції)</li> <li>9. Працює три малі готелі та щонайменше стільки ж – висококласних кафе</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стійкий від'ємний природний приріст населення</li> <li>2. Брак робочих місць (є лише 1/16 від потреби), особливо – в сільській місцевості на тлі тінізації економіки</li> <li>3. Населені пункти громади не мають нових генеральних планів із зонінгом</li> <li>4. Відносно низький рівень оплати праці співробітників виконкому ради (порівняно з близьким Києвом)</li> <li>5. Застаріле матеріально-технічне забезпечення виконкому ради (старі ПК, меблі, є лише одна машина)</li> <li>6. 2/3 автодоріг між населеними пунктами громади вимагають капітального ремонту</li> <li>7. Між селами та адмінцентром немає регулярного транспортного сполучення</li> <li>8. Негативні тенденції в навколишньому середовищі: зменшується кількість джерел питної води, зростає замуленість річок та забруднення ґрунтових вод</li> <li>9. В селах немає швидкісного Інтернету, що унеможливує розвиток електронного</li> </ol>

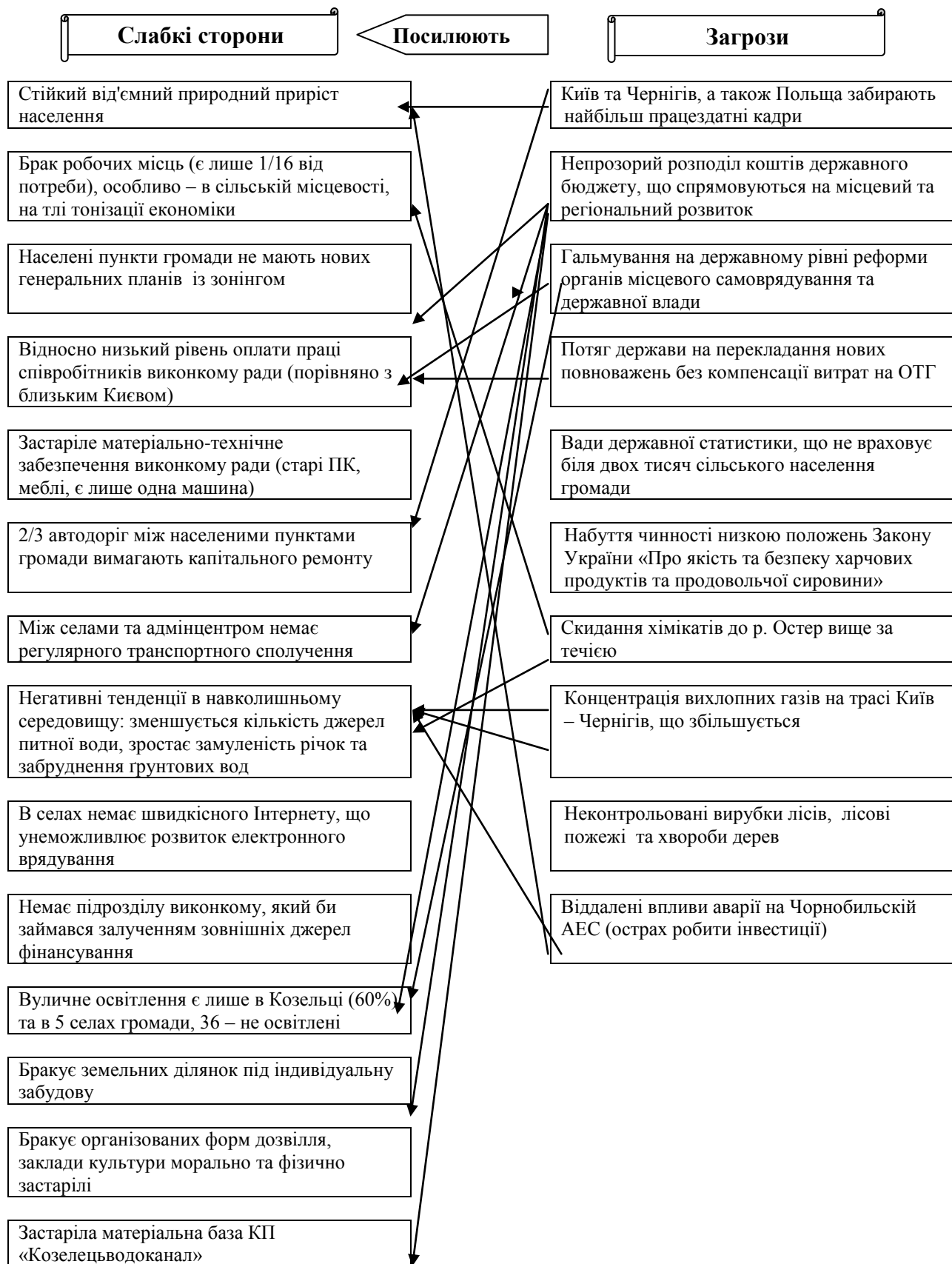
<ul style="list-style-type: none"> <li>10. Гарна якість мобільного зв'язку та Інтернету в Козельці</li> <li>11. В Козельці та сусідніх селах сконцентровані видатні пам'ятки доби Української козацької держави XVII–XVIII ст.</li> <li>12. Завершується сертифікація сміттєзвалища у Лемешах</li> <li>13. Є корисні копалини місцевого значення: торф, глина, пісок</li> <li>14. Козелеччина – місце релігійного паломництва (Данівський Свято-Георгієвський жіночий монастир)</li> </ul>	<p>врядування</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>10. Немає підрозділу виконкому, який би займався залученням зовнішніх джерел фінансування</li> <li>11. Вуличне освітлення є лише в Козельці (60%) та в 5 селах громади, 36 – не освітлені</li> <li>12. Бракує земельних ділянок під індивідуальну забудову</li> <li>13. Бракує організованих форм дозвілля, заклади культури морально та фізично застарілі</li> <li>14. Застаріла матеріальна база КП «Козелецьводоканал»</li> </ul>
Можливості (шанси)	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Гарантовані кошти державної інфраструктурної субвенції</li> <li>2. Передача громадам землі за межами населених пунктів, частково – лісів</li> <li>3. Поширення в Україні конкурсного розподілу бюджетних коштів – через ДФРР</li> <li>4. Увага міжнародних донорів до ОТГ</li> <li>5. Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, зокрема органічну, на світових ринках</li> <li>6. Можливості безмитного постачання сільськогосподарських товарів на ринок ЄС</li> <li>7. Логістичні можливості громади (з орієнтацією на Київ)</li> <li>8. Інтерес киян, що зростає до зеленого, подієвого та сільського туризму</li> <li>9. Державна підтримка низки соціально значимих реформ</li> <li>10. Увага уряду до розвитку популярної на теренах громади спортивної інфраструктури</li> <li>11. Пріоритетність урядової політики щодо ремонту доріг</li> <li>12. Наявність установ, які надають навчально-консультативні послуги для ОТГ</li> <li>13. Наявність і доступність енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії</li> <li>14. Розвиток електронного врядування</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Київ та Чернігів, а також Польща забирають найбільш працездатні кадри</li> <li>2. Непрозорий розподіл коштів державного бюджету, що спрямовуються на місцевий та регіональний розвиток</li> <li>3. Гальмування на державному рівні реформи органів місцевого самоврядування та державної влади</li> <li>4. Потяг держави на перекладання нових повноважень без компенсації витрат на ОТГ</li> <li>5. Вади державної статистики, що не враховує біля двох тисяч сільського населення громади</li> <li>6. Набуття чинності низкою положень Закону України «Про якість та безпеку харчових продуктів та продовольчої сировини»</li> <li>7. Скидання хімікатів до р. Остер вище за течією</li> <li>8. Концентрація вихлопних газів на трасі Київ – Чернігів, що збільшується</li> <li>9. Неконтрольовані вирубки лісів, лісові пожежі та хвороби дерев</li> <li>10. Віддалені впливи аварії на Чорнобильській АЕС (острах робити інвестиції)</li> </ul>

#### 4. SWOT-матриця Козелецької громади.









## 5. Порівняльні переваги, виклики та ризики

### Порівняльні переваги

*(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)*

- Найбільша перевага Козелецької громади – її площа та відносно значна чисельність населення (як для Чернігівської області). Це посилює можливості громади стосовно отримання залучення зовнішніх джерел фінансування та їхнього обсягу, а також їхньої диверсифікації.
- Наявність гімназії, що постійно визнається однією з кращих в області та Україні, привертає увагу відразу кількох чинників та є значним фактором (поки що, недостатньо використаним) громади для розвитку.
- Суттєва перевага – наявність кількох пам'яток загальнодержавного значення, що роблять Козелецьку громаду пізнаваною та є притягальною для міжнародних донорів, туристів, держави Україна.
- Близькість до Києва як сильна сторона дозволяє скористатися розвитком логістичних центрів навколо столиці, а також сподіватися на успішну реалізацію такого пріоритету уряду як капітальних ремонт доріг, що суттєво підвищить привабливість Козельця як місця проживання.
- З цієї ж точки зору наявність лікарні з додатковими можливостями, що перевищують звичайний рівень районної лікарні, є перевагою – за умови, якщо громада зможе скористатися державною підтримкою соціально значимих реформ, залучити кошти ДФРР та інших донорів.
- Додаткова перевага Козелецької громади – наявність кількох сучасних підприємств сфери сервісу (готелі, ресторани), розвиток яких підтримується зовнішніми факторами та сприяє розвитку громади в цілому, отже, заслуговує на її підтримку.
- Також додатковою перевагою громади є природні можливості для розвитку різновидів активного туризму (подієвого, спортивного, зеленого) – цьому сприяє відносна близькість до значних міст.

### Виклики

*(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)*

- Чисельність робочих місць може збільшитися під впливом сталого зростання цін на сільгосппродукцію, можливостям безмитної торгівлі з ЄС, логістичним та туристичним можливостям громади.
- Якість доріг між населеними пунктами можна суттєво покращити протягом відносно короткого часу за огляду на увагу держави до цього питання, залучення зовнішніх джерел фінансування.
- Брак вуличного освітлення може бути подоланий через комбінування внутрішніх та зовнішніх джерел фінансування, а також поширення новітніх енергоощадних та відносно недорогих технологій.
- Погане забезпечення спеціальною технікою КП «Козелецьводоканал» можна змінити через залучення коштів державної інфраструктурної субвенції та ДФРР.

- Брак генеральних планів населених пунктів із зонінгом може бути подолано за рахунок залучення коштів МТД та ДФРР;
- Водночас не виявлено суттєвих зовнішніх можливостей для покращення якості Інтернету в селах. З огляду на те, що йдеться про сферу бізнесу, такий стан справ вимагає від громади розробки інвестиційних пропозицій, які б могли привабити приватних провайдерів.

### **Ризики**

#### ***(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)***

- Найбільший ризик для Козелецької громади – негативні тенденції в навколишньому середовищі, на яке впливають кілька чинників: скидання хімікатів до річки Остер, неконтрольовані вирубки лісів, концентрація вихлопних газів на трасі Київ – Чернігів, віддалені наслідки аварії на Чорнобильській АЕС.
- Стійкий від’ємний природний приріст населення посилюється трудовою міграцією, що має тенденцію до збільшення. В результаті громада втрачає найпрацевдатніші кадри, знекровлюється.
- Гальмування державою реформування місцевого самоврядування (досі немає нового закону про службу в органах місцевого самоврядування, відповідно – нової оплати праці) та її потяг до покладання нових повноважень, не забезпечених фінансово, має наслідком відносно низький рівень зарплат в органах місцевого самоврядування, що послаблює їх конкурентоздатність.
- Інші ризики є порівняно меншими, але варто звернути увагу на загрозу браку робочих місць, відсутність нових генеральних планів населених пунктів, погане технічне забезпечення виконкому, відсутність підрозділу в виконкомі, який би займався проектним менеджментом, якість Інтернету по селах та нестачу вуличного освітлення. Вони не є критичними, але суттєво впливають на якість життя. Тобто – на вирішальну складову розвитку.

## **6. Сценарії розвитку Козелецької громади**

Козелецька громада перейшла на прямі міжбюджетні відносини з державним бюджетом з 3 січня 2018 р. Отже, фактично саме ця дата є точкою відліку її існування як соціально-економічної цілісності, а не лише з точки зору правової чи адміністративної (і то – частково). Крім того, більшість статистичних даних є приблизними через відсутність у державній статистиці такої одиниці обліку, як об’єднана територіальна громада (лише район чи окремий населений пункт). Тому повноцінне формування сценаріїв з точки зору впливу внутрішніх факторів розвитку є неможливим. До цього питання варто буде повернутися після виконання першого Плану заходів із реалізації Стратегії. Поки що наведені елементи відображають, насамперед, вплив на громаду зовнішніх факторів. Хоча не лише це.

Основними сценаріями розвитку є інерційний (песимистичний) та модернізаційний (реалістичний).

### **Інерційний сценарій розвитку**

Інерційний сценарій базується на припущеннях, що баланс внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на громаду, як суспільне та соціально-економічне явище, залишається незмінним, система змінюється за попереднім алгоритмом, тобто за інерцією. В цілому, суспільно-економічний стан країни та регіону є або нейтральним, або таким, що не сприяє розвитку громади.

*Базові припущення інерційного сценарію (національний рівень):*

- на сході України триває латентний військовий конфлікт, що відволікає значні ресурси, але широкомасштабних військових дій немає;
- російські війська й надалі перебувають у прикордонних областях Росії та Білорусі, але далі демонстрації сили справа не йде;
- результати президентських та парламентських виборів погіршують умови реалізації реформи місцевого самоврядування, але через набуття незворотного характеру вона триває під власним тиском;
- ВВП України повільно зростає (біля 2% на рік), переважно за рахунок сфери сервісу (торгівлі); промисловість та сільське господарство надалі стагнують, а інфляція балансує на межі;
- через стагнацію економіки України або дуже повільне її зростання збільшуються протестні настрої у суспільстві та інтенсифікуються пошуки винних;
- триває міжнародний тиск на державу України від її союзників, що стимулює запровадження нових регуляторних актів, які спрямовані на зменшення рівня корупції та покращення умови ведення бізнесу; втім відбувається це все вкрай повільно;
- Україна отримує лише частину із запланованої допомоги Європейського Союзу через постійні зриви у виконанні власних зобов'язань щодо реалізації положень Угоди про асоціацію між Україною та ЄС;
- зовнішньоторгівельне сальдо України залишається від'ємним на тлі постійних проблем із отриманням чергового траншу кредиту від МВФ та інших міжнародних донорів, відповідно фінансовий стан держави – загрозливим;
- через непрозорість більшості процедур привабливість України для інвесторів із розвинутих країн залишається доволі низькою, водночас зростає інтерес третіх країн (наприклад, Туреччини), що активно розвиваються та виявляються більш адаптованими до українських умов;
- Українська держава виявляється неспроможною здійснити монетизацію пільг та субсидій, що призводить до збагачення одних та збідніння інших громадян України, росту паразитичних настроїв, отже негативно впливає на соціальну та економічну активність населення;

- в цілому в країні зберігається динамічний баланс серед різних політичних сил та суспільних настроїв, який створює доволі неспокійне суспільне тіло, але країна уникає значних потрясінь.

*Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:*

- формуватиметься ідентичність громади, але головним критерієм самоідентифікації надалі залишатиметься населений пункт, село чи місто, тобто місце проживання мешканця громади;
- кілька сільських рад приєднується до Козелецької громади, її територія та населення помітно збільшуються;
- частина працездатних мешканців громади поїде на заробітки за межі громади;
- туризм розвиватиметься інерційно в традиційних формах, водночас чисельність киян, які відвідують козелецькі заклади розваг збільшиться, так само зросте їхня кількість;
- водоймища на теренах громади надалі замулюватимуться, що стримуватиме розвиток сфери відпочинку;
- Козелецька гімназія й надалі працюватиме успішно, але її випускники переважно залишатимуть громаду, як наслідок – кадровий голод загострюватиметься;
- триватиме концентрація виробництва в руках крупних товаровиробників;
- нових сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів створити не вдасться, що призведе до витіснення з ринку дрібних товаровиробників, падіння рівня їх доходів;
- ресурси громади розподілятимуться в «ручному режимі» з огляду на короткотермінові потреби, довгострокового планування, фактично, запроваджено не буде, що призведе до нераціонального використання наявних можливостей та гальмування розвитку громади;
- наявна структура економіки не зазнає принципових змін, вона спиратиметься на сільське господарство та, частково, харчову промисловість;
- держава виконуватиме свої зобов'язання щодо надання державної інфраструктурної субвенції, але її обсяги постійно зменшуватимуться;
- більшість коштів державного бюджету, що спрямовуються на розвиток, надалі розподілятимуться не через ДФРР, а в «ручному режимі» – через субвенцію на соціально-економічний розвиток, громада зможе отримати незначну частину цього фінансування; це дозволить реалізувати кілька інфраструктурних проектів, але жодної значної проблеми не буде розв'язано;
- через брак досвіду та навиків громада не зможе залучити значних коштів міжнародної технічної допомоги;
- наявна структура комунальних організацій соціальної та гуманітарної сфер у цілому зберігатиметься;
- дещо покращиться рівень надання адміністративних послуг;

- покращиться рівень зв'язку (мобільний, Інтернет), крім віддалених мало чисельних сіл;
- рівень громадянської конструктивної активності в обумовлених законодавством формах залишатиметься на низькому рівні;
- рівень підприємницької активності не зміниться, надходження від такого роду діяльності незначно зростуть, але й надалі місцеві підприємці масово уникатимуть сплати податків та акцизів.

*Результат інерційного сценарію:*

- ✓ триватиме старіння населення, його помітне скорочення в селах; в місті відбуватимуть схожі процеси, але його чисельність триматиметься краще за рахунок переселення з сіл та незначної трудової міграції до Козельця;
- ✓ більшість мешканців громади майже не впливатимуть на ухвалення її управлінських рішень; водночас протестні настрої серед них зростатимуть (в тому числі під впливом російської пропаганди та проросійських ЗМІ);
- ✓ доходи до бюджету громади від туризму та від пов'язаних із ним підприємств сервісу залишатимуться на низькому рівні та не становитимуть суттєвої частки власних надходжень;
- ✓ розвиток аграрної сфери дозволить залучити до сільськогосподарського обігу нові землі, але при цьому сільгосппереробка майже не розвиватиметься, а серед сільського населення надалі пануватиме самозайнятість;
- ✓ значних інфраструктурних проектів на теренах громади не відбуватиметься, обмежуючись відносно локальними покращеннями;
- ✓ прагнення утримати наявну соціальну та гуманітарну інфраструктуру призводитиме до нераціонального використання бюджетних коштів;
- ✓ дрібні товаровиробники сільськогосподарської продукції не зможуть вчасно забезпечити дотримання вимог законодавства України про безпеку та якість харчових продуктів, а сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи створені не будуть, що негативно вплине на обсяги продукції та рівень доходів дрібних домогосподарств, сприятиме їхньому витісненню з ринку;
- ✓ більшість населення громади надалі розраховуватиме більше на соціальні виплати (зокрема, субсидії), ніж шукатиме собі роботу, причому інтерес до перекваліфікації залишатиметься низьким.

### **Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний сценарій розвитку базується на припущеннях, формування дуже сприятливих зовнішніх (міжнародних, національних) та внутрішніх (в громаді) факторів впливу. Тобто громада максимально скористається можливостями стрімкого розвитку країни.

*Базові припущення модернізаційного сценарію (національний та регіональний рівень):*

- держава Україна ухвалює та запроваджує рішення, в результаті реалізації яких долається системна корупція, її обсяги суттєво також зменшаться на оперативному рівні; в цілому це призведе до суттєвого зростання доходів державного та місцевих бюджетів та коштів, якими оперує держава й громади для підтримки регіонального та місцевого розвитку;
- результати президентських та парламентських виборів дають новий поштовх до реформ в Україні – на галузевому, субрегіональному та регіональному рівнях;
- економіка України демонструватиме стійке зростання, що перевищуватиме 5% на рік, а інфляція не виходитиме за межі 10%;
- курс гривні залишатиметься в межах прогнозованого, а кількість вільних кредитних ресурсів зростатиме, відповідно ціна запозичень зменшуватиметься, а їхня доступність для бізнесу й громадян зростатиме;
- Україна вчасно та в повному обсязі виконуватиме свої зобов'язання перед партнерами (насамперед, ЄС та США), що призведе до збільшення обсягів фінансової допомоги та дешевих кредитів;
- кошти, що спрямовуються на регіональний економічний розвиток, розподілятимуться прозоро, на конкурсних засадах, через ДФРР;
- дедалі зростатиме економічний ефект від децентралізації та пожвавлення місцевої економічної активності, що позитивно вплине на рівень життя в країні в цілому;
- переважна більшість українських заробітчан у країнах ЄС повертатимуться додому, де відтворюватимуть нову виробничу культуру та ділові взаємини;
- на сході України запанує тиша, почнеться процес поступової реінтеграції окупованих територій, але триватиме він довго, тому в перші роки не вимагатиме значних капіталовкладень зі сторони України;
- українській державі вдасться монетизувати пільги та навести лад у наданні соціальної допомоги, що дозволить перерозподілити наявні ресурси та використовувати їх ефективніше;
- українська держава зможе забезпечити належний контроль державного кордону та захист внутрішнього ринку від контрабанди;
- Чернігівська область демонструватиме темпи розвитку, що випереджатимуть середньо українські показники та привертатимуть додатковий інтерес потенційних інвесторів;
- в області запроваджується конкурс з проектів місцевого розвитку, таким чином частина коштів обласного бюджету розподілятиметься між громадами на конкурсних засадах (на основі дольової участі).

*Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:*

- буде сформовано локальну ідентичність громади як територіальної спільноти зі спільними інтересами;
- громада інвентаризує всі свої наявні ресурси, запровадить довгострокове планування та зможе ними ефективно управляти, більше того – суттєво збільшить обсяг власних надходжень;
- громаді вдасться залучити та втримати всіх кваліфікованих фахівців до виконкомун ради;
- місцевий бізнес позитивно відреагує на зміни що відбуваються, збільшиться його ступінь довіри до самоврядної влади;
- громада матиме достатню інституційну спроможність аби постійно працювати над залученням зовнішніх джерел фінансування – на конкурсних засадах;
- громада швидко реорганізує надання адміністративних та соціальних послуг, збільшить кількість комунальних послуг, розширить їх географію та підвищить якість;
- малі сільськогосподарські товаровиробники зможуть об'єднатися в сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи, налагодити сертифікацію своєї продукції та формування товарних партій;
- будуть розроблені та поширені інвестиційні пропозиції громади;
- громада докладе чималих зусиль для збереження і використання об'єктів історико-культурної спадщини, розвитку туризму, його осучаснення;
- заклади соціальної та гуманітарної сфери будуть оптимізовані та модернізовані, їхня діяльність частково перепрофільована – відповідно до поточних потреб та наявних викликів;
- довіра стане визначальною для ділового клімату в громаді, що сприятиме поширенню та урізноманітненню підприємницької діяльності.

*Результат модернізаційного сценарію:*

- збільшується громадянська активність мешканців громади, вони разом відстоюють її інтереси та працюють на користь ОТГ – через місцеві ініціативи та інші форми;
- більший ступінь довіри до місцевої влади дозволить зменшити «тінізацію» економіки та збільшити податкові надходження до бюджету громаду;
- туризм та сфера розваг приносять суттєві надходження до бюджету громади, а їхнє сполучення справить помітний синергетичний ефект на економіку територіальної спільноти;
- зростає рівень доходів населення, відповідно – надходження до місцевого бюджету;
- підвищується ділова активність, на терени громади заходять інвестори, реалізуються стратегічні для Козелецької громади бізнес-проекти;



- кожного року громада залучає значні зовнішні ресурси для свого розвитку – як з державного бюджету України, так і міжнародної технічної допомоги;
- дрібним товаровиробникам вдається відстоювати своє місце на ринку продовольчих товарів, що призводить до зростання зайнятості та доходів місцевого населення;
- нові ресурсні можливості дозволяють громаді значно покращити стан своєї інфраструктури та рівень послуг, що надаються;
- громада втримує благополучну екологічну ситуацію;
- доля витрат на утримання закладів соціальної та гуманітарної сфери в бюджеті громади зменшується, а відсоток коштів, що спрямовується на проекти з економічним ефектом – збільшується;
- буде реконструйовано низку унікальних об'єктів історико-культурної спадщини, а на їх базі створені сучасні музейні комплекси;
- на сформованому в громаді сучасному спортивному комплексі та спортивних майданчиках проводяться крупні регіональні, національні та міжнародні змагання, масовий спорт та здоровий спосіб життя стають модними;
- життя в громаді стає комфортним та привабливим, а демографічна ситуація вирівнюється.

### III. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ, ЦІЛІ РОЗВИТКУ ТА ЗАВДАННЯ

#### 1. Стратегічне бачення розвитку громади

**Козелецька громада – інвестиційно та туристично приваблива з козацькою історико-культурною спадщиною, що розташована на межі Полісся та Лісостепу на півдні Чернігово-Сіверщини. Зорієнтована на високотехнологічне сільське господарство та переробку його продукції, безпечна для життя та ведення бізнесу, з розвинутою інфраструктурою. Громада, що забезпечує надання якісних освітніх та медичних послуг, з сучасною сферою відпочинку, спорту та дозвілля в українських національних традиціях. Спільнота доброзичливих, толерантних людей, які ведуть здоровий спосіб життя**

Бачення сформульовано не академічним шляхом, а за допомогою участі активних мешканців громади, що брали участь у засіданнях робочої групи (друге засідання). Формулювання бачення проходило в кілька етапів. Йому передувало проведення SWOT-аналізу, але для кращого розуміння стану справ та його конкретизації робочій групі було запропоновано визначити ключові проблеми Козелецької громади. Таких виявилось шістдесят одна. На підставі проведеного узагальнення проблем, їх систематизації та запропонованих шляхів розв'язання було ідентифіковано сфери, пріоритетні для Козелецької громади. Члени робочої групи у фокус-групах визначали наслідки для кожної з виявлених проблем. Надалі кожна фокус-група запропонувала свою версію цінностей, які, на їхню думку, домінують серед мешканців громади. Зрештою, результати були узагальнені, тобто зведені до одного списку.

Фокус-групи також спробували дати відповідь на запитання – якою я бачу Козелецьку громаду у 2027 році. Як допоміжний інструмент для цього було використано конкурс дитячого малюнку з аналогічною назвою. На завершення учасники зібрання у двох фокус-групах спробували сформулювати стратегічне бачення,



використовуючи для цього згадані компоненти: результати SWOT-аналізу, виявлені проблеми, цінності та прагнення мешканців громади, а також дані проведеного дослідження якості життя серед мешканців громади. В результаті було отримано два формулювання, на основі яких робоча група розробила одне. Сформульоване таким чином стратегічне бачення робоча група оприлюднила для обговорення та за його підсумками на третьому засіданні внесла деякі зміни.

Наявне формулювання бачення оптимально враховує нинішній стан Козелецької громади, відштовхується від наявних проблем та водночас пропонує позитивний варіант її розвитку. Кожна теза у баченні означає, що нині цієї складової бракує, але мешканці громади прагнуть змінити ситуацію, а саме: розвивати високотехнологічне сільське господарство та переробку його продукції, а також туризм, створити сприятливі умови для бізнесу, оновити інфраструктуру, а головне – сконцентрувати увагу на розвитку людини. Зрештою, на думку розробників, це призведе до зміни якості життя на краще.

Крім того, в баченні стисло відображені всі три стратегічні цілі, отже – також і операційні. Таким чином, бачення стало реальним концентрованим виразом усього змісту Стратегії.

## **2. Цілі розвитку – стратегічні та операційні. Завдання**

Реалізація бачення Козелецької ОТГ вимагає відповідної підготовки. З метою реалізації комплексного підходу до планування було проаналізовано ефекти, які вдалося досягнути в попередній період розвитку. У результаті проведених із робочою групою та представниками зацікавлених сторін аналізу та дискусії були сформульовані стратегічні та операційні цілі. В основі запропонованих цілей – результати, отримані завдяки SWOT-матриці, та аналізу виявлених проблем громади. Останні робоча група спробувала переформулювати на завдання. В процесі роботи з'ясувалося, що так можна зробити лише стосовно частини проблем. Інші вимагали значно ширшого підходу, тому стали основою для операційних цілей.

Робочою групою дебатовалося питання формулювання трьох або чотирьох стратегічних цілей. Йшлося про доцільність чи недоцільність виокремлення розвитку туризму. Зрештою вирішили виділити його як операційну ціль – складову розвитку економіки.

Щодо інших операційних цілей, запропонованих робочою групою, змін не вносилося. В цілому, структура стратегічних та операційних цілей виглядає так:

<b>Стратегічні цілі</b>		
<b>1. Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді</b>	<b>2. Покращення умов життя, якості послуг що надаються та безпеки громадян</b>	<b>3. Розвиток людського капіталу громади</b>
<b>Операційні цілі</b>		
1.1. Розвиток виробництва	2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості	3.1. Підвищення якості управління громадою
1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу	2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки	3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти
1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади	2.3. Розвиток інфраструктури	3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді
	2.4. Підвищення рівня безпеки	3.4. Сприяння росту громадянської активності

Успішне досягнення цілей пов'язується з підготовкою та реалізацією відповідного їм набору завдань. Завдання до операційних цілей почали формуватися на основі виявлених проблем громади – тієї частини, яка на думку робочої групи, є достатньо вузькою, аби становити зміст саме завдання, а не операційної цілі. Таким чином було сформовано перелік, оприлюднений для загального обговорення мешканцями громади та внесення проектних ідей й технічних завдань до них.

Як з'ясувалося щодо частини завдань були висловлені сумніви з огляду на реалістичність їхнього виконання, приналежності до сфери компетенції селищної ради та доцільності витрачання зусиль за відповідними напрямками в принципі. Тому під час засідання робочої групи з загального переліку завдань були виключені кілька завдань, інші завдання зазнали редакційних правок та або/та місця свого розташування, але в структурі залишилися.

Таким чином, обговорення, що мало на меті збір проектних ідей, вплинуло на перелік завдань, їхнє розташування в структурі цілей та формулювання. В цілому співвідношення стратегічних та операційних цілей із завданнями виглядає так:

### Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання
1. Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді	1.1. Розвиток виробництва	1.1.1. Сприяння розвитку кооперативного руху
		1.1.2. Підтримка розвитку сільськогосподарської переробки, деревообробної промисловості.
	1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу	1.2.1. Виготовлення генеральних планів населених пунктів, їх зонінгу та просторового планування громади
		1.2.2. Розробка та просування інвестиційних пропозицій громади в Україні та за її межами
		1.2.3. Сприяння розвитку бізнесу на теренах громади
	1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади	1.3.1. Розробка та просування бренду громади
		1.3.2. Інституційна та інформаційна підтримка розвитку туризму, зокрема – зеленого
		1.3.3. Збереження та реставрація пам'яток історико-культурної спадщини
	2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості	2.1.1. Налагодження системи сортування, збирання, вивозу та утилізації твердих побутових відходів з усіх населених пунктів громади
		2.1.2. Забезпечення спеціальною комунальною технікою
2. Покращення умов життя, якості послуг що надаються та безпеки громадян	2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки
		2.2.2. Організація очистки водойм та джерел води
	2.3. Розвиток інфраструктури	2.3.1. Реконструкція доріг між населеними пунктами громади, їхніх вулиць та тротуарів
		2.3.2. Налагодження регулярного транспортного сполучення між населеними пунктами громади
		2.3.3. Поширення вуличного освітлення
		2.3.4. Впорядкування та модернізація об'єктів водопостачання та водовідведення
	2.4. Підвищення рівня безпеки	2.4.1. Встановлення камери відео-спостереження в місцях соціальної комунікації громадян

		2.4.2. Створення підрозділів місцевої пожежної охорони, підтримка добровільних пожежних дружин
3.Розвиток людського капіталу громади	3.1. Підвищення якості управління громадою	3.1.1. Запровадження в громаді електронного врядування
		3.1.2. Створення сучасних умов для надання адміністративних послуг, розширення їхнього переліку
		3.1.3. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг
	3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти	3.2.1. Оновлення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти
		3.2.2. Створення умов для охоплення дітей дошкільною освітою
		3.2.3. Розвиток позашкільної освіти
	3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді	3.3.1. Реконструкція стадіонів та створення нових спортивних майданчиків
		3.3.2. Благоустрій паркових зон відпочинку та біля водойм
	3.4. Сприяння росту громадянської активності	3.4.1. Перепрофілювання будинків культури, клубів, сільських бібліотек на комфортні центри соціальної комунікації, розширення їхніх функцій
		3.4.2. Створення нових інформаційних можливостей для комунікації влади та громадськості

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВИХ УМОВ ДЛЯ ПРОВАДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В ГРОМАДІ**

Економіка Козелецької громади спирається на сільське господарство. Хоча лише частина земель є високо бальними, але в цілому погодні умови сприятливі для його ведення. Це межа Полісся та Лісостепу з напрочуд вдалим сполученням сонця та дощів. Травневих та літніх дощів тут, як правило, цілком вистачає для того, аби вести господарство без поливу. Це зменшує собівартість продукції. Зміни клімату лише покращують ситуацію – громада тепер знаходиться в зоні можливого вирощування бахчевих культур, а також перспективного промислового садівництва – яблуневих садів, груш, слив, а навіть персиків, абрикос, черешні. В окремих місцях (ярах) можливо, навіть, виноградарство. Таким чином можна задіяти ділянки, де якість землі не є хорошою, але цілком придатною для садівництва.

Поруч із тим, на відміну від півдня області, значна частина території громади зайнята поймами малих річок, лісами. Їх майже неможливо розпахати і це теж добре, як для розвитку господарства, так і проживання людини, є основою привабливості території.

Нині на теренах Козелецької громади успішно розвивається крупно товарне рослинництво. Менш вдало – переробка, ще менш – тваринництво. Між тим, доходи від двох останніх є більш сталими та вигідними в сенсі перспектив розвитку, але в короткій перспективі вони програють швидкому обігу коштів у рослинництві. Отже, зазначені галузі потребують стимулювання, вимагають від громади формулювання привабливих для підприємців пропозицій. Тим більше, що за зазначеними напрямками цілком можливо розвивати дрібне та середнє виробництво, яке нині знаходиться під значним тиском крупних товаровиробників. Це зменшить відсоток надходжень до бюджету від діючих агрохолдингів (отже – їх вплив на економіку громади) та підвищить конкурентоздатність територіальної спільноти. Для започаткування та ведення бізнесу громаді вкрай необхідно розробити нові генеральні плани населених пунктів із зонінгом.

Як додаткова, але дуже цікава складова розвитку громади, розглядається туризм. Передбачається низка завдань та проектів із збереження об'єктів історико-культурної спадщини, їхнє залучення до економіки громади. Крім того, йдеться про перетворення Козелецької громади на комфортний, відносно дешевший, привабливий й для мешканців значних міст відпочинковий центр із сучасним рівнем послуг, що надаються. Тобто туризм та відпочинок розвиватимуться відразу за кількома напрямками.

Наведені плани можуть бути реалізовані лише за значних зусиль зі сторони громади для їх просування. Створення та функціонування об'єднаної територіальної громади надає для цього додаткові можливості – у бізнесу з'явився партнер у вигляді органу місцевого самоврядування, що адмініструє значні ресурси та має великі повноваження. Тепер громада має по-новому подивитися на свої можливості та задіяти їх для власного розвитку.



Досягнення стратегічної цілі пропонується через таку структуру операційних цілей та завдань.

### **Операційна ціль 1.1. Розвиток виробництва.**

#### **Завдання 1.1.1. Сприяння розвитку кооперативного руху.**

Реалізація цього завдання є критично важливою для майбутнього дрібних товаровиробників, що працюють на теренах громади.

Передбачається:

- вивчення досвіду роботи успішних сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів (СОК) за межами громади;
- проведення навчально-інформаційної кампанії з метою популяризації ідеї створення СОКів та виявлення зацікавлених домогосподарств;
- формування та створення в населених пунктах громади ініціативних груп майбутніх кооперативів;
- надання консультативно-дорадчої допомоги засновникам кооперативів;
- сприяння створенню двох кооперативів: зі збору молока та зберігання овочів та їх технічного забезпечення.

#### **Завдання 1.1.2. Підтримка розвитку сільськогосподарської переробки, деревообробної промисловості.**

Виконуватиметься це завдання, насамперед, на засадах державно-приватного партнерства. Селищна рада забезпечуватиме розвиток інфраструктури (дорожньо-транспортної, комунальної), необхідної для такого роду підприємницької діяльності. Також громада сприятиме просуванню на ринку товарів, виготовлених на її теренах.

### **Операційна ціль 1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу**

#### **Завдання 1.2.1. Виготовлення генеральних планів населених пунктів, їх зонінгу та просторового планування громади.**

Нові генеральні плани, плани із зонінгом мають лише 5 населених пунктів Козелецької громади. Генеральний план по селищу Козелець знаходиться на завершальному етапі розробки. Схеми планування території, правил забудови, зонінгу, інвентаризація земель, встановлення меж на території громади не розроблялися.

Громада розпочне роботу зі створення відповідних документів для всіх населених пунктів, починаючи з найбільших, яка триватиме весь час реалізації Стратегії. До просторового планування громада перейде лише після завершення процесу створення ОТГ в Чернігівській області (очікується в часових межах дії Стратегії) та кооперуватиметься в цьому питанні із сусідніми громадами.



### **Завдання 1.2.2. Розробка та просування інвестиційних пропозицій громади в Україні та за її межами.**

Козелецька громада відома своєю географічною близькістю до Києва та старовинними церквами. Фактично, нині світ не обізнаний з інвестиційними її можливостями. Тому для реалізації завдання передбачається:

- визначитися з пріоритетними напрямками видів економічної діяльності;
- розробити детальну процедуру купівлі/продажу комунального майна чи його оренди;
- визначити та оприлюднити перелік владних послуг і можливих преференцій для інвесторів;
- визначити території пріоритетного інвестиційного розвитку громади та їхню спеціалізацію;
- розробити кілька інвестиційних пропозицій, розмістити їх на сайті селищної ради (українською та англійською мовами);
- щонайменше раз на рік брати участь в інвестиційній виставці за межами громади.

### **Завдання 1.2.3. Сприяння розвитку бізнесу на теренах громади.**

Для забезпечення виконання цього завдання передбачається реалізація проекту з покращення інфраструктури підтримки бізнесу, тобто удосконалення роботи Центру надання адміністративних послуг шляхом його модернізації, проведення поточного ремонту приміщення та технічного оснащення.

## **Операційна ціль 1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади.**

### **Завдання 1.3.1. Розробка та просування бренду громади.**

Існує затверджена символіка селища Козелець та деяких старостинських округів, але загальної символіки громади немає. Тому передбачається:

- оголосити та провести конкурс на розробку бренду (логотипу) громади;
- підтримати виготовлення пілотної партії брендovаних сувенірів, а також відповідної зовнішньої інформації;
- провести інформаційну кампанію з поширення бренду громади за її межами.

### **Завдання 1.3.2. Інституційна та інформаційна підтримка розвитку туризму, зокрема – зеленого.**

Для реалізації цього завдання передбачається здійснити низку проектів, які передбачають:

- створення туристичного суб-сайту Козелецької громади (з наголосом на відпочинкових можливостях);

- розробка та встановлення туристичних вказівників на теренах громади, оснащених QR-кодами (об'єкти історико-культурної спадщини та рекреаційні);
- розробку та поширення туристичного довідника (туристичні об'єкти та місця відпочинку);
- заснування при публічній бібліотеці туристичного інформаційного центру;
- розробку та поширення листівок, буклетів, флаєрів (в тому числі – електронних) про туристичні принади Козелецької громади (відомі та не дуже);
- підготовку та поширення інформації про нові туристичні маршрути;
- створення промо-роликів про туристичні та рекреаційні можливості громади;
- організацію та проведення прес-турів.

### **Завдання 1.3.3. Збереження та реставрація пам'яток історико-культурної спадщини.**

Виконання завдання передбачає облік всіх об'єктів історико-культурної спадщини незалежно від їх значення, що розташовані на теренах громади (спільно з відповідними державними та обласними структурами), з'ясування питань власності й нинішнього стану, наступну розробку галузевої програми їхньої підтримки та збереження в туристично привабливій формі. Передбачається реалізація кількох комплексних проектів, насамперед, із відновлення комплексу «Покорщина» (садиба Дараганів), а також реконструкція інших об'єктів (у співпраці з іншими зацікавленими сторонами). Залучатимуться приватні підприємці, які можуть отримати додаткові вигоди за рахунок організації сервісу на засадах державно-приватного партнерства.

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ПОКРАЩЕННЯ УМОВ ЖИТТЯ, ЯКОСТІ ПОСЛУГ ЩО НАДАЮТЬСЯ ТА БЕЗПЕКИ ГРОМАДЯН**

Реалізація зазначеної цілі має на меті створення на теренах громади комфортних умов проживання – не однакових, але рівноцінних із значними містами, тобто такими, що могли б скласти гідну конкуренцію з їхніми принадами. Крім питань наявності робочих місць та рівня оплати праці на наших очах спостерігається підвищення рівня вимог до побуту, що необхідно враховувати новій громаді. Більшість мешканців громади відчувають на собі вплив негативних факторів, притаманний сільській місцевості України: недостатній рівень охорони здоров'я, погана якість доріг, брак освітлення, погіршення якості води, проблеми з інформатизацією (у віддалених селах), точковий характер сфери сервісу та ін. Як наслідок, значна частина мешканців громади схильна залишати її межі.

Громада націлена на створення комфортних умов для проживання, що могли б скласти гідну конкуренцію великим містам з їхніми принадами.

Об'єктивні умови для цього існують – мальовниче природне середовище, є річки, озера, невеликі ліси, чисте повітря (але не біля шосе), фактично, органічні продукти харчування. В такому разі близькість великого міста та швидке сполучення з ним може перетворитися на перевагу, а громада стати місцем для життя для його мешканців.

Все зазначене дозволяє за відносно поміркованих капіталовкладень та збільшення участі мешканців громади у її розвитку та благоустрої сподіватися на швидкі позитивні зміни – в часових рамках реалізації Стратегії. Цьому сприятиме реалізація низки проектів щодо комунальних послуг, чистоти навколишнього середовища, розвитку інфраструктури. В разі успіху вдасться подолати негативні демографічні процеси та забезпечити громаді можливості для розвитку.

Досягнення стратегічної цілі пропонується через таку структуру операційних цілей та завдань.

### **Операційна ціль 2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості.**

**Завдання 2.1.1. Налагодження системи сортування, збирання, вивозу та утилізації твердих побутових відходів з усіх населених пунктів громади.**

Йдеться про розв'язання типової проблеми громад, однак для Козелецької громади її роль посилюється через націленість на розвиток туризму, в тому числі – екологічного. Для виконання цього завдання планується реалізувати кілька проектів:

- завершення сертифікації сміттєзвалища у Лемешах;
- одноразова ліквідація всіх стихійних сміттєзвалищ у селах;
- запровадження централізованої системи роздільного збору та утилізації твердих побутових відходів у громаді;
- будівництво сміттесортувальної лінії.

**Завдання 2.1.2. Забезпечення спеціальною комунальною технікою.**

На теренах громади діє комунальне підприємство «Козелецьводоканал». Воно покликано обслуговувати всі її населені пункти громади. Однак і географія, і перелік послуг вимагають суттєвого розширення. Тому для комунального підприємства буде закуплена нова спеціальна техніка, що надасть можливість збільшити перелік послуг, географію їхнього надання та підвищити якість.

### **Операційна ціль 2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки.**

**Завдання 2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки.**

Для реалізації завдання передбачається сконцентрувати зусилля на комунальній сфері громади як такій, що потребує утримання за рахунок бюджету громади. Нині вона є неефективною з точки зору використання енергії. Це призводить до перевитрат фінансів. Тому передбачається реалізація низки проектів, спрямованих на термосанацію будинків, майна комунальної власності та застосування альтернативних видів палива – насамперед, на основі місцевої сировини (деревини), а також сонячних батарей.

#### **Завдання 2.2.2. Організація очистки водойм та джерел води.**

Замулення та обміління спостерігається на всіх водоймах, розташованих у межах громадах – річці Остер, озерах Патюти, Святе, ставках та ін. Тому передбачається розробити проект та залучити зовнішні джерела для очистки найбільш засмічених ділянок чи водойм у межах території громади. В разі згоди громад-сусідів можлива підготовка та реалізація проекту міжмуніципального співробітництва – санація басейну річки Остер. Реалізація завдання супроводжуватиметься проведенням інформаційних кампаній серед мешканців громади щодо дбайливого ставлення до навколишнього середовища.

#### **Операційна ціль 2.3. Розвиток інфраструктури.**

##### **Завдання 2.3.1. Реконструкція доріг між населеними пунктами громади, їхніх вулиць та тротуарів.**

Для реалізації цього завдання планується кілька проектів із ремонту доріг у населених пунктах. Водночас буде здійснено аналіз стану доріг за їхніми межами. Поетапний ремонт зазначених магістралей здійснюватиметься після рішення держави про передачу їх в управління громаді, переважно – починаючи з 2021 р.

##### **Завдання 2.3.2. Налагодження регулярного транспортного сполучення між населеними пунктами громади.**

Реалізація цього завдання спрямовано на створення регулярного транспортного зв'язку між населеними пунктами громади. Для цього передбачається придбання двох комунальних автобусів, що здійснюватимуть перевезення мешканців за плату в режимі за кільцевим маршрутом, та, одночасно, частково забезпечуватиме безкоштовний підвіз дітей до опорних шкіл та їхнє повернення додому. Окремим проектом передбачається встановлення нових зупинок для громадського транспорту або ж ремонт наявних.

##### **Завдання 2.3.3. Поширення вуличного освітлення.**

Нині освітлені лише деякі вулиці Козельця та 5 сільських населених пунктів. Всі інші населені пункти громади не мають й такого вуличного освітлення. Особливо гострою ця проблема є в селах громади, де життя

завмирає з настанням темного часу доби. До того ж існують питання безпеки місцевих мешканців та туристів. Для реалізації цього завдання передбачається низка взаємопов'язаних між собою проектів:

- точкове освітлення громадських місць ліхтарями на сонячних батареях у малих селах;
- встановлення окремих ліхтарів від мережевого живлення біля приватних будинків – з оплатою споживання електроенергії за рахунок відповідного домогосподарства (за згодою мешканців);
- встановлення мереж сучасного лед-освітлення в більших населених пунктах.

#### **Завдання 2.3.4. Впорядкування та модернізація об'єктів водопостачання та водовідведення.**

Для реалізації цього завдання необхідно:

- провести інвентаризацію стану всіх існуючих водойм, колодязів та водогонів;
- за необхідності та можливості – прийняти майно вищезазначених об'єктів на баланс громади;
- реалізувати принаймні один пілотний проект модернізації водогону зі встановленням лічильників та новими умовами оплати за послуги.
- реалізувати проект з упровадження станцій (установок) доочищення питної води для населення (насамперед навчальні та медичні заклади) у системах централізованого водопостачання населених пунктів.

### **Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня безпеки.**

#### **Завдання 2.4.1. Встановлення камер відео-спостереження в місцях соціальної комунікації громадян.**

Попри відсутність серйозних злочинів на теренах громади серед її мешканців помітна тривога за власну безпеку. До того ж досить поширеними є дрібні крадіжки й інші незначні правопорушення, що створюють негативне інформаційне поле, причому часом – за національною ознакою. Певне занепокоєння викликає у мешканців та гостей безпека в громадських місцях. Тому завдання передбачає поступове, покрокове встановлення системи відео-спостереження, насамперед, у туристично привабливих місцях. Пілотний варіант буде випробувано в Козельці. Далі система поширюватиметься на села громади – після їхнього підключення до швидкісного Інтернету. Зрештою ця інформація має надходити до майбутнього Центру безпеки громади.

#### **Завдання 2.4.2. Створення підрозділів місцевої пожежної охорони, підтримка добровільних пожежних дружин.**

Реформа місцевого самоврядування передбачає здійснення громадами функції цивільного захисту. Для реалізації цього завдання необхідно

створити загін місцевої пожежної охорони, що діятиме на теренах, віддалених від зони відповідальності відповідної державної служби. Нова структура потребуватиме:

- професійного навчання кадрів;
- модернізації існуючої техніки та закупівлі нової;
- ремонту та оснащення пожежних боксів;
- залучення волонтерів.

Передбачається, що Козелецька МПО не буде суто професійним, а носитиме змішаний характер – разом із добровольцями. В майбутньому МПО стане частиною Центру безпеки громади.

### **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ГРОМАДИ**

Розташування громади на відстані однієї години досяжності Києва сприяє постійному відтоку частина працездатних мешканців громади до столиці України. Таким чином вона витрачає значні ресурси на підготовку молоді, але скористатися результатом роботи галузі освіти не може. Крім того, «київські зарплати» суттєво впливають на формування ціни робочої сили на ринку праці в середині самої громади. Особливо це помітно в адміністративному центрі та в селах, що розташовані вздовж автомагістралі. У зв'язку з цим склалася парадоксальна ситуація – на тлі високого відсотку самозайнятості одночасно спостерігається дефіцит на ринку праці найманих працівників – причому не лише кваліфікованих. Це стримує розвиток бізнесу в громаді.

Такий стан справ вимагає змін в організації управління громадою, запровадження нових підходів та напрямів діяльності, в основі яких – людський вимір. Для цього необхідно забезпечити базові умови для соціальної активності та соціальної інтеграції мешканців громади, їх залучення до прийняття та реалізації рішень місцевого самоврядування, подолання існуючої недовіри, розвиток різноманіття громадських ініціатив, задоволення потреб у сфері культури, освіти, занять спортом, інших можливих форм дозвілля. Такий підхід, поруч із інфраструктурними, передбачає реалізацію значного числа «м'яких» проектів та значної «м'якої» складової в «твердих» проектах.

Досягнення стратегічної цілі пропонується через таку структуру операційних цілей та завдань.

#### **Операційна ціль 3.1. Підвищення якості управління громадою.**

##### **Завдання 3.1.1. Запровадження в громаді електронного врядування.**

Нині спілкування мешканців громади та її гостей з органом місцевого самоврядування відбувається через створений веб-сайт громади «Козелецька ОТГ». В сільських населених пунктів, де відсутній швидкісний Інтернет, спілкування переважно відбувається у традиційний спосіб – через



відповідні особисті звернення, що не завжди зручно. Сучасні інформаційні технології надають можливості, які здатні значно покращити комунікації як між складовими місцевої влади (рада – старости), так і між громадянами та радою, її виконавчими структурами. Для цього необхідно:

- підключити всі старостинські округи до швидкісного Інтернету й забезпечити їх необхідним для зв'язку обладнанням та системою захисту інформації;
- розширити можливості сайту ради громади для надання низки адміністративних послуг дистанційно;
- запровадити систему електронного документообігу в самому виконкомі, включно зі старостами (за допомогою електронного підпису);
- провести навчання майбутніх користувачів.

Як окрема складова передбачається оснащення сесійної зали селищної ради стаціонарним обладнанням для прямих трансляцій її засідань через Інтернет. Тобто йдеться про реалізацію концепції SMART-громади.

### **Завдання 3.1.2. Створення сучасних умов для надання адміністративних послуг, розширення їхнього переліку.**

Нині в громаді існує два ЦНАПи – райдержадміністрації та виконкому ради громади, та ще й розміщені вони в одному приміщенні. Виконання завдання передбачає створення одного, селищно-районного ЦНАПу, який має забезпечити розширення переліку надання адміністративних послуг, їхню якість, швидкість та максимально можливий перелік. Таким чином покращуватиметься імідж влади та опосередковано – умови для ведення підприємницької діяльності на теренах громади. Крім того, потребують впорядкування та оснащення офісні приміщення для управлінських структур селищної ради. Передбачається їх забезпечення всім необхідним для якісного виконання своїх функцій та обслуговування мешканців громади.

### **Завдання 3.1.3. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг.**

На території Козелецької ОТГ функціонує відділ соціального захисту населення, у підпорядкування якої перебуває комунальна установа «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю» (засновник – Козелецька селищна рада). Діюча система надання соціальних послуг в установі потребує фінансово-організаційної підтримки його роботи, проведення в приміщеннях капітального внутрішнього ремонту, заміни електропроводки, утеплення фасаду енергоощадними матеріалами, ремонту покрівлі, придбання спеціального автотранспорту для перевезення осіб з інвалідністю. Передбачається розширити обсяг соціальних послуг для фізичної реабілітації, шляхом придбання тренажерів, шведської стінки, велотренажера, вертикалізатора та надання логопедичних послуг, шляхом

придбання комп'ютера, обладнаного спеціальною програмою із заміщеною логопедією.

### **Операційна ціль 3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти.**

#### **Завдання 3.2.1. Оновлення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти.**

Згідно реформи галузі освіти передбачається, що в недалекому майбутньому середня освіта надаватиметься виключно в опорних школах (попередній перелік визначено). Вже найближчі роки не зможуть функціонувати кілька шкіл, філій – через відсутність достатньої кількості учнів – або ж вони залишаться як школи I ступеня. В такому разі розвиток мережі опорних шкіл – прийнятне для всіх задіяних сторін рішення. Саме вони повинні забезпечити якість освіти та конкурентоздатність випускників. Тому для реалізації завдання Козелецька громада стимулюватиме утворення опорних шкіл та реалізацію проектів, спрямованих на розвиток їхньої матеріально-технічної бази (закупівлі шкільних автобусів, термосанації навчальних приміщень, придбання обладнання) за допомогою власних та залучених зовнішніх ресурсів.

#### **Завдання 3.2.2. Створення умов для охоплення дітей дошкільною освітою.**

Існуючі в Козелецькій громаді заклади дошкільної освіти лише частково задовольняють її потреби – трапляються випадки, коли місць не вистачає, в інших їх забагато, що призводить до нераціонального використання бюджетних коштів. Гостро відчувається проблема з недостатньою кількістю місць в ДЗО селища Козелець. Для реалізації завдання передбачається провести інвентаризацію наявних ДЗО, об'єднання існуючих закладів дошкільної освіти в мережу, її оптимізацію та визначення черговості проведення їх реконструкції й переоснащення.

#### **Завдання 3.2.3. Розвиток позашкільної освіти.**

В селищі Козелець діє заклад позашкільної освіти – Козелецький будинок творчості дітей та юнацтва. Створення умов для всебічного гармонійного розвитку дитини засобами позашкільної освіти – один із пріоритетів у діяльності громади. Громада має намір забезпечити покращення матеріально-технічної бази позашкільних закладів освіти, що спрямоване на всебічний, гармонійний розвиток особистості в комфортних умовах.

### **Операційна ціль 3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді.**

#### **Завдання 3.3.1. Реконструкція стадіонів та створення нових спортивних майданчиків.**



Реалізація завдання покликана розширити можливості для здорового способу життя, а разом із тим сприятиме інтеграції громади. Для цього передбачається реконструювати стадіон у Козельці, що є темою окремого проекту. Також тут планується облаштувати футбольне поле зі штучним покриттям. В цілому в сільській місцевості пріоритетна підтримка надаватиметься тим населеним пунктам, де місцеві мешканці проявлятимуть власну ініціативу та готовність особисто долучитися до відповідних робіт й подальшого обслуговування. Реалізація завдання супроводжуватиметься інформаційними кампаніями, спрямованими на просування здорового способу життя.

### **Завдання 3.3.2. Благоустрій паркових зон відпочинку та біля водойм.**

В жодному населеному пункті Козелецької громади, включно з адміністративним центром, немає сучасної зони відпочинку – ні паркової, ні біля водоймища. Передбачається проведення реконструкції та впорядкування міського парку в Козельці та, окремо, низки зон відпочинку в найбільших селах громади, особливо – біля водойм (річка Остер та озера), облаштувати доступу до Інтернету через Wi-Fi точки в місцях громадської комунікації – міському парку селища Козелець, збудувати фонтан у межах центральної площі селища Козелець та громадську вбиральню за її межами.

## **Операційна ціль 3.4. Сприяння росту громадянської активності.**

### **Завдання 3.4.1. Перепрофілювання будинків культури, клубів, сільських бібліотек на комфортні центри соціальної комунікації, розширення їхніх функцій.**

Нинішні будинки культури та бібліотеки потребують управлінського втручання громади. Необхідно провести їх інвентаризацію (кадрове та фінансове забезпечення, майно) з точки зору інтенсивності та різноманіття діяльності, запровадження сучасних напрямів, а також наявних умов роботи. Закладам культури надаватиметься підтримка щодо матеріально-технічної бази, але лише з огляду на поставлені ними цілі та оцінку досягнутих результатів. Більша ефективність означатиме більшу підтримку. Водночас здійснюватимуться заходи зі збільшення комфортності перебування, особливо в зимовий період. Також планується підключити заклади культури до швидкісного Інтернету, створити біля них зони вільного wi-fi.

### **Завдання 3.4.2. Створення нових інформаційних можливостей для комунікації влади та громадськості.**

Насамперед, очікується, що буде започатковано:

- запровадження системи електронних петицій та сучасних засобів електронної комунікації;
- створення та ведення каналу селищної ради на YouToube;
- створення та ведення сторінки селищної ради у Facebook.

### **3. Узгодження між стратегією розвитку громади та іншими стратегічними документами**

Стратегія розвитку Козелецької ОТГ до 2027 року враховує основні положення Стратегії сталого розвитку «Україна-2020» (затверджена Президентом України), узгоджується з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2020 року (затверджена урядом України), Стратегією розвитку Чернігівської області на період до 2020 року (затверджена обласною радою), відповідає планам їх реалізації та економічним, соціальним, екологічним, інфраструктурним, територіальним та іншим аспектам розвитку громади.

#### **Узгодженість із Державною стратегією регіонального розвитку**

Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року (ДСРР-2020) включає три Стратегічні цілі:

1. Підвищення конкурентоспроможності регіонів.
2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток.
3. Ефективне державне управління у сфері регіонального розвитку.

В усіх зазначених випадках спостерігається повне (понад 50% операційних цілей) або часткове (менше 50% операційних цілей) співпадіння зі змістом цілей Стратегії розвитку Козелецької ОТГ до 2027 року.

Стратегічна ціль 1 «Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді» Стратегії Козелецької ОТГ прямо кореспондується з усіма Стратегічними цілями Державної стратегії регіонального розвитку України.

Стратегічна ціль 2 «Покращення умов життя, якості послуг що надаються та безпеки громадян» прямо кореспондується з усіма Стратегічними цілями Державної стратегії регіонального розвитку України.

Стратегічна ціль 3 «Розвиток людського капіталу громади» прямо кореспондується зі Стратегічними цілями 1 та 3.

#### **Узгодженість зі Стратегією розвитку Чернігівської області**

Стратегія розвитку Чернігівської області на період до 2020 року (зі змінами) включає три Стратегічні цілі:

1. Розвиток людського потенціалу: «Людина – понад усе».
2. Підвищення конкурентоспроможності області та забезпечення стійкого економічного зростання: «Конкурентоспроможний регіон»
3. Розвиток сільських територій: «Регіон рівних можливостей».

Стратегія розвитку Козелецької ОТГ безпосередньо спирається на вимоги Стратегії розвитку Чернігівської області на період до 2020 року, вона містить відповідні зазначеному документу цілі – стратегічні та операційні, а також завдання, що передбачають спільні дії центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування. Водночас

Стратегія розвитку Козелецької ОТГ враховує унікальність громади та її потреби в розвитку, отже містить власні цілі та завдання розвитку громади. Це наочно видно з наступної таблиці:

*Таблиця № 2. Узгодженість стратегічних цілей Стратегії розвитку Козелецької ОТГ із цілями Стратегії розвитку Чернігівської області на період до 2020 року*

Стратегічні цілі (область)	Стратегічні цілі Козелецької ОТГ		
	1. Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу і громаді	2. Покращення умов життя, якості послуг, що надаються та безпеки громадян	3. Розвиток людського капіталу громади
Розвиток людського потенціалу: «Людина – понад усе»	x	X	X
Підвищення конкурентоспроможності області та забезпечення стійкого економічного зростання: «Конкурентоспроможний регіон»	X	x	X
Розвиток сільських територій: «Регіон рівних можливостей»	X	X	X

*Примітка: Велика літера “X” означає більшу узгодженість/зв’язок, аніж маленька “x”.*

Таким чином стратегічна ціль 1 «Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді» прямо кореспондується зі Стратегічними цілями Стратегії розвитку Чернігівської області 2 та 3, є близькою до цілі 1.

Стратегічна ціль 2 «Покращення умов життя, якості послуг, що надаються та безпеки громадян» прямо кореспондується зі Стратегічними цілями Стратегії розвитку Чернігівської області 1 та 3, є близькою до цілі 2.

Стратегічна ціль 3 «Розвиток людського капіталу громади» прямо кореспондується зі Стратегічними цілями 1 та 2, є близькою до цілі 3.

Щодо операційних цілей, то спостерігається співпадіння в понад 50% випадках між цілями Стратегії Козелецької ОТГ та Чернігівської області. В цілому співвідношення між ними відображено у таблиці.

### Стратегічні, операційні цілі та завдання

Операційні цілі Стратегії Чернігівської області	Операційні цілі Стратегії розвитку Козелецької громади										
	1.1. Розвиток виробництва	1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу	1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади	2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості	2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки	2.3. Розвиток інфраструктури	2.4. Підвищення рівня безпеки	3.1. Підвищення якості управління громадою	3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти	3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді	3.4. Сприяння росту громадянської активності
1.1. Комплексний розвиток територіальних громад	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
1.2. Захист і збереження територій					x		X	X		x	x
1.3. Створення умов до формування здорового населення та підтримка сімейних цінностей			x		X	x	X	x	X	X	x
1.4. Забезпечення умов для отримання якісної освіти					x	x	X	X	X	x	x
1.5. Розвиток культурного і духовного середовища, забезпечення патріотичного виховання населення			X		x	x	X	x	X	x	X
2.1. Підвищення рівня інвестиційної привабливості та інноваційної спроможності	X	X	X	X	x	X	X	X	X	x	
2.2. Стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва	X	X	X	X	X	x	x	x	X	x	X
2.3. Розвиток туризму	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.1. Розвиток високопродуктивного агропромислового комплексу	X	X			x	x	X	x	x		
3.2. Підвищення стандартів життя та рівня зайнятості в сільській місцевості	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Примітка: Велика літера "X" означає більшу узгодженість/зв'язок, аніж маленька "x"

З операційними цілями Стратегії Козелецької громади абсолютно співпадає відразу чотири цілі Стратегії області, а саме:

- «1.1. Комплексний розвиток територіальних громад»;
- «2.2. Стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва»;
- «2.3. Розвиток туризму»;
- «3.2. Підвищення стандартів життя та рівня зайнятості в сільській місцевості».

У всіх зазначених випадках цілі обох стратегій співпадають повністю, щоправда ступінь різний.

У 91,7% випадках є співпадіння з ціллю 2.1. «Підвищення рівня інвестиційної привабливості та інноваційної спроможності».

У 75% – з цілями 1.3. «Створення умов до формування здорового населення та підтримка сімейних цінностей» та 1.5. «Розвиток культурного і духовного середовища, забезпечення патріотичного виховання населення».

У 67% – з ціллю 1.4. «Забезпечення умов для отримання якісної освіти».

У 58,3% – з ціллю 3.1. «Розвиток високопродуктивного агропромислового комплексу».

Виключення становить ціль «Захист і збереження територій». Тут співпадіння становить лише 33%, що пояснюється її специфічністю.

Таке співвідношення є типовим. Разом із тим частина операційних цілей стратегії розвитку Козелецької громади не має та не може мати свого повного відповідника у Стратегії області. Вони відображають унікальність Козелецької громади.

З іншої сторони, деякі цілі Стратегії Чернігівської області сформульовані або дуже абстрактно, або надто вузько. В результаті у деяких випадках ми бачимо дуже багато співпадінь, або надто мало. Але, в цілому, важливим є те, що спостерігається узгодженість як стратегічних, так і операційних цілей Стратегії Козелецької ОТГ з ключовими секторами розвитку.

### **Узгодженість із іншими планами розвитку Козелецької ОТГ**

Основним короткостроковим документом громади є «Програма економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки». Вона була схвалена рішенням одинадцятої (позачергової) сесії Козелецької селищної ради 8 скликання від 28 грудня 2017 року № 02-11/VIII. Ця Програма так само спирається на Державну стратегією регіонального розвитку та на План заходів із реалізації у 2018–2020 рр., Стратегії сталого розвитку Чернігівської області на період до 2020 року. Втім, бачення є ширшим.

Так само близькими є стратегічні цілі Стратегії та пріоритетні напрями, визначні Програмою економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки:

Таблиця № 3.

Узгодженість стратегічних цілей Козелецької ОТГ з напрямками, визначеними Програмою економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018 рік

Цілі (напрями) Програми економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки	1. Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді	2. Покращення умов життя, якості послуг, що надаються та безпеки громадян	3. Розвиток людського капіталу громади
1. Розвиток людського потенціалу	X	X	X
2. Підвищення конкурентоспроможності громади та забезпечення стійкого економічного зростання	X	X	x

Відсутність стовідсоткового співпадіння в кількох випадках пояснюється обмеженістю в часі періоду планування. Водночас є абсолютне співпадіння на рівні проектних ідей, викладених у плані (програмі) економічного і соціального розвитку, що засвідчує роль Стратегії для розвитку на довгострокову перспективу поточних планів громади.

Також, в Козелецькій ОТГ діє кілька галузевих програм, а саме:

Таблиця № 4.

Відповідність між завданнями Стратегії громади та її галузевими програмами

№	Назва програми	Рішення сесії селищної ради	Відповідність
1.	Програма економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018-2020 рр.	Рішення (одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 02- 11/VIII	X
2.	Програма фінансового забезпечення нагородження відзнаками селищної ради та здійснення інших виплат, а також фінансування для забезпечення належного утримання майна на території Козелецької селищної ради на 2018 рік	Рішення (одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 07- 11/VIII	X
3.	Програма надання адресної одноразової грошової допомоги	Рішення (одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 08- 11/VIII	X
4.	Програма підтримки збільшення народжуваності на території Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки	Рішення (сімнадцятої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної	X

		ради від 22 червня 2018 року № 11-17/VIII	
5.	Програма фінансової підтримки комунального підприємства «Козелецьводоканал» на 2017–2019 роки	Рішення (восьмої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради 10 листопада 2017 року № 10-8/VIII	X
6.	Програма забезпечення діяльності комунального підприємства «Козелецьводоканал» Козелецької селищної ради на 2018 рік	Рішення (одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 09- 11/VIII	X
7.	Програма «Безпечна громада» на 2017–2018 роки	Рішення (другої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 16 червня 2016 року № 08-2/VIII	X
8.	Програма створення і використання матеріальних резервів для запобігання, ліквідації надзвичайних ситуацій та їх наслідків на території Козелецької селищної ради на 2018–2019 роки	Рішення (одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 11- 11/VIII	X
9.	Програма забезпечення діяльності комунального підприємства «Муніципальна варта» Козелецької селищної ради на 2018 рік	Рішення одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 06- 11/VIII	X
10.	Програма підтримки індивідуального житлового будівництва та розвитку особистого селянського господарства «Власний дім» на території Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки	Рішення (сімнадцятої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 22 червня 2018 року № 10-17/VIII	X
11.	Комплексна Програма профілактики правопорушень на 2017–2019 роки	Рішення (другої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 16 червня 2016 року № 09-2/VIII	X
12.	Програма оздоровлення та відпочинку дітей Козелецької селищної ради на 2018–2020 роки	Рішення (сімнадцятої сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 22 червня 2018 року № 09-17/VIII	X
13.	Комплексна Програма протидії корупційним та терористичним проявам на території Козелецької селищної ради на 2018 рік	Рішення одинадцятої (позачергової) сесії восьмого скликання) Козелецької селищної ради від 28 грудня 2017 року № 10- 11/VIII зі	X

		змiнами чотирнадцята сесiя восьмого скликання вiд 23 березня 2018 року №09-14/VIII	
--	--	--	--

*Примiтка: Велика лiтера “X” означає бiльшу узгодженiсть/зв’язок, нiж маленька “x”.*

Отже, реалiзацiя галузевих програм цiлком спiвпадає з цiлями Стратегiї.

Очевидно, що всi зазначенi документи мають перехiдний характер – вiдображають одночасно попереднi та новi пiдходи до планування. Як такi вони є необхідною ланкою до запровадження в Козелецькiй громадi довгострокового планування її розвитку.

## **IV. ПЛАН ЗАХОДIВ IЗ РЕАЛIЗАЦIЇ СТРАТЕГIЇ**

### **1. Часовi рамки та засоби реалiзацiї**

В основi Плану заходiв iз реалiзацiї Стратегiї – проектнi iдеї, що були запропонованi мешканцями Козелецької громади та вiдiбранi робочою групою. При цьому були внесенi деякi змiни до запропонованих технiчних завдань або ж кiлька проектних iдей узагальнено через їхню однотипнiсть. Кiлька проектних iдей було вiдкладено для наступного плану заходiв iз реалiзацiї стратегiї.

Всього в перелiку 40 технiчних завдань на проекти мiсцевого i рiгiонального розвитку. Всi вони розрахованi на перiод 2018–2020 рр. Впровадження проектiв можливо через:

- внесення до плану (програми) соцiально-економiчного розвитку Козелецької селищної ради на поточний перiод;
- внесення до галузевої програми, що ухвалена сесiєю селищної ради або ж державної чи обласної – в разi залучення до їхнього виконання Козелецької громади.

### **2. Територiя впливу проектiв Плану заходiв iз реалiзацiї Стратегiї**

*Таблиця № 5. Територiя впливу проектiв*

<b>Завдання Стратегiї</b>	<b>Номер i назва проекту</b>	<b>Територiя впливу</b>
1.1.1.	1.1.1.1.Пiдтримка створення сiльськогосподарських обслуговуючих кооперативiв в Козелецькiй громадi	Сiльськi територiї Козелецької ОТГ
1.1.2.	1.1.2.1.Розвиток сучасних форм сiльськогосподарської переробки в аграрному секторi Козелецької громади та переробцi деревини	Сiльськi територiї Козелецької ОТГ
1.2.1.	1.2.1.1. Розроблення мiстобудiвної документацiї населених пунктiв Козелецької об’єднаної територiальної громади	Населенi пункти Козелецької ОТГ
1.2.2.	1.2.2.1.Популяризацiя iнвестицiйних можливостей Козелецької громади за її	Козелецька ОТГ



	межами	
1.2.3.	1.2.3.1. Інституційна підтримка розвитку бізнесу в Козелецькій громаді	Козелецька ОТГ
1.3.1.	1.3.1.1. Розроблення системи візуальної ідентифікації бренду громади та її просування серед цільової аудиторії	Козелецька ОТГ
1.3.2.	1.3.2.1. Покращення поінформованості автотуристів на території Козелецької громади	Козелецька ОТГ
1.3.3.	1.3.3.1. Реконструкція приміщення садиби «Покорщина» (садиби Дарагана)	Козелецька ОТГ
2.1.1.	2.1.1.1. Забезпечення збору побутового сміття, його вивозу та переробки	Козелецька ОТГ
	2.1.1.2. Створення технічно-організаційних умов для сортування твердих побутових відходів на території Козелецької ОТГ	Козелецька ОТГ
2.1.2.	2.1.2.1. Формування спроможності Козелецької громади з надання комунальних послуг та благоустрою її території	Козелецька ОТГ
2.2.1.	2.2.1.1. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 3	Селище Козелець, с. Часнівці, с. Гламазди, с. Сивухи, с. Берлози, с. Риків, с. Тополі, с. Бобруйки, с. Олексіївщина, с. Петрівське, с. Сираї, с. Жеребецьке, с. Кривицьке, с. Лихолітки, с. Закревське, с. Бригинці, с. Карасинівка, с. Нічогівка, с. Лемеші
2.2.1.	2.2.1.2. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 2	Селище Козелець с. Сивухи, с. Олексіївщина, с. Пушкарі
2.2.1.	2.2.1.3. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької гімназії №1 в смт. Козелець по вул. Франка №36/1 Козелецького району Чернігівської області	Селище Козелець, с. Гламазди, с. Часнівці, с. Берлози, с. Сивухи, с. Бригинці, с. Олексіївщина, с. Нічогівка, с. Кривицьке, с. Риків
2.2.1.	2.2.1.4. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №2	Селище Козелець с. Сивухи, с. Олексіївщина, с. Пушкарі
2.2.1.	2.2.1.5. Поширення використання сонячної енергії для забезпечення енергоавтономії будівель комунальної власності Козелецької громади	Козелецька ОТГ
2.2.2.	2.2.2.1. Санація ставків та озер на теренах Козелецької громади	с. Лихолітки, с. Новики, с. Білейки, с. Часнівці с. Озерне, с. Стаvisьке Козелецької ОТГ
2.3.1.	2.3.1.1. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття доріг селища Козелець та сільських населених пунктів Козелецької	Козелецька ОТГ

	об'єднаної територіальної громади	
2.3.2.	2.3.2.1. Запровадження маршруту внутрішнього сполучення між населеними пунктами Козелецької ОТГ	Козелецька ОТГ
2.3.3.	2.3.3.1. Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення селища Козелець та населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади	Козелецька ОТГ
2.3.4.	2.3.4.1. Реконструкція існуючих та будівництво нових водогонів селища Козелець	Селище Козелець
2.3.4.	2.3.4.2. Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) в районі водозабору «Сивухи» (свердловина №3 КП «Козелецьводоканал») в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області	3/4 селища Козелець
2.3.4.	2.3.4.3. Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) за адресою вул. Київська, 35 в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області	1/4 селища Козелець
2.4.1.	2.4.1.1. Створення сучасної системи відео-спостереження на теренах Козелецької громади – «Безпечна громада»	Селище Козелець
2.4.2.	2.4.2.1. Створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Козелецької громади	Сільські населені пункти Козелецької ОТГ
3.1.1.	3.1.1.1. Інформатизація системи управління Козелецької громади	Козелецька ОТГ
3.1.1.	3.1.1.2. Забезпечення мешканцям Козелецької громади вільного доступу до бездротового Інтернету в місцях громадської комунікації: «SMART ГРОМАДА–СТВОРЮЄМО РАЗОМ»	Селище Козелець
3.1.2.	3.1.2.1. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу в Козелецькій громаді	Козелецька ОТГ
3.1.3.	3.1.3. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг для дітей з інвалідністю, які проживають у Козелецькій громаді	Козелецька ОТГ
3.2.1.	3.2.1.1. Інформатизація навчального процесу та забезпечення його інклюзивності в освітніх закладах Козелецької громади	Козелецька ОТГ
3.2.1.	3.2.1.2. Проведення енергоефективних реконструкцій та капітальних ремонтів у закладах освіти Козелецької громади	Козелецька ОТГ
3.2.1.	3.2.1.3. Організаційно-технічне забезпечення перевезення учнів, дітей дошкільного віку та педагогічних працівників до закладів освіти Козелецької громади	Козелецька ОТГ
3.2.2.	3.2.2.1. Забезпечення надання освітніх послуг у сфері дошкільної освіти Козелецької громади всім, хто їх потребує	Селище Козелець та прилеглі до його сільські населені пункти
3.2.3.	3.2.3. Запровадження концепції нового	Козелецька ОТГ

	освітнього простору в позашкільній освіті та роботі з дітьми і молоддю Козелецької громади	
3.3.1.	3.3.1.1. Забезпечення в Козелецькій громаді технічних умов для організації спортивних змагань та тренувань дітей із ігрових видів спорту	Козелецька ОТГ
3.3.1.	3.3.1.2. Створення умов для цілорічного заняття ігровими видами спорту на полі зі штучним покриттям у Козелецькій громаді	Козелецька ОТГ
3.3.2.	3.3.2.1. Створення комфортних умов для відпочинку в центральній частині селища Козелець шляхом будівництва фонтану	Селище Козелець
3.3.2.	3.3.2.2. Пристосування до потреб мешканців Козельця та туристів центральної його частини за допомогою облаштування громадської вбиральні	Селище Козелець
3.4.1.	3.4.1.1. Створення центрів соціальної активності населення на базі мережі існуючих будинків культури, клубів, бібліотек	Козелецька ОТГ
3.4.2.	3.4.2.1. Запровадження системи електронних петицій та сучасних засобів електронної комунікації в Козелецькій громаді	Козелецька ОТГ

### 3. Індикатори продуктів та результатів реалізації Стратегії

Таблиця № 6. Індикатори

#### **Стратегічна ціль 1: Створення сприятливих умов для провадження економічної діяльності та розвитку бізнесу в громаді**

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
<b>Операційна ціль 1.1. Розвиток виробництва</b>			
1.1.1. Дрібні товаровиробники отримали можливість для формування та збуту товарних партій продукції власного виробництва	0	Кількість працюючих сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів	2
	0	Частка товарів кооперативів в загальному обсязі	10%
1.1.2. Надаються консультації щодо створення, реєстрації та оформлення статутних документів сільськогосподарських та деревопереробних підприємств	0	Ріст обсягів товарної продукції, що вирощується сільгоспвиробниками, виробляється деревопереробними підприємствами	10%
	0	Кількість наданих в оренду приміщень для створення нових сільськогосподарських підприємств, фермерських та особистих господарств, обслуговуючих	2

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
		кооперативів, деревопереробних підприємств	
<b>Операційна ціль 1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу</b>			
1.2.1. Розроблені нові генеральні плани населених пунктів із зонінгу, розроблено просторове планування громади	5	Кількість затверджених нових генеральних планів із зонінгом, просторовий план громади	8
1.2.2. . Розроблені, перекладені англійською мовою та оприлюднені для загального доступу інвестиційні пропозиції громади	0	Кількість оприлюднених інвестиційних пропозицій	15
1.2.3. При Центрі надання адміністративних послуг утворено консультативно-дорадчий пункт (бізнес-інкубатор) для підприємців-початківців та тих, хто збирається займатися підприємництвом	0	Кількість нових підприємців, які отримади допомогу, яким надано консультації в бізнес-інкубаторі	800
	0	Кількість ФОПів, зареєстрованих у громаді	250
<b>Операційна ціль 1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади</b>			
1.3.1. Розроблений бренд громади, здійснено кампанію з його популяризації	0	Частка продукції (робіт, послуг), що реалізована з використанням бренду громади	30%
1.3.2. Створення туристичного інформаційного центру	0	Кількість туристів, які відвідали громаду	1000
	0,1%	Відсоток відрахувань від наданих послуг у бюджеті громади	3%
1.3.3. Відреставровані та впорядковані об'єкти історико-культурної спадщини	0	Обсяг проведених робіт у грошовому вимірі.	2000 тис.грн.
	0	Кількість упорядкованих об'єктів	1

## **Стратегічна ціль 2: Покращення умов життя, якості послуг що надаються та безпеки громадян**

Індикатори продукту	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
<b>Операційна ціль 2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості</b>			
2.1.1. Стихійні звалища ліквідовані, на теренах громади працює система сортування, збору та вивозу сміття	70	Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ	100
	5	Відсоток сміття в громаді, що сортується, збирається та вивозиться централізовано	80
2.1.2. . Збільшено кількість спеціальної комунальної техніки для надання послуг	7	Кількість комунальної техніки, що надає послуги жителям громади	11

Індикатори продукту	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
<b>Операційна ціль 2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки</b>			
2.2.1. Організації комунальної сфери запровадили енергозберігаючі технології та альтернативні види палива	15	Кількість організацій комунальної сфери, що запровадили енергозберігаючі технології та альтернативні види палива	20
2.2.2. Розчищено водойми та джерела води	2	Кількість водойм, ставків, що були поглиблені (розчищені)	9
<b>Операційна ціль 2.3. Розвиток інфраструктури</b>			
2.3.1. Здійснено ремонт запланованих для цього ділянок доріг	50%	Відсоток виконання запланованих робіт	70%
	45%	Рівень задоволення мешканців громади якістю ремонтів доріг	70%
2.3.2. Громадський транспорт здійснює перевезення між населеними пунктами громади	0	Кількість транспортних засобів, що здійснюють пасажирські перевезення	2
	1	Кількість населених пунктів громади, охоплених транспортним пасажирськими перевезеннями	30
2.3.3. Населені пункти громади освітлені	5	Кількість населених пунктів, що освітлена	20
	87	Кількість встановлених освітлювальних приладів	250
2.3.4. Наявні водогони модернізовані та, за необхідності, побудовані нові, забезпечено будівництво водозаборів підземних вод (свердловин)	0	Кількість кілометрів реконструйованих водогонів	2,0
	0	Кількість кілометрів реконструйованих водогонів	4,0
	2	Будівництво водозаборів підземних вод (свердловин)	4
<b>Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня безпеки</b>			
2.4.1. В населених пунктах громади встановлені камери відео-спостереження	6	Чисельність встановлених камер відео-спостереження	30
	50%	Рівень відчуття безпеки мешканців громади	75%
2.4.2. В громаді діє місцева пожежна охорона (МПО)	0	Відсоток пожеж на теренах громади, ліквідованих за допомогою МПО	70%
	0	Кількість створених кущових пожежних команд	3

### Стратегічна ціль 3: Розвиток людського капіталу громади

Індикатори продукту	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
<b>Операційна ціль 3.1. Підвищення якості управління громадою</b>			
3.1.1. В селищій раді діє електронне врядування	0	Кількість наданих публічних послуг за допомогою системи електронного врядування	2000

Індикатори продукту	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора
3.1.2. Відкрито, облаштовано селищний Центр надання адміністративних послуг, розширено перелік його послуг	0	Кількість та обсяг адміністративних послуг, що надаються	80
	0	Рівень задоволення мешканців громади від отриманих адміністративних послуг	75%
3.1.3. Забезпечено соціальними послугами дітей з інвалідністю в комунальній установі «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю»	15	Кількість та обсяг соціальних послуг, що надаються	20
	30%	Рівень задоволення мешканців громади від отриманих соціальних послуг КУ «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю»	75%
<b>Операційна ціль 3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти</b>			
3.2.1. Учні шкіл громади навчаються за допомогою сучасних технічних засобів навчання	50%	Кількість учнів, які навчаються за допомогою сучасних ТЗН	100%
	10	Кількість придбаних шкільних автобусів для підвезення дітей до навчальних закладів	14
3.2.2. Забезпечено дітей дошкільною освітою (місцями в ДЗО)	75%	Рівень охоплення дітей дошкільною освітою (забезпечення місцями в ДЗО)	100%
3.2.3. Створено комфортні умови для навчання та творчого розвитку дітей в позашкільному навчальному закладі	865	Кількість дітей громади, які охоплені позашкільною освітою	1000
<b>Операційна ціль 3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді</b>			
3.3.1. Реконструйовано стадіон у смт. Козелець, збудовано футбольне поле зі штучним покриттям на базі Козелецької ДЮСШ	0	Кількість реконструйованих стадіонів	1
	0	Кількість футбольних полів зі штучним покриттям	1
3.3.2. Мешканці та гості громади мають можливість проводити свій вільний час на території облаштованих зон відпочинку	0	Рівень забезпечення доступу до Інтернету через Wi-Fi точки в парковій зоні селища Козелець	90%
	0	Кількість діючих фонтанів у селищі Козелець	1
<b>Операційна ціль 3.4. Сприяння розвитку громадянської активності</b>			
3.4.1. Існуючі будинки культури, клуби, бібліотеки модернізовані та частково перепрофільовані в центри соціальної активності населення	0	Кількість модернізованих закладів сфери культури	3
	40%	Рівень задоволення мешканців громади від діяльності закладів культури	75%
3.4.2. Запроваджено систему електронних петицій, на сайті селищної ради створено підрозділ для роботи зі зверненнями громадян та проведення обговорень в режимі «онлайн».	50%	Рівень задоволення мешканців громади системою зворотного зв'язку між селищною владою та громадськістю	80%
	0/0	Кількість поданих/розглянутих електронних петицій	20/10

## 1. Орієнтовний фінансовий план реалізації Стратегії

Таблиця № 7. Орієнтовний фінансовий план на 2018–2020 р.р.

Назва проекту	Вартість, тис. грн.			
	2018	2019	2020	Разом
1. Підтримка створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів в Козелецькій громаді	0	1,000	1,000	2,000
2. Розвиток сучасних форм сільськогосподарської переробки в аграрному секторі Козелецької громади та переробці деревини	0	2,000	2,000	4,000
3. Розроблення містобудівної документації населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади	0	1500,0	2000,0	3500,0
4. Популяризація інвестиційних можливостей Козелецької громади за її межами	0	20,000	20,000	40,0
5. Інституційна підтримка розвитку бізнесу в Козелецькій громаді	0	200,0	0	200,0
6. Розробка системи візуальної ідентифікації бренду громади та її просування серед цільової аудиторії	10,0	50,0	50,0	110,0
7. Покращення поінформованості автотуристів на території Козелецької громади	0	100,0	100,0	200,0
8. Реконструкція приміщення садиби «Покорщина» (садиби Дарагана)	0	1000,0	1000,0	2000,0
9. Забезпечення збору побутового сміття, його вивозу та переробки	500,0	2500,0	500,0	3500,0
10. Створення технічно-організаційних умов для сортування твердих побутових відходів на території Козелецької ОТГ	0	1500,0	3000,0	4500,0
11. Формування спроможності Козелецької громади з надання комунальних послуг та благоустрою її території	2080,0	2500,0	2500,0	7080,0
12. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 3	0	3000,0	0	3000,0
13. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 2	0	0	2500,0	2500,0
14. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької гімназії №1 в смт. Козелець по вул. Франка №36/1 Козелецького району Чернігівської області	0	1087,046	0	1087,046
15. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №2	0	1000,0	0	1000,0
16. Поширення використання сонячної енергії для забезпечення енергоавтономії будівель комунальної власності Козелецької громади	0	500,0	1000,0	1500,0
17. Санація ставків та озер на теренах	0	600,0	600,0	1200,0

Козелецької громади Чернігівської області				
18. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття доріг селища Козелець та сільських населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади	11250,0	2000,0	2000,0	15250,0
19.Запровадження маршруту внутрішнього сполучення між населеними пунктами Козелецької ОТГ	100,0	2350,0	2300,0	4750,0
20.Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення селища Козелець та населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади	500,0	1000,0	1000,0	2500,0
21.Реконструкція існуючих та будівництво нових водогонів селища Козелець	1500,0	1500,0	4500,0	7500,0
22.Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) в районі водозабору «Сивухи» (свердловина №3 КП «Козелецьводоканал») в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області	0	822,336	0	822,336
23.Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) за адресою вул. Київська,35 в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області	0	482,728	0	482,728
24. Створення сучасної системи відеоспостереження на теренах Козелецької громади – «Безпечна громада»	200,0	50,0	50,0	300,0
25. Створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Козелецької громади	0	1000,0	2000,0	3000,0
26.Інформатизація системи управління Козелецької громади	2,0	2,0	2,0	6,0
27.Забезпечення мешканцям Козелецької громади вільного доступу до бездротового Інтернету в місцях громадської комунікації: «SMART ГРОМАДА–СТВОРЮЄМО РАЗОМ»	0	150,0	100,0	250,0
28. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу в Козелецькій громаді	100,0	80,0	50,0	230,0
29. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг для дітей з інвалідністю, які проживають у Козелецькій громаді	0	100,0	100,0	200,0
30. Інформатизація навчального процесу та забезпечення його інклюзивності в освітніх закладах Козелецької громади	1163,6	100,0	100,0	1363,3
31.Проведення енергоефективних реконструкцій та капітальних ремонтів у закладах освіти Козелецької громади	500,0	3900,0	1800,0	6200,0
32.Організаційно-технічне забезпечення перевезення учнів, дітей дошкільного віку та педагогічних працівників до закладів освіти	3700,0	3700,0	0	7400,0



Козелецької громади				
33. Забезпечення надання освітніх послуг у сфері дошкільної освіти Козелецької громади всім, хто їх потребує	0	2500,0	0	2500,0
34. Запровадження концепції нового освітнього простору в позашкільній освіті та роботі з дітьми і молоддю Козелецької громади	0	500,0	500,0	1000,0
35. Забезпечення в Козелецькій громаді технічних умов для організації спортивних змагань та тренувань дітей із ігрових видів спорту	0	400,0	500,0	900,0
36. Створення умов для цілорічного заняття ігровими видами спорту на полі зі штучним покриттям у Козелецькій громаді	0	500,0	500,0	1000,0
37. Створення комфортних умов для відпочинку в центральній частині селища Козелець шляхом будівництва фонтану	0	500,0	1500,0	2000,0
38. Пристосування до потреб мешканців Козельця та туристів центральної його частини за допомогою облаштування громадської вбиральні	0	250,0	0	250,0
39. Створення центрів соціальної активності населення на базі мережі існуючих будинків культури, клубів, бібліотек	0	150,000	150,000	300,0
40. Запровадження системи електронних петицій та сучасних засобів електронної комунікації в Козелецькій громаді	0	10,0	40,0	50,0
<b>Загальна вартість</b>	<b>21605,6</b>	<b>37607,1</b>	<b>30465,0</b>	<b>89677,7</b>

## 2. Джерела фінансування реалізації завдань

Основними джерелам фінансування реалізації Стратегії Козелецької громади є власні надходження до її бюджету, а також зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, кредити). Джерелом отримання цільової субвенції можуть бути урядові програми, що реалізують за посередництвом Міністерства регіонального розвитку (державна інфраструктурна субвенція, ДФРР) та обласні інституції, що підтримують відповідні сфери (обласний бюджет). Державний бюджет – це:

- кошти державної інфраструктурної субвенції;
- субвенція на соціально-економічний розвиток;
- кошти ДФРР;
- секторальна бюджетна підтримка;
- інші державні субвенції на виконання інвестиційних програм.

Щодо першого випадку – ці кошти надаватимуться обмежений період (оприлюднений термін – п'ять років), причому очікується, що обсяги Державної інфраструктурної субвенції поступово зменшуватимуться – разом із збільшення чисельності ОТГ.

Також очікується, що через кілька років так само зникне субвенція на соціально-економічний розвиток території. Натомість зазначені кошти концентруватимуться в ДФРР для стимулювання регіонального розвитку. Найближчими роками ДФРР буде одним із основних джерел фінансування діяльності Козелецької громади, спрямованої на її розвиток.

Також очікується, що триватиме секторальна бюджетна підтримка України зі сторони ЄС – в рамках реалізації Угоди про асоціацію. Ймовірно збільшення коштів, що виділятимуться із бюджету ЄС та розподілятимуться на конкурсних засадах в Україні.

Відповідно законодавства України та змісту Стратегії Козелецької громади ці кошти переважно використовуватимуться для:

*Таблиця № 8. Зовнішні джерела фінансування*

Операційні цілі	Державна інфраструктурна субвенція та державна субвенція на соціально-економічний розвиток	ДФРР та секторальна бюджетна підтримка	Міжнародна технічна допомога	Інші джерела
1.1. Розвиток виробництва		X	X	X
1.2. Створення сприятливого середовища для розвитку бізнесу		X	X	X
1.3. Розвиток туристичної та відпочинкової привабливості громади		X	X	X
2.1. Урізноманітнення надання комунальних послуг та підвищення їхньої якості	X	X	X	X
2.2. Забезпечення чистоти навколишнього середовища, здійснення заходів із енергозбереження та стратегічної екологічної безпеки	X	X	X	X
2.3. Розвиток інфраструктури	X	X	X	X
2.4. Підвищення рівня безпеки			X	X
3.1. Підвищення якості управління громадою			X	X
3.2. Забезпечення доступу до якісної освіти		X	X	X
3.3. Просування здорового способу життя та підтримка молоді		X	X	X
3.4. Сприяння росту громадянської активності			X	X

Можливості обласного бюджету значно менші. Фактично, громада може розраховувати на кошти спеціального (але не загального) фонду обласного бюджету за двома напрямками:

- так звані екологічні кошти обласного бюджету (в Козелецькій громаді є екологічні проблеми, які можна розв'язати виключно за їх допомогою), це природоохоронний фонд;
- кошти для співфінансування реконструкції доріг місцевого значення.

Обсяг коштів обласного бюджету, на які претендуватиме громада, можуть збільшитися в разі заснування обласного конкурсу проектів місцевого розвитку. В такому разі Козелецька громада братиме в них участь за напрямками, що визначені в Стратегії для державної інфраструктурної субвенції та ДФРР.

Надалі діятимуть програми, які фінансуються міжнародними інституціями, в тому числі – Радою Європи, Європейським Союзом, США, окремими країнами ЄС, Швейцарією, Канадою, Норвегією, Ізраїлем, приватними міжнародними фондами, іншими суб'єктами. Причому їх обсяг для України залишатиметься безпрецедентно великим. У зв'язку з цим дуже бажаною є співпраця з громадами країн ЄС для реалізації трьохсторонніх проектів. При цьому селищна рада надаватиме всю необхідну підтримку громадським організаціям, які ініціюватимуть та реалізовуватимуть проекти на території громади, що відповідають цілям та завданням її стратегії (включно з можливістю співфінансування).

З огляду на зазначене можлива співпраця з такими донорами (вибірково):

1. Програма U-LEAD з Європою: Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку.  
<http://tsnap.ulead.org.ua/>
2. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH підтримує Україну за дорученням Федерального уряду Німеччини з 1993 року. Пріоритетними напрямками німецько-української співпраці є: <https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html>
3. Гранти від Європейської Комісії для країн Східного партнерства: <https://eap-csf.eu/4th-call-for-project-proposals-under-the-eap-csf-re-granting-scheme/>
4. Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні» – DESPRO [http://despro.org.ua/news/news/?ELEMENT\\_ID=1838](http://despro.org.ua/news/news/?ELEMENT_ID=1838)
5. Міжнародний фонд «Відродження»: <http://www.irf.ua/>
6. Проект USAID «Підтримка аграрного та сільського розвитку» <https://www.facebook.com/usaaid.ards/>
7. Міністерство закордонних справ Польщі – Польська допомога [http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca\\_dwustronna/polska\\_pomoc/](http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc/)
8. Міністерство закордонних справ Нідерландів, програма «Matra» (трансформація суспільства) <https://www.netherlandsandyou.nl/your-country-and-the-netherlands/ukraine/and-the-netherlands/matra-programme>

9. Фонд сприяння демократії Посольства США – програма малих грантів  
<https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/democracy-grants-uk/>
10. Національний Фонд підтримки демократії (NED):  
<https://www.ned.org/apply-for-grant/ru/>

### 3. Припущення та ризики, рекомендації

Рамковими припущеннями для реалізації Стратегії розвитку Козелецької ОТГ є:

- успішне запровадження в Україні низки реформ – як найбільш комплексної, тобто місцевого самоврядування, так і галузевих – освіти, охорони здоров'я, соціального забезпечення (зокрема – пенсійної), земельних відносин, публічних закупівель та інших;
- неухильне дотримання державою своїх зобов'язань, задекларованих на початку реформ, насамперед, уникнення спокуси нового перерозподілу бюджетних коштів, цього разу на користь державного бюджету, або ж передача ОТГ нових повноважень, не забезпечених фінансовими ресурсами;
- не надання існуючим місцевим державним адміністраціям нових функцій стосовно ОТГ; надання майбутній префектурам виключно контрольних функцій стосовно реформованих громад та розв'язання суперечок, що виникатимуть виключно в судовому порядку;
- побоювання відвертого та брутального втручання великого бізнесу та не обумовленого законодавством адміністративного ресурсу в діяльність ОТГ, блокування подібних намірів;
- щонайменше уникнення загострення військових дій на сході України та збереження відносного спокою на контрольованій українською владою території держави та на державному українсько-російському кордоні;
- результати президентських та парламентських виборів будуть сприятливими для продовження реформи місцевого самоврядування;
- масована підтримка реформ в Україні зі сторони її союзників триватиме, її обсяги та доступність коштів міжнародних донорів залишатимуться великими;
- доступність та прозорість отримання (в тому числі, на конкурсних засадах) обіцяних державою коштів на розвиток ОТГ.

Козелецька громада може брати участь у розробці міжнародних проектів, особливо щодо збереження та використання історико-культурної спадщини, насамперед, національного значення. Робимо припущення, що вже перший вдалий досвід суттєво вплине на пріоритети діяльності громади та її наступні рішення щодо концентрації сил та ресурсів.

Разом із тим варто врахувати попередній досвід розробки та реалізації програм соціально-економічного розвитку Козелецького району та програми

соціально-економічного розвитку селищної й сільських рад. Вони склалися значною мірою формально, більше для звітності, ніж як дієвий інструмент розвитку. Щоправда, й мотивовані чинники були досить примарними. В результаті ступінь виконання зазначених документів залишала бажати кращого. На нашу думку так ставалося тому що:

- кожного разу йшлося про документ, що складався фахівцями райдержадміністрації або селищної (сільської) ради без участі громадськості, обговорення фактично не проводилося, результат, переважно, лише доводився до відома мешканців громади;
- ступінь виконання програми соціально-економічного в жодному разі не був критерієм успішності діяльності його розробників та виконавців, що не сприяло якості їхньої розробки;
- програма соціально-економічного розвитку, як документ, розглядалася доволі утилітарно – скоріше як елемент процедури, ніж реального планування;
- в країні відбулися драматичні революційні події, що змінили стратегічний вектор розвитку країни та суттєво вплинули на пріоритети розвитку місцевого самоврядування.

Певне виключення становить програма економічного і соціального розвитку Козелецької селищної ради на 2018–2020 рр., що містить низку завдань, зорієнтованих на отримання державної інфраструктурної субвенції. Так сталося тому, що зі створенням ОТГ сконцентрувала у себе ресурси та відповідальність. Особливо це стало помітно під час розробки проєктів, що можуть фінансуватися за рахунок коштів державної інфраструктурної субвенції. Однак і цей документ – результат роботи досить вузького кола фахівців.

Тому тепер для реалізації нової Стратегії дуже важливо залучити старост, бізнес, громадськість. Серед останньої – як формалізовані та зареєстровані організації, так і неформальні, але впливові групи, та засоби масової інформації, блогери. Це дозволить створити навколо Стратегії приязну суспільну атмосферу, а в ідеалі – об'єднати навколо неї найбільш активних мешканців громади незалежно від їхніх переконань, партійної, релігійної чи будь-якої іншої приналежності, які щиро прагнуть її розвитку та успіху та готові докладати власних зусиль, вести за собою земляків. Тобто Стратегія має стати для нової громади інтегруючим чинником, а також – провідником. Саме тому важливий не лише її текст, а спосіб розробки й реалізації. Вони рівноцінні.

Такий підхід означає, що це не може бути документ, який існує у первісному варіанті весь відведений йому час – Стратегії не уникнути щорічних змін саме через плинність інтересів місцевих мешканців та виникнення нових проєктних ідей (які мають відповідати цілям документу), а також розширення громади, залучення до її складу нових сільських рад. Вочевидь, зміни треба розглядати відповідно до схваленої процедури та

вносити до Плану заходів із реалізації нові проектні ідеї та технічні завдання до них. Але робити таке не часто – не більше, ніж двічі на рік.

Також важливо, аби Стратегія стала об'єднуючим чинником для суб'єктів господарювання всіх форм власності – державної, комунальної, приватної (в тому числі місцевих підприємців та фермерів), адже вона спрямована на забезпечення сприятливих умов для їхньої діяльності. Власне, реалізація стратегії передбачає об'єднання всіх зацікавлених сторін в їхніх же інтересах.

*Основні ризики, пов'язані з реалізацією Стратегії, включають:*

- переважна більшість мешканців громади вперше мають справу з документом, до створення та реалізації якого їм було запропоновано долучитися; відповідно бракує досвіду та розуміння, яким чином можна реалізовувати стратегію, самим долучатися до цього, контролювати дії місцевої влади, здобувати додаткові кошти, подавати пропозиції щодо внесення змін та ін.;
- серед мешканців громади відчутна нестача звички правового просування своїх інтересів та конструктивної громадянської активності, організованої волонтерської праці на користь громади, зокрема, участі в реалізації місцевих ініціатив;
- збереження перетинання повноважень між райдержадміністрацією та виконкомом ради громади, що веде до дублювання функцій;
- тривалий процес розширення громади, що негативно впливає на ефективність організації управління та містить загрози появи невизначених тепер проблем;
- очікування значної частини мешканців нової громади надшвидких ефектів від самого факту;
- брак відчуття спільності інтересів серед мешканців громади, недовіра та взаємне побоювання місцевих груп впливів;
- внутрішній дисонанс мешканців громади між умовами, що швидко змінюються та їхнім попереднім досвідом, прагнення розв'язувати проблеми у звичний (застарілий та неефективний) спосіб;
- постійне балансування на межі дозволеного та необхідність ухвалення рішень, що не завжди однозначно врегульовані в законодавстві України;
- безпрецедентні можливості зовнішніх контактів на тлі браку досвіду спілкування з потенційними донорами та інвесторами.

*У зв'язку з зазначеним рекомендуємо:*

- докласти значних зусиль для формування локальної ідентичності, створення територіальної спільноти та збільшення її громадянської активності;
- використовувати всі наявні можливості для збільшення власних надходжень до бюджету, для чого працювати із платниками податків,

- створювати преференції для потенційних зовнішніх інвесторів та гарарунтувати безпеку їхнього бізнесу;
- допомогти дрібному сільськогосподарському товаровиробнику в модернізації його господарства, поширенні застосування сучасних аграрних технологій;
  - стимулювати діяльність громадських організацій – через створення Центру громадянської активності та запровадження внутрішнього міні-грантіngu;
  - реконструювати центр селища Козелець, перетворивши його у привабливий (естетично та функціонально) для мешканців громади та туристів простір;
  - докласти зусиль для формування відчуття безпеки на теренах громади;
  - працювати з міжнародними донорами професійно, що передбачає створення профільного структурного підрозділу (сектору) та залучення (підготовку) фахівців із проектного менеджменту;
  - зробити все можливе для збереження привабливого для проживання природного середовища, насамперед, довколишніх лісів, річок та озер;
  - направити зусилля на розвиток сфери відпочинку та спорту, створюючи для цього необхідну сучасну інфраструктуру;
  - разом із громадами-сусідами ініціювати та брати участь у проектах міжмуніципального співробітництва (наприклад, розчищення русла річки Остер);
  - докласти зусиль для розвитку туристичної складової економіки Козелецької громади, а саме:
    - звернення з ініціативою до Чернігівської обласної державної адміністрації та Чернігівської обласної ради про створення на теренах Козелецької громади історико-архітектурного заповідника «Козелець козацький» Чернігівської обласної ради;
    - порятунок садиби «Покорщина» та комори, перетворення її на сучасний туристичний об'єкт;
    - надання мешканцям громади консультативно-методичної допомоги для розвитку зеленого туризму;
    - оформлення громадських місць (в тому числі – транспортні зупинки) креативно, вони мають пропагувати місцеві особливості;
    - розробка та просування бренду громади, забезпечення його візуалізації в єдиному стилі;
    - розвиток фестивального руху;
    - розгорнення системи туристичних вказівників (включно з об'єктами відпочинку) на теренах громади;
    - максимально скористатися досвідом громад з інших регіонів та закордонним, для чого розширяти зовнішні контакти, навчати працівників апарату новим методам управління.

## **V. СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, АКТУАЛІЗАЦІЇ ЇЇ ЗМІСТУ**

Ефективність впровадження Стратегії значною мірою залежатиме від наступної відповідальності та послідовності Козелецької селищної ради та її виконкому, наполегливості представників робочої групи та зацікавлених сторін, усіх небайдужих, хто матиме нагоду та бажання взяти участь у досягненні сформульованого бачення майбутнього територіальної громади. При цьому роль ініціатора, координатора впровадження, моніторингу та оцінки бере на себе сама громада – через власні виборні органи.

Селищний голова особисто та через призначених фахівців відповідає за формальну організацію, підготовку стратегії та її реалізацію. Мета його дій:

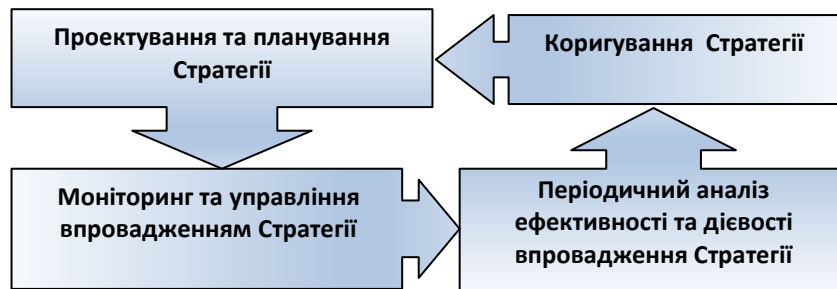
- створення сприятливого клімату навколо стратегії та пошук прихильників її реалізації;
- переказ настроїв та думок мешканців, різноманітних соціальних середовищ та груп інтересів, втручання в ситуації, коли необхідно внести зміни до стратегії.

Для забезпечення відповідальності за впровадження стратегії створюється система моніторингу його впровадження. Вона включає:

- Комітет із управління впровадження Стратегії (формується із застосуванням гендерного підходу та з врахуванням представництва людей із особливими потребами; він включає представників органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості, зокрема, фермерів, молоді, журналістів, пенсіонерів – так, аби були відображені інтереси різних соціальних груп; за окремим рішенням сесії селищної ради ці функції можна покласти на одну з її комісій – із залученням зазначеної вище громадськості). Комітет відповідає за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і операційних цілей та за їх досягнення, його засідання проводяться не рідше двох разів на рік, частіше – за потребою;
- Положення про систему моніторингу виконання Стратегії;
- систему індикаторів (результатів) виконання Стратегії (зміни «ландшафту»); індикатори відображають ефективність виконання конкретних завдань та засвідчують їх відповідність цілям Стратегії.

Моніторинг Стратегії здійснюється протягом усього періоду її впровадження. Рух за стратегічними напрямками забезпечується виконанням завдань (проектів) за таким алгоритмом:





Моніторинг та оцінка здійснюються на основі систематичного збору інформації про стан реалізації запланованих завдань та цілей у ситуації що змінюється. Збирання даних та систематичний їх аналіз має на меті оцінити:

- відповідність до визначеного часу реалізації;
- ступінь реалізації закладених у документі продуктів та, водночас, досягнутих таким чином результатів;
- запровадження змін до завдань у зв'язку зі змінами соціально-економічних умов.

Базову інформацію, що необхідна для визначення результатів виконання завдань, містить План заходів із реалізації Стратегії (ПЗР). Він приймається тричі:

- на два з половиною роки (2018–2020);
- на три роки (2021–2023);
- на чотири роки (2023 – 2027)

Система індикаторів відображається у тексті Стратегії та оновлюється відповідно до ПЗР, що реалізується. Її зміст, зокрема, передбачає визначення очікуваних результатів, що мають якісний характер. Останні оцінюються за доступними джерелами інформації та шляхом соціологічних і експертних досліджень. Для цього в громаді запроваджується щорічне соціологічне дослідження якості життя на її теренах (орієнтовний час проведення – листопад). Експертні дослідження (певні впливові цільові групи – підприємці, вчителі, фермери, молодь, пенсіонери та ін.) проводяться за потребою, як правило, в разі виникнення потреби внесення тих чи інших змін до тексту Стратегії.

Кількість індикаторів для оцінки досягнення цілей становить від 1 до 2. Для кожного показника визначені такі характеристики: показники результатів, значення індикатора, показники продукту, поточне значення індикатора.

Цикл зустрічей Комітету з управління впровадженням Стратегії – це робота принаймні двічі на рік:

- у березні або квітні під час оцінки реалізації Стратегії за попередній рік;
- у серпні або вересні під час збирання нових пропозицій щодо проектів реалізації Стратегії.

В результаті роботи Комітету напрацьовується аналітичний документ, що спирається на звітні матеріали, підготовлені відповідальними структурними підрозділами селищного виконкому (через визначеного

рішенням селищного голови координатора). Для цього використовуватиметься стандартна форма звіту.

Основний принцип оновлення Стратегії – діяльність відповідно до процесів першої редакції документу, що підготовлена на основі широкої участі мешканців громади. Скажімо, жоден із видів діяльності, що має здійснюватися відповідно до зазначеної редакції, не може бути виключений з наступної.

Іншим важливим принципом є акцент на аналізі змін і стану реалізації Стратегії розвитку громади, також уміння робити висновки та вносити корективи. Це робить можливим впевненість у встановлених пріоритетах або в добре продуманих рішеннях, що спрямовані на зміни. Крім того, це тягне за собою усунення випадковості проектів.

В роботі з підготовки Стратегії особлива увага зверталася на усвідомленні того, що щорічне узгодження з соціальними партнерами пріоритетів дозволяє представити пропозиції щодо проектів від усіх бажаючих взяти участь у реалізації Стратегії. Участь соціальних партнерів дозволить враховувати під час внесення змін до Стратегії волю, ідеї та інтереси груп, які є представницькими для територіальної спільноти.

Кількість показників у Стратегії оптимізована – аби не зменшувати можливості управління, але водночас мати можливості для об'єктивного оцінювання. Причому вони спираються на переважно місцеві джерела: дані досліджень, звіти виконкому, інформацію місцевих органів державної влади, територіальних органів центральних органів державної влади (насамперед, казначейської служби, податкової, Пенсійного фонду), звіти суб'єктів господарювання, матеріали в ЗМІ, Інтернетресурсах, зокрема – соціальних мережах. За можливості отримана інформація співставлятиметься з даними державної статистики. Це дає можливість порівнювати локальні показники громади із загальнодержавними та міжнародними. Разом із тим Стратегія передбачає появу власної, муніципальної статистики, яка за своєю методикою спиратиметься на кращі зразки земської статистики Чернігівщини.

Важливим індикатором є врахування в процесі розробки щорічного бюджету технічних завдань проектів Стратегії, а також формування на основі Стратегії інвестиційних програм та проектів регіонального й місцевого розвитку, зокрема – планів (програм) соціально-економічного розвитку та галузевих програм. Проекти, включені до Стратегії відповідно до визначених завдань, користуватимуться пріоритетним правом на фінансування за рахунок бюджетних коштів. Зміни до Стратегії вноситимуться за результатами моніторингу її впровадження на основі запропонованих індикаторів. Процедура внесення змін сесією селищної ради аналогічна процедурі ухвалення Стратегії. Моніторинг здійснюватиметься публічно – щорічно його результати оприлюднюватимуться, висвітлюватимуться у медіа-ресурсах.

Засади оновлення Стратегії за щорічним циклом виглядатимуть так:

<i>Засади оновлення Стратегії за щорічним циклом</i>			
<b>ФАЗА I</b>	<b>ФАЗА II</b>	<b>ФАЗА III</b>	<b>ФАЗА IV</b>
Оцінка стану соціально-економічного розвитку громади та реалізації Стратегії розвитку	Ідентифікація ключових проблем та ідентифікація пріоритетів	Збирання нових проектних пропозицій, їх відбір та кваліфікація	Підготовка та ухвалення проекту Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку громади (2020 та 2023 рр.)
Доповідь, що описує актуальну ситуацію в економіці та соціальній сфері – за всіма напрямками життя громади. Зазначення змін відносно попередньої редакції доповіді (попереднього року). Інформація про стан реалізації Стратегії та про зміни до переліку проектних ідей, які необхідно внести	Оцінка реалізації Стратегії за попередній рік Оцінка даних, що впливають із доповіді: зазначення тенденцій та відхилень, SWOT-аналіз. Ідентифікація ключових проблем. За потребою – внесення змін до індикаторів реалізації Стратегії	Збирання нових проектних пропозицій з реалізації Стратегії – за формулярами, що застосовуються в Стратегії Оцінка, відбір і кваліфікація відповідності проектів цілям Стратегії. Відбір проектних пропозицій, що можуть бути внесені у вигляді технічних завдань до Стратегії. Оголошення списку зазначених проектів	Опрацювання проекту програми (плану) соціально-економічного розвитку (або змін до нього) на предмет внесення до нього заходів із реалізації Стратегії громади. Презентація нового плану (програми) соціально-економічного розвитку для прийняття рішення селищної ради
березень	квітень	серпень – вересень	Листопад

## VI. КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ ТА ПРОЕКТІВ МІСЦЕВОГО І РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ НА 2018–2020 РОКИ

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	1.1.1. Сприяння розвитку кооперативного руху			
Назва проекту:	1. Підтримка створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів в Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	Підвищення конкурентоздатності на споживчому ринку дрібних сільськогосподарських товаровиробників Створення на теренах Козелецької громади сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів			
Територія впливу проекту:	Сільські території Козелецької ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8600 жителів сільських територій громади			
Стислий опис проекту:	Зміни в українському законодавстві сприяють поширенню кооперативного руху в газулі сільського господарства, однак брак досвіду – стримує. Проектом передбачається популяризація та інформування населення про можливості сільськогосподарських кооперативів, організаційне сприяння їх розвитку через надання в оренду приміщень та земель сільськогосподарського призначення, проведення навчання потенційних керівників кооперативів.			
Очікувані результати:	Зростання ефективності дрібних сільськогосподарських товаровиробників Козелецької громади. Покращення добробуту мешканців сільських населених пунктів громади. Створення нових робочих місць. Працюючі сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи.			
Ключові заходи проекту:	Проведення інвентаризації об'єктів нерухомості, землі та розрахунок суми орендної плати для суб'єктів господарювання. Проведення зустрічей з мешканцями громади та роз'яснення основних складових сільської кооперації, юридична складова. Виявлення потенційно зацікавлених мешканців, домогосподарств у створенні СОК. Формування та створення в населених пунктах громади ініціативних груп майбутніх кооперативів. Консультативно-дорадча допомога в оформленні та реєстрації статутних документів. Сприяння у залученні представників СОК громади до участі у сільськогосподарських ярмарках, виставках в межах та за межами громади.			
Період здійснення:	2018–2020 pp.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1,000	1,000	2,000
Джерела фінансування:	Державний, місцевий бюджети, кошти членів кооперативів.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, члени кооперативів.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	1.1.2. Підтримка розвитку сільськогосподарської переробки та деревообробної промисловості.			
Назва проекту:	2. Розвиток сучасних форм сільськогосподарської переробки в аграрному секторі Козелецької громади та переробці деревини			
Цілі проекту:	Розвиток сільських територій та підвищення рівня і якості життя сільського населення громади. Збільшення обсягів сільгосппереробки в Козелецькій громаді.			
Територія впливу проекту:	Сільські території Козелецької ОТГ.			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8600 жителів сільських територій громади.			
Стислий опис проекту:	Проектом передбачається надання організаційної підтримки діючим та створення нових сільськогосподарських підприємств, фермерських та особистих господарств, обслуговуючих кооперативів, деревопереробних підприємств, зокрема шляхом проведення навчань, семінарів, демонстраційних показів, дискусій, консультацій з питань їх створення з потенційними керівниками, поліпшення матеріально-технічної бази, придбання технологічного та технічного обладнання, сприяння їх розвитку через надання в оренду приміщень та земель сільськогосподарського призначення, забезпечення розвитку дорожньо-транспортної та комунальної інфраструктури, необхідної для такого роду підприємницької діяльності, просуванню на ринку товарів, виготовлених ними за межі громади.			
Очікувані результати:	Збільшаться обсяги виробництва сільськогосподарської та деревопереробної продукції. Збільшиться чисельність працюючих підприємств сільгосппереробки, їх технологічні процеси будуть модернізовані. Будуть створені нові робочі місця.			
Ключові заходи проекту:	Надання консультацій щодо створення, реєстрації та оформлення статутних документів сільськогосподарських та деревопереробних підприємств, проведення тематичних семінарів, навчань, круглих столів. Виявлення потенційно зацікавлених підприємців у створенні підприємств сільськогосподарської переробки та деревообробки. Надання фінансової підтримки для створення або модернізації матеріально-технічної сільгосппереробки – за допомогою міні-грантіну. Проведення інвентаризації об'єктів нерухомості, землі та розрахунок суми орендної плати для суб'єктів господарювання. Підведення необхідної дорожньо-транспортної та комунальної інфраструктури. Участь представників сільськогосподарської і деревопереробної сфери громади в сільськогосподарських ярмарках, виставках в межах та за межами громади.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	2,000	2,000	4,000
Джерела фінансування:	Державний, місцевий бюджети, кошти зацікавлених суб'єктів господарювання			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, суб'єкти господарювання			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	1.2.1.Виготовлення генеральних планів населених пунктів, їх зонінгу та просторового планування громади.
Назва проекту:	3.Розроблення містобудівної документації населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади
Цілі проекту:	Збільшення кількості забудовників та інвестицій на теренах Козелецької громади Забезпечення ефективного перспективного планування розвитку громади, раціонального використання земельних ресурсів, створення сприятливого життєвого середовища для громадян та умов для сталого економічного та соціального розвитку об'єднаної громади.
Територія впливу проекту:	Населені пункти Козелецької об'єднаної територіальної громади
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 чоловік
Стислий опис проекту:	Для функціонування об'єднаної територіальної громади мають бути проведені значні інфраструктурні зміни, які неможливі без наявної містобудівної документації. Генеральний план населеного пункту є основним видом містобудівної документації на місцевому рівні, що забезпечує обґрунтування довгострокової стратегії планування, забудови та іншого використання території для забезпечення її сталого та збалансованого розвитку.
Очікувані результати:	Будуть розроблені нові генеральні плани із зонінгом для всіх населених пунктів громади. Буде впорядкована система землекористування в населених пунктах об'єднаної територіальної громади.
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оприлюднення рішення про розроблення містобудівної документації або внесення змін до неї;</li> <li>- визначення в установленому законом порядку розробника містобудівної документації або внесення змін до неї та укладання договору з урахуванням положень, встановлених Законом України «Про здійснення державних закупівель»;</li> <li>- складання разом із розробником та затвердження проекту завдання на розроблення містобудівної документації або внесення змін до неї;</li> <li>- надання розробнику вихідних даних, а також вимог щодо розміщення об'єктів державного й регіонального значення або доручення щодо їх збирання;</li> <li>- фінансування розроблення містобудівної документації або внесення змін до неї відповідно до укладеного договору;</li> <li>- проведення топографічної зйомки території населених пунктів;</li> <li>- надання розробнику оновленої картографічної основи, складеної відповідно до вимог законодавства;</li> <li>- виконання робіт з врахуванням набору профільних геопросторових даних в єдиній системі класифікації та кодування об'єктів будівництва для формування бази даних містобудівного кадастру;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здійснення контролю за розробленням або внесенням змін до містобудівної документації;</li> <li>- узгодження проекту містобудівної документації з органами місцевого самоврядування, що представляють інтереси суміжних територіальних громад, в частині врегулювання питань щодо територій спільних інтересів;</li> <li>- проведення громадських слухань щодо погодження проекту генерального плану населеного пункту та плану зонування території;</li> <li>- розгляд проекту містобудівної документації архітектурно-містобудівною радою;</li> <li>- подання проекту містобудівної документації з планування територій на регіональному рівні експертній організації для проведення експертизи;</li> <li>- подання на затвердження завершеного проекту містобудівної документації на сесійне засідання Козелецької селищної ради.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1500,00	2000,00	3500,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти ДФРР, кошти МТД, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	1.2.2. Розробка та просування інвестиційних пропозицій громади в Україні та за її межами			
Назва проекту:	4. Популяризація інвестиційних можливостей Козелецької громади за її межами			
Цілі проекту:	Збільшення обсягів інвестицій до Козелецької громади Розробка та просування інформаційних матеріалів про інвестиційні можливості Козелецької ОТГ			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 чоловік			
Стислий опис проекту:	<p>Проект передбачає збір, обробку, компонування та поширення потрібної для потенційного інвестора інформації про можливості громади.</p> <p>Підготовка буклетів та матеріалів, розміщення інформації на електронних майданчиках з метою залучення інвестицій в громаду. Створені у рамках проекту інструменти інформаційної роботи будуть використовуватись під час проведення тематичних зустрічей/заходів, спрямованих на популяризацію інвестиційних можливостей громади.</p> <p>Участь у інвестиційних форумах, виставках та зустрічах.</p>			
Очікувані результати:	<p>Розроблені та поширені інвестиційні пропозиції Козелецької громади українською та англійською мовами (друковані та електронна версії).</p> <p>Створено відео-презентація інвестиційних можливостей громади.</p> <p>Розроблена та розміщена на веб-сторінці громади додаткова (двомовна) сторінка для потенційних інвесторів.</p> <p>Розроблена мультимедійна презентація для промоції інвестиційних можливостей громади.</p>			
Ключові заходи проекту:	<p>Збір та підготовка двомовних презентаційних матеріалів (брошура з паспортом громади та інформаційний листок з описом інвестиційних об'єктів, папка з логотипом громади).</p> <p>Розробка презентації інвестиційних можливостей громади, підготовлена в програмі MS PowerPoint.</p> <p>Участь громади у інвестиційних форумах.</p> <p>Включення інвестиційних проектів громади в базу даних інвестиційних об'єктів InvestUkraine (Українського центру сприяння іноземному інвестуванню).</p> <p>Розробка суб веб-сторінки на сайті громади та наповнення її цікавою для потенційного інвестора двомовною (англійською та українською) інформацією та промоції громади як вигідного місця «для ведення бізнесу» та інвестування.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	20,000	20,000	40,000
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти МТД та суб'єктів підприємницької діяльності, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Орган місцевого самоврядування, представники малого та середнього бізнесу, громадські організації.			
Інше:				



Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.2.3. Сприяння розвитку бізнесу на теренах громади			
Назва проекту:	5. Інституційна підтримка розвитку бізнесу в Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	Збільшити кількість діючих малих підприємств, ФОПів у Козелецькій громаді. Створити при Центрі надання адміністративних послуг Козелецької селищної ради бізнес-інкубатор			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 чоловік			
Стислий опис проекту:	Рівень розвитку малого бізнесу в Козелецькій громаді не відповідає її потенційним можливостям, що негативно відображається на обсягах та рівні послуг що надаються, насамперед, у населених пунктах, віддалених від автошляху Е95. Тобто страждає переважна більшість сіл. Значною мірою така ситуація склалася через брак у мешканців сільської місцевості інформаційної підтримки. Аби змінити ситуацію пропонується створити при Центрі надання адміністративних послуг селищної ради консультативно-дорадчий пункт (бізнес-інкубатор) для підприємців-початківців та тих, хто збирається займатися підприємництвом. Селищна рада облаштує необхідне для цього приміщення, де на постійних засадах можна буде отримати кваліфіковану допомогу щодо започаткування та ведення бізнесу фізичними особами-підприємцями.			
Очікувані результати:	Місцеві підприємці, ФОПи, отримуватимуть необхідну для них інформаційну підтримку та допомогу під час ведення власного бізнесу. При ЦНАПі діятиме консультативно-дорадчий пункт для місцевих ФОПів – бізнес-інкубатор.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Виділення та облаштування приміщення для бізнес-інкубатора (при ЦНАПі).</li> <li>Закупівля та оснащення обладнанням бізнес-інкубатора.</li> <li>Добір кваліфікованих фахівців для бізнес-інкубатора.</li> <li>Проведення серед мешканців громади інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо можливостей нової послуги.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	-	200,00	-	200,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, залучені підприємства, установи та організації.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.3.1. Розробка та просування бренду громади			
Назва проекту:	6. Розробка системи візуальної ідентифікації бренду громади та її просування серед цільової аудиторії			
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Збільшення впізнаваності Козелецької громади</li> <li>Формування у свідомості цільових аудиторій сталого позитивного інвестиційного та туристичного іміджу громади, як території, привабливої для проживання</li> <li>Розроблення системи візуальної ідентифікації бренду громади</li> </ul>			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 чоловік			
Стислий опис проекту:	<p>Проект спрямовано на формування образу громади, привабливої для інвестування, а також як території зі значним туристичним потенціалом. Нині розробка та впровадження бренду громади є актуальною вимогою часу, адже допомагає яскравіше продемонструвати переваги саме цієї території, дозволяє вдало конкурувати за інвестиції, фахові, економічні, культурні, туристичні потоки й спрацьовує на підняття позитивного іміджу громади. В проекті передбачено комплекс заходів щодо розробки бренду громади, розробки рекомендацій щодо його застосування та просування. Максимально стислим візуальним виразником ідеї бренду громади є його зовнішнє оформлення у всіх ймовірних варіантах застосування. Тому одне із завдань, що планується вирішити в рамках Проекту, пов'язане з розробкою системи візуальної ідентифікації її бренду. Заплановані заходи націлені як на зовнішню щодо ОТГ аудиторію (потенційних інвесторів, туристів, широкий загал), так і на внутрішню (населення громади, громадський та підприємницький сектори).</p>			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Створено систему візуальної ідентифікації бренду громади, привабливий туристичний продукт;</li> <li>Підвищено рівень привабливості Козелецької громади як об'єкту інвестування та як місця туристичної подорожі;</li> <li>Посилено конкурентоспроможність продукції місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках;</li> <li>Сформовано систему управління брендом.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<p>Створення робочої групи, розробка ключових вимог до бренду громади та технічного завдання.  Розробка системи візуальної ідентифікації бренду громади (візуалізації бренду, бренд-бук та т.д.) та стратегії його впровадження.  Громадське обговорення бренду громади.  Презентація створеного бренду громади.  Впровадження та підтримка бренду згідно розробленої стратегії, виготовлення презентаційних матеріалів.  Проведення рекламних кампаній через місцеві інформаційні ресурси.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	10,00	50,00	50,00	110,00
Джерела фінансування:	Кошти селищного бюджету, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники реалізації проекту:	Козелецька селищна рада, мешканці громади, громадські організації			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.3.2. Інституційна та інформаційна підтримка розвитку туризму, зокрема зеленого			
Назва проекту:	7. Покращення поінформованості автотуристів на території Козелецької громади			
Цілі проекту:	Підвищення привабливості Козелецької громади для туристів. Встановлення дорожніх знаків Козелецької громади європейського зразка.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	В рамках проекту планується виготовити та встановити дорожні знаки (показники) європейського зразка, що визначатимуть межі громади, передбачається заміна дорожніх знаків у населених пунктах громади, які орієнтуватимуть туристів про місцезнаходження об'єктів туристичної інфраструктури.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Підвищення рівня обізнаності автотуристів про туристичний потенціал громади.</li> <li>- Збільшення відвідуваності туристичних об'єктів громади.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- визначення та розробка макету туристичного знака;</li> <li>- визначення переліку об'єктів, до яких будуть виготовлені та встановлені вказівники;</li> <li>- узгодження місць розташування вказівників;</li> <li>- встановлення вказівників.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 роки:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	100,00	100,00	200,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, селищний бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	1.3.3. Збереження та реставрація пам'яток історико-культурної спадщини			
Назва проекту:	8.Реконструкція приміщення садиби «Покорщина» (садиби Дарагана)			
Цілі проекту:	Збільшення туристичної привабливості Козелецької громади Відновлення історичних пам'яток середини XVIII ст. та облаштування на їх базі музею Київського козачого полку			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 мешканців громади, гості громади			
Стислий опис проекту:	Селище Козелець – цікаве місце для туристів, багате на визначні історичні та архітектурні пам'ятки: однією з найвизначніших пам'яток української барокової архітектури є собор Різдва Богородиці із дзвіницею (1766), започатковані графинею Н. Розумовською, визначною пам'яткою Козельця, пов'язаною з родиною Розумовських, є розташовані на східній околиці Козельця садиба Покорщина та кам'яниця, пам'ятка цивільної мурованої архітектури другої половини XVIII ст. на Лівобережжі – будинок полкової канцелярії у Козельці, збудованої за проектом А.Квасова та І.Григоровича-Барського в комплексі з собором Різдва Богородиці, Миколаївська церква (1781–1784), Вознесенська церква, побудована в 1866–1874 рр, поблизу Козельця в с. Данівка розташований старовинний Свято-Георгієвський монастир, храм-пам'ятник–Трьохсвятительська церква в с. Лемеші, яку на вдячність щасливій долі було зведено в 1755 р. на кошти Розумовських, будинок земської початкової школи в с. Лемеші, побудований у 1909–1910 рр. у формах українського модерну, споруджений на кошти нащадка Розумовських. Проектом передбачається відновлення пам'ятки садиби «Покорщина» та розташованої поруч кам'яниці, створення музею, який стане родзинкою серед туристичних маршрутів громади.			
Очікувані результати:	Кращий рівень інформованості потенційних туристів та мешканців громади про її історичні цінності. Створення музею Київського козачого полку. Врятовані та відновлені історичні споруди доби Української козацької держави (садиба Покорщина та кам'яниця).			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Інформаційна кампанія серед мешканців громади та залучення волонтерів до реалізації проекту;</li> <li>- заявка на виготовлення ПКД, експертиза;</li> <li>- прийняття та затвердження селищною радою відповідного бюджету;</li> <li>- дозвіл на початок виконання робіт;</li> <li>- проведення конкурсних торгів;</li> <li>- будівельні роботи, моніторинг виконання робіт;</li> <li>- здача об'єкту в експлуатацію</li> <li>- організація роботи музею як самостійної одиниці, так і в рамках екскурсійних туристичних маршрутів;</li> <li>- проведення презентації нових туристичних можливостей громади.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1000,00	1000,00	2000,0
Джерела фінансування:	Державний, обласний та місцевий бюджети, МТД, ДФРР, інші кошти, не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Козелецької селищної ради; Міністерство культури України; Чернігівська облдержадміністрація			
Інше:	Проект розрахований на термін дії першого та другого планів заходів із реалізації стратегії			

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.1.1. Налагодження системи сортування, збирання, вивозу та утилізації твердих побутових відходів з усіх населених пунктів громади
Назва проекту:	9. Забезпечення збору побутового сміття, його вивозу та переробки
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Покращення санітарного та екологічного стану території населених пунктів громади.</li> <li>- Забезпечення роботи системи сортування, збору, утилізації побутового сміття.</li> </ul>
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади
Стислий опис проекту:	В Козелецькій селищній раді організовано процес збору сміття в населених пунктах громади та його вивіз на полігон ТПВ, розроблено Правила благоустрою території сіл та селища, що входять до складу громади. Наступний крок – налагодження сортування ТПВ, для чого планується закупити та встановити в кожному населеному пункті громади контейнери для роздільного збору ПЕТ тари, скла, паперу і змішаних відходів. Облаштування сміттєзвалищ, запровадження сортування сміття в кожному населеному пункті ОТГ.
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Зменшення екологічного навантаження та шкідливого впливу на навколишнє середовище та здоров'я мешканців громади;</li> <li>- Створення умов для очищення населених пунктів від побутових відходів;</li> <li>- Забезпечення сортування та збору твердих побутових відходів, видалення корисних компонентів відходів, що мають ресурсну цінність, в т. ч. шляхом роздільного сортування ТВП.</li> <li>- Запобігання створенню стихійних сміттєзвалищ.</li> <li>- Впроваджені новітні технології поводження з твердими побутовими відходами.</li> </ul>
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Здійснення контролю за населенням щодо не допущення утворення стихійних сміттєзвалищ та самовільного вивезення, спалювання та утилізації ТВП;</li> <li>- посилення роботи з населенням з укладання договорів на вивезення ТВП;</li> <li>- систематичне кагатування (підгортання) полігону ТВП, встановлення огорож на полігоні ТВП;</li> <li>- закупівля металевих та пластикових євро-контейнерів та баків для роздільного збору твердих побутових відходів;</li> <li>- облаштування та поточний ремонт контейнерних майданчиків з твердим покриттям для розміщення контейнерів для збору ТВП;</li> <li>- витогування проекту на будівництво цеху з сортування ТВП;</li> <li>- придбання спецтехніки у сфері поводження з ТВП;</li> <li>- придбання та встановлення вуличних урн;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- придбання інформаційних табличок «Вивіз сміття заборонено», вказівників напрямку на полігон ТВП;</li> <li>- впровадження новітніх технологій щодо роздільного збирання ТВП.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	500,00	2500,00	500,00	3500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, кошти міжнародної технічної допомоги, кошти інвесторів грантові кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, комунальні підприємства, що діють на території Козелецької селищної ради			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.1.1. Налагодження системи сортування, збирання, вивозу та утилізації твердих побутових відходів з усіх населених пунктів громади			
Назва проекту:	10. Створення технічно-організаційних умов для сортування твердих побутових відходів на території Козелецької ОТГ			
Цілі проекту:	Забезпечити сортування понад 80% ТПВ, що збираються на теренах Козелецької громади. Побудувати та ввести в експлуатацію сміттесортувальну лінію у Козелецькій ОТГ.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Робочим проектом передбачено будівництво сміттесортувальної лінії для реалізації практики поводження з ТПВ на території Козелецької ОТГ. Згідно проекту, також передбачено придбати сучасне устаткування, яке належним чином забезпечить реалізацію мети проекту.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення збору твердих побутових відходів, вилучення корисних компонентів відходів, що мають ресурсну цінність, в т. ч. шляхом роздільного сортування ТВП.</li> <li>- Наявність інфраструктури, необхідної для поводження з ТПВ у Козелецькій ОТГ.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	Проведення серед мешканців громади інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо збору та сортування ТПВ Виготовлення ПКД Вибір підрядної організації Проведення будівельних робіт Придбання та монтаж спеціального обладнання Введення об'єкта в експлуатацію			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1500,00	3000,00	4500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, кошти міжнародної технічної допомоги, кошти інвесторів, грантові кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, громадські організації			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.1.2. Забезпечення спеціальною комунальною технікою			
Назва проекту:	11. Формування спроможності Козелецької громади з надання комунальних послуг та благоустрою її території			
Цілі проекту:	Збільшення кількості комунальних послуг, що надаються на території громади та у сфері благоустрою. Оснащення комунального підприємства Козелецької селищної ради новою спеціалізованою технікою.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	На тепер благоустрій населених пунктів Козелецької ОТГ підтримує місцева комунальна служба КП «Козелецьводоканал». Однак наявна на підприємстві спецтехніка вже застаріла і повністю зношена. А за рахунок збільшення навантаження часто виходить з ладу. Проектом передбачено придбати нову спецтехніку вітчизняного виробника для місцевої комунальної служби: трактор, екскаватор-навантажувач, грейдер, снігозбиральну техніку, автопідіймач, техніку для асенізаторських послуг та іншу.			
Очікувані результати:	Розшириться перелік та покращиться якість комунальних послуг, що надаються на території Козелецької громади. Нова спеціальна техніка буде надана у користування або передана на баланс комунального підприємства Козелецької селищної ради. Будуть створені нові робочі місця.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Визначення переліку необхідної комунальної техніки;</li> <li>- проведення конкурсних торгів по закупівлі спецтехніки;</li> <li>- придбання спецтехніки;</li> <li>- громадська презентація нових можливостей щодо надання комунальних послуг та благоустрою.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	2080,00	2500,00	2500,00	7080,00
Джерела фінансування:	Місцеві бюджети, кошти ДФРР, субвенція на розвиток інфраструктури ОТГ			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, комунальні підприємства, що діють на території Козелецької селищної ради			
Інше:				



Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки			
Назва проекту:	12. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 3			
Цілі проекту:	Зменшення рівня захворюваності та збільшення відвідуваності школи протягом опалювального сезону. Забезпечення умов комфортності теплового середовища для навчання учнів та роботи педагогічних і технічних працівників школи.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець та вісімнадцять сільських населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади, діти з яких навчаються в школі (с.Часнівці, с. Гламазди, с.Сивухи, с. Берлози, с. Риків, с. Тополі, с. Бобруйки, с. Олексіївщина, с. Петрівське, с. Сираї, с. Жеребецьке, с. Кривицьке, с. Лихолітки, с. Закревське, с. Бригинці, с. Карасинівка, с. Нічогівка, с. Лемеші).			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	717 дітей шкільного віку, 73 працівників педагогічного колективу та технічного складу навчального закладу та понад 1400 батьків учнів.			
Стислий опис проекту:	Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №3, в якій реалізується Проект, є опорним навчальним закладом Козелецького освітнього округу. Будівля навчального закладу експлуатується понад 30 років. Вже було проведено в 2018 році капітальний ремонт покрівлі навчального закладу. Для вирішення питання підвищення енергоефективності будівлі до максимально можливого рівня необхідно провести утеплення фасаду будівлі навчального закладу.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення температурного режиму на рівні 18–22 ° С;</li> <li>- Збереження здоров'я 717 учнів.</li> <li>- Створення комфортних умов для роботи педагогічного колективу та технічного персоналу школи – 73 особи.</li> <li>- Зміцнення матеріально-технічної бази опорної школи Козелецького освітнього округу.</li> <li>- Скорочення видатків на потреби енергозабезпечення та зменшення питомих витрат на придбання паливно-енергетичних ресурсів.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	Розробка ПКД, експертиза проектної документації на відповідність. Проведення процедур публічних закупівель. Підписання договору з підрядною організацією. Контроль виконання робіт згідно проекту утеплення фасаду будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №3. Презентація результатів проекту.			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	3000,00	0	3000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №3.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки			
Назва проекту:	13. Енергоефективна реіновація будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. № 2			
Цілі проекту:	Зменшення рівня захворюваності та збільшення відвідуваності школи протягом опалювального сезону. Забезпечення умов комфортності теплового середовища для навчання учнів та роботи педагогічних і технічних працівників школи.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець та чотири сільських населених пункти Козелецької об'єднаної територіальної громади, діти з яких навчаються в школі (с.Сивухи, с. Олексіївщина, с. Пушкарі, с. Лихолітки).			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	177 дітей шкільного віку, 32 працівники педагогічного колективу та технічного складу навчального закладу та понад 150 батьків учнів.			
Стислий опис проекту:	Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №2, в якій реалізується Проект, знаходиться в будівлі, яка була зведена понад 100 років (1896 р.), експлуатується як школа з 1920 р., тобто морально та фізично застаріла й потребує капітального ремонту будівлі навчального закладу з використанням нових енергоощадних матеріалів та технологій. Вже було замінено віконні та дверні блоки на металопластикові, енергозберігаючі. Для вирішення питання підвищення енергоефективності будівлі до максимально можливого рівня необхідно провести утеплення фасаду будівлі навчального закладу.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення температурного режиму на рівні 18–22 ° С;</li> <li>- Збереження здоров'я 177 учнів.</li> <li>- Створення комфортних умов для роботи педагогічного колективу та технічного персоналу школи в кількості 32 осіб.</li> <li>- Зміцнення матеріально-технічної бази освітнього закладу</li> <li>- Скорочення видатків на потреби енергозабезпечення та зменшення питомих витрат на придбання паливно-енергетичних ресурсів.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	Розробка ПКД, експертиза проектної документації на відповідність. Проведення процедур публічних закупівель. Підписання договору з підрядною організацією. Контроль виконання робіт згідно проекту утеплення фасаду будівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №2. Проведення громадської презентації результатів проекту.			
Період здійснення:	2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	0	2500,00	2500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №2.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки			
Назва проекту:	14. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької гімназії №1 в смт. Козелець по вул. Франка №36/1 Козелецького району Чернігівської області			
Цілі проекту:	Зменшення рівня захворюваності та збільшення відвідуваності школи протягом опалювального сезону. Забезпечення умов комфортності середовища для навчання учнів та роботи педагогічних і технічних працівників школи.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець та дев'ять сільських населених пункти Козелецької об'єднаної територіальної громади, діти з яких навчаються в школі (с.Гламазди, с. Часнівці, с.Берлози, с. Сивухи, с. Бригинці, с. Олексіївщина, с. Нічогівка, с.Кривицьке, с.Риків).			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	402 дитини шкільного віку, 55 працівників педагогічного колективу та технічного складу навчального закладу та понад 800 батьків учнів.			
Стислий опис проекту:	Козелецька гімназія №1, в якій реалізується Проект, є опорним навчальним закладом Козелецького освітнього округу. Будівля навчального закладу експлуатується як школа понад 100 років (з 1912 року). Вже було замінено віконні та дверні блоки на металопластикові, енергозберігаючі. Для вирішення питання підвищення енергоефективності будівлі до максимально можливого рівня необхідно провести капітальний ремонт покрівлі навчального закладу, використовуючи нові енергоощадні матеріали та технології.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення температурного режиму на рівні 18–22 ° С;</li> <li>- Збереження здоров'я 402 учнів.</li> <li>- Створення комфортних умов для роботи педагогічного колективу та технічного персоналу школи в кількості 55 осіб.</li> <li>- Зміцнення матеріально-технічної бази освітнього закладу</li> <li>- Скорочення видатків на потреби енергозабезпечення та зменшення питомих витрат на придбання паливно-енергетичних ресурсів.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<p>Розробка ПКД, експертиза проектної документації на відповідність.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель.</p> <p>Підписання договору з підрядною організацією.</p> <p>Контроль виконання робіт згідно проекту капітального ремонту покрівлі Козелецької гімназії №1.</p> <p>Проведення громадської презентації результатів проекту.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1087,046	0	1087,046
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька гімназія №1			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки			
Назва проекту:	15. Капітальний ремонт покрівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №2			
Цілі проекту:	Зменшення рівня захворюваності та збільшення відвідуваності школи протягом опалювального сезону. Забезпечення умов комфортності середовища для навчання учнів та роботи педагогічних і технічних працівників школи.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець та чотири сільських населених пункти Козелецької об'єднаної територіальної громади, діти з яких навчаються в школі (с.Сивухи, с. Олексіївщина, с. Пушкарі).			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	177 дітей шкільного віку, 32 працівники педагогічного колективу та технічного складу навчального закладу та понад 150 батьків учнів.			
Стислий опис проекту:	Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №2, де реалізується Проект, знаходиться в будівлі, яка була зведена понад 100 років (1896 р.), експлуатується як школа з 1920 року. Тому вкрай потрібно проведення капітального ремонту будівлі навчального закладу з використанням нових енергоощадних матеріалів та технологій. Вже було замінено віконні та дверні блоки на металопластикові, енергозберігаючі. Для вирішення питання підвищення енергоефективності будівлі до максимально можливого рівня необхідно провести капітальний ремонт покрівлі навчального закладу.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення температурного режиму на рівні 18–22 ° С;</li> <li>- Збереження здоров'я 177 учнів.</li> <li>- Створення комфортних умов для роботи педагогічного колективу та технічного персоналу школи в кількості 32 осіб.</li> <li>- Зміцнення матеріально-технічної бази освітнього закладу</li> <li>- Скорочення видатків на потреби енергозабезпечення та зменшення питомих витрат на придбання паливно-енергетичних ресурсів.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<p>Розробка ПКД, експертиза проектної документації на відповідність.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель.</p> <p>Підписання договору з підрядною організацією.</p> <p>Контроль виконання робіт згідно проекту капітального ремонту покрівлі Козелецької ЗОШ І–ІІІ ст. №2.</p> <p>Проведення громадської презентації результатів проекту.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1000,00	0	1000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька ЗОШ І–ІІІ ст. №2			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.2.1. Сприяння поширенню на теренах громади генерації альтернативних джерел енергії, енергозберігаючих технологій та екологічної безпеки			
Назва проекту:	16. Поширення використання сонячної енергії для забезпечення енергоавтономії будівель комунальної власності Козелецької громади.			
Цілі проекту:	Зменшити видатки на енергоносії в витратній частині бюджету ОТГ. Забезпечити використання сонячної енергії всіма будівлями комунальної власності громади.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 жителів громади			
Стислий опис проекту:	Робочим проектом передбачено встановлення сучасних альтернативних джерел виробництва енергії на будівлях комунальної власності. Такі заходи забезпечать електричну автономію об'єктів та економію енергоресурсів. Крім того, кошти, зекономлені в майбутньому за рахунок реалізації заходу, будуть спрямовано на вирішення інших важливих потреб громади.			
Очікувані результати:	Економія енергоносіїв. Електрична автономія будівель комунальної власності громади. Встановлення та підключення до мереж сонячних батарей на будівлях комунальної власності Козелецької ОТГ.			
Ключові заходи проекту:	Проведення інформаційної кампанії. Виготовлення ПКД проекту. Проведення процедур публічних закупівель. Укладання контракту з підрядною організацією на виконання робіт. Контроль та моніторинг реалізації проекту. Висвітлення результатів у ЗМІ.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	500,00	1000,00	1500,00
Джерела фінансування:	Місцеві бюджети, державний бюджет			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, громадські організації			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.2.2 Очистка водойм та джерел води			
Назва проекту:	17.Санація ставків та озер на теренах Козелецької громади			
Цілі проекту:	Покращення показників санітарного, екологічного та технологічного стану водойм на території Козелецької громади. Поглибити (очистити) ставки в с. Лихолітки, с. Новики, с. Білейки, с.Часнівці с. Озерне, с.Ставицьке			
Територія впливу проекту:	с. Лихолітки, с. Новики, с. Білейки, с.Часнівці с. Озерне, с.Ставицьке Козелецької ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	2750 жителів громади			
Стислий опис проекту:	<p>Проект передбачає поглиблення (очищення) ставків у сільській місцевості, що використовуються в різних випадках як місце пляжного відпочинку, як пожежну водойму, як водойму для водопою худоби.</p> <p>Планується провести розчистку території навколо водойм в с. Лихолітки, с. Новики, с. Білейки, с. Часнівці с. Озерне, с. Ставицьке від парослі, очищення та поглиблення джерел водойм. Проектом передбачається виготовлення технічної документації на земельну ділянку під ставками.</p> <p>Створення зон відпочинку на берегах водойм сприятиме організації культурного відпочинку місцевих жителів громади, залученню туристів, жителів мегаполісів, поширенню позитивного іміджу сільського відпочинку, зеленого туризму.</p>			
Очікувані результати:	<p>Покращення санітарного, екологічного та технологічного стану водойм.</p> <p>Забезпечено виконання протипожежних норм.</p> <p>Навколишня територія облаштована для відпочинку мешканців та гостей громади.</p>			
Ключові заходи проекту:	<p>Інформаційно-роз'яснювальна кампанія щодо змісту проекту, залучення волонтерів з числа мешканців громади.</p> <p>Виготовлення ПКД.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель.</p> <p>Укладення контракту з підрядною організацією на виконання робіт.</p> <p>Контроль та моніторинг реалізації проекту.</p> <p>Висвітлення результатів у ЗМІ.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	600,00	600,00	1200,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, кошти державної субвенції на розвиток інфраструктури, обласний бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, обласна державна адміністрація, Державне агентство водних ресурсів України			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.3.1. Реконструкція (ремонт) доріг між населеними пунктами громади, їхніх вулиць та тротуарів			
Назва проекту:	18. Капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття доріг селища Козелець та сільських населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади			
Цілі проекту:	Створення умов для швидкого та безпечного автомобільного сполучення між населеними пунктами Козелецької громади та іншими громадами, а також безпосередньо на території її адміністративного центру та сіл. Капітальний ремонт доріг та вулиць, тротуарів Козелецької громади, що його потребують.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	<p>Без надійно працюючої, розвинутої, орієнтованої на потреби економіки та громадян, мережі автомобільних доріг, неможливий успішний розвиток ринкових відносин у промисловості та сільському господарстві. За майже незмінної мережі автомобільних доріг, кількість приватних легкових автомобілів із кожним роком збільшується. Дороги втрачають свої споживацькі властивості: швидкість, безперервність, безпека і зручність руху, пропускна спроможність і рівень завантаження рухом, здатність пропускати автомобілі з дозволеними для руху осьовими навантаженнями, загальною масою і габаритами, екологічна безпека, естетичні і інші властивості. Ці властивості забезпечуються шляхом підтримки поточного стану доріг у відповідності до нормативних вимог.</p> <p>Своєчасне і якісне виконання робіт з утримання доріг забезпечує нормальні умови руху автотранспорту, знижує собівартість перевезень вантажів і пасажирів. Таким чином стан транспортної інфраструктури і дорожнього господарства, зокрема впливає на ефективність роботи виробничого сектору, розвиток туристичної галузі та соціальної сфери. Виходячи з викладеного, проблеми утримання, ремонту та збереження доріг залишаються одними з найактуальніших для Козелецької селищної ради.</p>			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- На теренах Козелецької громади будуть відремонтовані всі дороги та вулиці, тротуари, що цього потребують.</li> <li>- Зменшиться час, необхідний для поїздок між населеними пунктами громади.</li> <li>- Для водіїв будуть створені безперечні та економічно виправдані умови руху їх транспортних засобів, зменшиться кількість ДТП.</li> <li>- Збільшиться кількість відвідувачів громади, в тому числі – любителів туризму.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- виготовлення проектно-кошторисної документації щодо реконструкції, поточного та капітального ремонту доріг, тротуарів Козелецької об'єднаної територіальної громади;</li> <li>- проведення реконструкції та капітального ремонту проїзної частини доріг та тротуарів селища Козелець та сільських населених пунктів об'єднаної територіальної громади;</li> <li>- висвітлення перебігу та результатів проекту в ЗМІ.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	11250,00	2000,00	2000,00	15250,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцеві бюджети			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, обласна державна адміністрація			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.3.2. Налагодження регулярного транспортного сполучення між населеними пунктами громади.			
Назва проекту:	19.Запровадження маршруту внутрішнього сполучення між населеними пунктами Козелецької ОТГ			
Цілі проекту:	Більша інтеграція громади та вищий рівень довіри. Забезпечення внутрішніх потреб громади в пасажирських перевезеннях.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Проектом передбачена розробка та реєстрація маршруту внутрішнього сполучення між населеними пунктами Козелецької ОТГ. Існуюча система транспортного сполучення не задовольняє віддалені населені пункти громади та не дає можливості працевлаштування населення, адже не передбачає наявності маршрутів після 17-00 години. Можливості вирішити нагальні проблеми населення без розвинутої мережі пасажирського перевезення неможливо. Це також стосується отримання різного роду послуг в Центрі надання адміністративних послуг, що утворений при селищній раді в адміністративному центрі громади сел. Козелець, відвідування закладів соціальної, медичної сфери та інших організацій та установ. Проектом передбачається придбання 2 (двох) автобусів внутрішнього сполучення та запуск їх за маршрутом Козелець–Козелець через села (внутрішня мережа в режимі «човників»). Автобуси рухаються назустріч один одному, забезпечуючи доставку пасажирів до місць роботи, навчання, отримання послуг, тощо.			
Очікувані результати:	1. Мешканці Козелецької ОТГ будуть забезпечені зручним комунальним транспортом. 2. Покращиться транспортна доступність населених пунктів громади. 3. Розшириться сфера діяльності існуючого комунального підприємства, збільшаться обсяги наданих ним платних послуг.			
Ключові заходи проекту:	1. Прийняття відповідного рішення селищною радою про наладження транспортного сполучення та організацію пасажирських перевезень із погодженням відповідного бюджету фінансування. 2. Розробка маршрутів, узгодження їх з населенням та відповідними структурами Чернігівської облдержадміністрації. 3. Реєстрація маршруту. 4. Придбання двох автобусів за процедурою відкритих торгів. 5. Укомплектування штату працівників (2 водії). 6. Підписання контрактів із відповідними службами щодо забезпечення технічного і медичного допуску водіїв та транспорту при виїзді на маршрут. 7. Отримання ліцензії на здійснення пасажирських перевезень. 8. Введення маршруту в експлуатацію та висвітлення результатів у ЗМІ. 9. Висвітлення перебігу проекту в інформаційних ресурсах. 10. Проведення презентації результатів проекту.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	100,00	2350,00	2300,00	4750,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцеві бюджети, МТД, інші кошти не заборонені законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, громадські організації			
Інше:				



Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.3.3 Поширення вуличного освітлення			
Назва проекту:	20. Реконструкція існуючих та будівництво нових мереж вуличного освітлення селища Козелець та населених пунктів Козелецької об'єднаної територіальної громади			
Цілі проекту:	Підвищення відчуття рівня безпеки та комфорту перебування на вулицях мешканцями Козелецької громади та її гостями. Забезпечення вуличним освітленням із застосуванням енергоощадних технологій селища Козелець та населених пунктів Козелецької ОТГ.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Більшу частину селища Козелець (крім центральних вулиць) та більшості сіл у нічний час поглинає півтьма. Відсутність нічного освітлення вулиць негативно впливає на рівень безпеки громадян, особливо на вулицях з інтенсивним рухом автомобільного транспорту та рухом вантажного транспорту й спеціальної техніки до сільськогосподарських підприємств. Також, відсутність нічного освітлення негативно впливає і на рівень комфортності під час вечірнього та нічного пересування до робочих місць, закладів торгівлі, культури чи дозвілля, сприяє погіршенню криміногенної ситуації, що впливає як на фізичний, так і на психологічний стан громадян.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Вуличним освітленням зможуть користуватися мешканці селища Козелець та інших населених пунктів громади.</li> <li>- Підвищиться рівень відчуття безпеки та комфорту життя мешканців громади й гостей.</li> <li>- Зменшиться кількість хуліганських витівок, ДТП та випадків травматизму.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Роз'яснення послідовності реалізації проекту та особливостей нового вуличного освітлення.</li> <li>- Підготовка проектно-кошторисної документації.</li> <li>- Проведення процедур публічних закупівель.</li> <li>- Встановлення LED-ліхтарів та заміна щитових.</li> <li>- Висвітлення перебігу проекту в інформаційних ресурсах.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	500,00	1000,00	1000,00	2500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.3.4. Впорядкування та модернізація об'єктів водопостачання та водовідведення			
Назва проекту:	21. Реконструкція існуючих та будівництво нових водогонів селища Козелець			
Цілі проекту:	Забезпечення населення якісною питною водою. Забезпечення безперебійного постачання питної води мешканцям громади. Зменшення втрат питної води.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8300 мешканців селища Козелець			
Стислий опис проекту:	<p>Нині відсутнє централізоване водозабезпечення на деяких вулицях селища Козелець (вул.Київська, вул.Магістральна, вул.Комунальна, вул.Декабристів та інші, так звана «київська слобідка»). В цій частині селища потрібно будівництво водогону. У жителів, що не мають централізованого водозабезпечення, є власні свердловини або криниці, але через несприятливі погодні умови (потепління) рівень підземних вод із кожним роком значно зменшується. В деяких місцях використовувати дану воду у споживчих цілях небезпечно (вода з осадом), можливе її використання лише для господарських потреб.</p> <p>Значна частина водогонів експлуатується давно, часто трапляються аварії, що потребує значних затрат на проведення ремонтних робіт та відновлення водопостачання мешканцям селища. В зв'язку з цим потребують реконструкції та заміни водопровідні мережі по вул. Соборності та ділянки водогону по вул. Амосова, вул. Є.Лоскота, вул. с.Розумовських та інші. З метою належного забезпечення населення питною водою, постає нагальна необхідність будівництва нових та реконструкція, заміна існуючих мереж водопостачання для населення Козельця.</p>			
Очікувані результати:	<p>Мешканці громади забезпечені якісною питною водою.</p> <p>Інфраструктура водопостачання селища Козелець та сіл громади покращена.</p> <p>Втрати води зменшені.</p>			
Ключові заходи проекту:	<p>Інвентаризація фактично існуючих в Козелецькій громаді водогонів.</p> <p>Взяття всіх водогонів, де господар не виявлений, на баланс комунального підприємства селищної ради.</p> <p>Виготовлення проектно-кошторисної документації на будівництво водогонів їх та реконструкцію.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель, укладання договорів на проведення робіт, про авторський та технічний нагляд.</p> <p>Проведення робіт із модернізації водогонів зі встановленням лічильників та новими умовами оплати послуг водопостачання.</p> <p>Встановлення станцій доочищення питної води для населення (насамперед для навчальних закладів та медицини) у системах централізованого водопостачання населених пунктів (за потреби).</p> <p>Висвітлення перебігу проекту в інформаційних ресурсах. Моніторинг рівня задоволення питною водою населення.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 pp.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	1500,00	1500,00	4500,00	7500,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, МТД.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, комунальне підприємство «Козелецьводоканал»			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.3.4. Впорядкування та модернізація об'єктів водопостачання та водовідведення			
Назва проекту:	22. Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) в районі водозабору «Сивухи» (свердловина №3 КП «Козелецьводоканал») в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області			
Цілі проекту:	Забезпечення жителів частини селища Козелець (крім «київської слобідки») безперебійним водопостачанням та якісною питною водою			
Територія впливу проекту:	3/4 селища Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 6300 мешканців селища Козелець			
Стислий опис проекту:	На тепер свердловина в районі водозабору «Сивухи», що експлуатується КП «Козелецьводоканал» та яка забезпечує майже все селище питною водою (за виключенням «київської слобідки»), не в змозі якісно, безперебійно забезпечити мешканців Козельця питною водою, особливо в літні, спекотні дні. Причина – недостатня потужність діючої свердловини. Реалізація даного проекту та будівництво додатково ще одного водозабору підземних вод, дозволить повністю вирішити питання щодо забезпечення якісного та безперебійного водопостачання жителів частини Козельця, а також знизить навантаження на вже існуючі системи водозаборів.			
Очікувані результати:	Забезпечення населення якісною питною водою в безперебійному режимі Покращення інфраструктури водопостачання селища			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- виготовлення проектно-кошторисної документації на будівництво водозабору підземних вод (свердловини);</li> <li>- вибір підрядної організації;</li> <li>- здійснення будівельних робіт;</li> <li>- здача та введення об'єкта в експлуатацію</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	822,336	0	822,336
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, комунальне підприємство «Козелецьводоканал»			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.3.4. Впорядкування та модернізація об'єктів водопостачання та водовідведення			
Назва проекту:	23. Будівництво водозабору підземних вод (свердловина) за адресою вул. Київська, 35 в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області			
Цілі проекту:	Забезпечення жителів частини селища Козелець («київської слобідки») централізованим, безперебійним водопостачанням та якісною питною водою			
Територія впливу проекту:	1/4 селища Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 2000 мешканців селища Козелець			
Стислий опис проекту:	На тепер система водопостачання по вул.Київська, вул.Магістральна, вул.Комунальна, вул. Декабристів та інші (так звана «київська слобідка») відсутня взагалі, населення незабезпечене централізованим водопостачанням. У жителів, що не мають централізованого водозабезпечення, є власні свердловини або криниці, але, через несприятливі кліматичні умови (потепління) рівень підземних вод з кожним роком значно зменшується. В деяких місцях використовувати цю воду у споживчих цілях небезпечно (вода з осадом), можливе її використання лише для господарських потреб. Реалізація проекту передбачає будівництво водозабору підземних вод (свердловини) та дозволить повністю вирішити питання водозабезпечення населення даного мікрорайону.			
Очікувані результати:	Забезпечення населення якісною питною Покращення інфраструктури водопостачання селища			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Виготовлення проектно-кошторисної документації на будівництво водозабору підземних вод (свердловини);</li> <li>- вибір підрядної організації;</li> <li>- здійснення будівельних робіт;</li> <li>- здача та введення об'єкта до експлуатації</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	482,728	0	482,728
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, комунальне підприємство «Козелецьводоканал»			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.4.1. Встановлення камер відео-спостереження в місцях соціальної комунікації громадян			
Назва проекту:	24. Створення сучасної системи відео-спостереження на теренах Козелецької громади – «Безпечна громада»			
Цілі проекту:	Зменшення чисельності злочинів, здійснених на теренах Козелецької громади Забезпечення публічної безпеки і порядку в громадських місцях, місцях загального користування, поліпшення стану безпеки дорожнього руху на вулицях			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8300 чоловік			
Стислий опис проекту:	На тепер дорожня ситуація на в'їздах в селище Козелець та на центральній його площі відстежується за допомогою шести відеокамер, що були облаштовані за кошти місцевого бюджету у 2017 році. Розширена система відеоспостереження селища надасть більші можливості працівникам поліції проводити якісний моніторинг ситуацій на жвавих та небезпечних перехрестях, паркувальних майданчиках, здійснювати контроль дотримання правил дорожнього руху. Завдяки отриманню та аналізу інформації, яка надходитиме з систем відеоспостереження, відбуватиметься оперативне реагування на аварії, небезпечні та непередбачувані ситуації на автошляхах селища. Можливість фіксації та збору доказів з місць скоєння правопорушень сприятиме як розкриттю кримінальних злочинів, так і їх профілактиці. Це покращить криміногенну ситуацію селища та підвищить рівень дисципліни учасників дорожнього руху.			
Очікувані результати:	Зниження рівня криміногенної обстановки в громаді. Підвищення рівня безпеки населення. Підвищення рівня громадянської відповідальності населення.			
Ключові заходи проекту:	Розширення існуючої системи відео-спостереження шляхом збільшення точок відео спостереження в селищі Козелець з 6 до 30 відео-камер в місцях, що потребують посиленого захисту та контролю над ситуацією. Обладнання пульта управління системою відео-спостереження. Проведення інформаційно-роз'яснювальною кампанії щодо можливостей системи спостереження.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	200,00	50,00	50,00	300,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, кошти міжнародних донорів.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	2.4.2. Створення підрозділів місцевої пожежної охорони, підтримки добровільних пожежних дружин			
Назва проекту:	25. Створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Козелецької громади			
Цілі проекту:	Гарантування захисту мешканців Козелецької громади та її гостей на випадок пожеж, інших надзвичайних ситуацій. Створення кушових пожежних команд в старостинських округах Козелецької громади.			
Територія впливу проекту:	Сільські населені пункти Козелецької об'єднаної територіальної громади			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8600 чоловік			
Стислий опис проекту:	Створення кушових пожежних команд в селах громади с. Булахів, с. Ставицьке, с. Данівка обумовлено необхідністю швидкого реагування на надзвичайні ситуації як техногенного, так і природного характеру (пожежі, повені, аварії комунікацій, дорожньо-транспортні аварії). Реагування (надання допомоги під час надзвичайних ситуацій, проведення першочергових заходів) на території сільських населених пунктів Козелецької ОТГ в часовому факторі, що становить на більше 20 хвилин, до 10 хвилин у містах. Козелецька МПО не буде суто професійним формуванням, а носитиме змішаний характер – разом із добровольцями. В майбутньому МПО стане частиною Центру безпеки громади.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Підвищиться рівень безпеки території та захищеності її мешканців.</li> <li>- На теренах Козелецької громади діятиме ефективна система системи протипожежної охорони, від інших надзвичайних ситуацій.</li> <li>- Прибуття протипожежного формування на місце надзвичайної ситуації здійснюватиметься не більше, ніж за 20 хвилин (селище, сільська місцевість).</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Облаштування приміщень пожежних депо та придбання обладнання.</li> <li>- Створення загону місцевої протипожежної охорони та мережі кушових добровільних загонів у селах.</li> <li>- Навчання членів МПО та добровольців.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	1000,00	2000,00	3000,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, МТД.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.1.1. Запровадження в громаді електронного врядування.			
Назва проекту:	26. Інформатизація системи управління Козелецької громади			
Цілі проекту:	Підвищення якості надання адміністративних послуг Козелецькою селищною радою. Створення системи електронного управління в Козелецькій громаді.			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Нині інформаційні технології в роботі Козелецької селищної ради використовують фрагментарно, корпоративна мережа зв'язку зі старостинськими округами відсутня, що унеможливило запровадження внутрішнього електронного обігу та негативно впливає на якість управлінських процесів у громаді. Для зміни ситуації проектом передбачається проведення навчання фахівців громади із залученням фахівців Агенції інноваційного, сталого розвитку та ресурсоефективності, в процесі будуть відпрацьовані проекти документів, оптимізовані процеси та створені веб-сервіси для їх автоматизації щодо вирішення питань «розумних» громад та адміністрацій, питань енергоефективності та енергозбереження, створення умов для залучення мешканців громади до розвитку, створення прозорості, електронного врядування.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Створення нового зручного та оперативного каналу комунікації селищної ради та громадськості, бізнесу.</li> <li>- Автоматизація процесів, які раніше виконувалися вручну та займали багато часу.</li> <li>- Частина адміністративних послуг надаватиметься через Інтернет – у відповідь на електронні звернення громадян</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<p>Створення робочої групи проекту, повідомлення про початок його реалізації та проведення консультацій з громадськістю на предмет вивчення її побажань до майбутньої системи.</p> <p>Проведення публічних закупівель, придбання серверу та іншого електронного обладнання та програмного забезпечення для селищної ради та старостинських округів.</p> <p>Облаштування робочих місць штатних працівників виконкому (включно із ЦНАПом, старостами та діловодами) обладнанням, необхідним для здійснення електронного документообігу.</p> <p>Навчання штатного персоналу.</p> <p>Підготовка розпорядчих документів, необхідних для запровадження електронного документообігу.</p> <p>Презентація та популяризація результатів проектів.</p>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	2,00	2,00	2,00	6,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, МТД			
Ключові потенційні учасники проекту:	Орган місцевого самоврядування, Агенція інноваційного, сталого розвитку та ресурсоефективності.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.1.1. Запровадження в громаді електронного врядування.			
Назва проекту:	27. Забезпечення мешканцям Козелецької громади вільного доступу до бездротового Інтернету в місцях громадської комунікації: «SMART ГРОМАДА–СТВОРЮЄМО РАЗОМ»			
Цілі проекту:	Створити сприятливі умови для розвитку інформаційного суспільства в адміністративному центрі Козелецької громади. Обладнати місця суспільної комунікації в Козелецькій громаді безкоштовними громадськими точками доступу <i>Wi-Fi</i>			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8300 мешканців селища Козелець			
Стислий опис проекту:	Мешканці громади, особливо молодшого віку, потребують новітніх технологій та інновацій у сфері інформатизації для власного розвитку та соціальної комунікації. Брак такої можливості погіршує якість життя, сприяє міграції до великих міст. Між тим навіть в адміністративному центрі громади, Козельці, відсутні громадські точки вільного доступу до Інтернету через Wi-Fi. Для подолання проблеми проектом передбачається створення кількох таких точок у місцях, що є центрами громадської комунікації, насамперед, в міському парку Козельця.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Вільний доступ до Інтернету забезпечено в місцях громадської комунікації селища Козелець.</li> <li>- Діючі безкоштовні громадські точки доступу <i>Wi-Fi</i>.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення громадського обговорення визначення місць, бажаних для встановлення громадських точок доступу до Інтернету <i>Wi-Fi</i>.</li> <li>- Проведення процедур публічних закупівель.</li> <li>- Придбання необхідного обладнання та його монтаж, налаштування.</li> <li>- Відкриття доступу до Інтернету через безкоштовні <i>Wi-Fi</i> точки в місцях громадської комунікації.</li> <li>- Громадська презентація результатів проекту.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	150,00	100,00	250,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, МТД, інші кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, громадські організації			
Інше:				



Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.1.2. Створення сучасних умов для надання адміністративних послуг, розширення їхнього переліку.			
Назва проекту:	28.Покращення інфраструктури підтримки бізнесу в Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	Збільшити кількість адміністративних послуг, що надаються на теренах Козелецької громади, за допомогою залучення територіальних органів центральних органів влади до роботи ЦНАПу. Модернізувати Центр надання адміністративних послуг Козелецької селищної ради			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 чоловік			
Стислий опис проекту:	На тепер у громаді функціонує Центр надання адміністративних послуг Козелецької селищної ради та райдержадміністрації. Обидва надають схожий перелік адміністративних послуг, який є замалим для мешканців ОТГ. Головним чином йдеться про послуги, що визначені відповідно до власних повноважень. За іншими необхідна звертатися до територіальних органів центральних органів влади. Найбільше мешканців громади дошкуляє відсутність можливості надання в ЦНАПі відомостей з Державного земельного кадастру. З метою забезпечення виконання розпорядження Кабінету Міністрів України від 16.05.2014 № 523 «Деякі питання надання адміністративних послуг органів виконавчої влади через центри надання адміністративних послуг» виконком Козелецької селищної ради здійснюватиме організаційні заходи стосовно поліпшення матеріально-технічної бази ЦНАПу з метою покращення надання адмінпослуг та розширення їх переліку за рахунок залучення територіальних органів центральних органів державної влади до роботи ЦНАПу громади. Для цього буде проведено ремонт необхідних приміщень, закупівля обладнання та програмного забезпечення, а також інформаційна кампанія щодо нових можливостей ЦНАПу.			
Очікувані результати:	В повному обсязі буде забезпечено виконання основних вимог Закону України «Про адміністративні послуги», постанови КМУ від 01.08.2013 № 588 та розпорядження КМУ від 16.05.2014 № 523, зокрема, мешканцям громади надаватимуться відомості з Державного земельного кадастру. Буде збільшено та оснащено приміщення ЦНАПу.			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення ремонту приміщення ЦНАПу.</li> <li>• Закупівля і оснащення обладнанням ЦНАПу.</li> <li>• Навчання працівників ЦНАПу.</li> <li>• Проведення серед мешканців громади інформаційно-роз'яснювальної кампанії щодо нових можливостей ЦНАПу.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	100,00	80,00	50,00	230,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Виконавчий комітет Козелецької ОТГ; територіальні органи центральних органів державної влади (суб'єкти надання адміністративних послуг), зокрема – Держгеокадастр.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.1.3. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг			
Назва проекту:	29. Покращення умов надання та збільшення обсягу соціальних послуг для дітей з інвалідністю, які проживають у Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	Забезпечити соціальну та фізичну реабілітацію дітей з інвалідністю Козелецької громади. Розширити перелік послуг із соціальної та фізичної реабілітації дітей з інвалідністю, що надаються на теренах Козелецької громади.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	На території Козелецької ОТГ функціонує відділ соціального захисту населення, у підпорядкування якої перебуває комунальна установа «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю» (засновник Козелецька селищна рада). Діюча система надання соціальних послуг в установі потребує підтримки його роботи, а саме: проведення в приміщеннях капітального внутрішнього ремонту, заміни електропроводки, утеплення фасаду енергоощадними матеріалами, ремонту покрівлі, придбання спеціального автотранспорту для перевезення осіб з інвалідністю, на заміну технічно зношеного. Передбачається розширити обсяг соціальних послуг для фізичної реабілітації, шляхом придбання тренажерів, шведської стінки, велотренажера, вертикалізатора та надання логопедичних послуг, придбавши комп'ютер, обладнаний спеціальною програмою із заміщеною логопедією.			
Очікувані результати:	Розшириться перелік процедур, що застосовуються для реабілітації дітей із інвалідністю. Комунальна установа «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю» Козелецької селищної ради отримає та застосовуватиме нове обладнання, необхідне для фізичної та соціальної реабілітації дітей із інвалідністю.			
Ключові заходи проекту:	Виготовлення ПКД на капітальний ремонт внутрішніх приміщень будівлі та експертиза. Виготовлення ПКД на теплову модернізацію фасаду будівлі та експертиза проекту. Виготовлення ПКД на ремонт покрівлі будівлі та експертиза проекту. Проведення тендерних процедур та придбання спеціального автотранспорту для перевезення осіб з інвалідністю. Придбання засобів фізичної реабілітації (тренажерів, шведської стінки, велотренажера, вертикалізатора) та логопедичних послуг (комп'ютера, обладнаного спеціальною програмою із заміщеною логопедією). Укладення договорів з підрядними організаціями. Контроль та моніторинг виконання робіт. Навчання персоналу установи. Презентація результатів проекту.			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	100,00	100,00	200,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, інші кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада Комунальна установа «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю» Козелецької селищної ради			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.2.1. Оновлення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти			
Назва проекту:	30. Інформатизація навчального процесу та забезпечення його інклюзивності в освітніх закладах Козелецької громади			
Цілі проекту:	Підвищити рівень конкурентоздатності вихованців освітніх закладів Козелецької громади. Забезпечити освітні заклади Козелецької громади обладнанням, необхідним для інформатизації навчального процесу та його інклюзивності відповідно до засад реформи «Нова українська школа».			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Нинішнє обладнання освітніх закладів Козелецької громади (дитячих садочків та середніх загальноосвітніх шкіл) морально та фізично застаріло, на ньому не можна надати дітям сучасні знання щодо володіння інформаційними технологіями. Інклюзивність навчального процесу за наявного стану справ також не забезпечується. В результаті страждає конкурентоздатність випускників. Аби змінити ситуацію проектом передбачається придбання комп'ютерного та мультимедійного обладнання для впровадження освітньої реформи «Нова українська школа», для класу інклюзивної освіти у відповідних закладах Козелецької ОТГ, а також підвищення рівня професійної компетентності педагогічного персоналу.			
Очікувані результати:	Освітні заклади Козелецької громади матимуть обладнання та програмне забезпечення, що дозволить інформатизувати навчальний процес, а також забезпечити його інклюзивність. Буде підвищено рівень професійної компетентності педагогічного персоналу, що дозволить їм використовувати в навчальному процесі нове обладнання та програмне забезпечення.			
Ключові заходи проекту:	Створення робочої групи проекту, залучення до їх складу представників педагогічних колективів шкіл та батьківських комітетів. Проведення низки навчань педагогічних кадрів для підвищення рівня їх професійної компетентності щодо володіння інформаційними технологіями та забезпечення інклюзивності навчання. Проведення процедур публічних закупівель. Закупівля обладнання: ноутбуків у дошкільні заклади освіти; комп'ютерних класів та мультимедійного обладнання – до загальноосвітніх шкіл; Обладнання для класу інклюзивної освіти в с.Данівка. Оновлення навчальних програм із врахуванням інформаційної складової. Презентація нових можливостей освітніх закладів громади.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	1163,60	100,00	100,00	1363,60
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний, МТД, кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, освітні заклади, батьківські комітети			
Інше:	Йдеться про перший етап проекту, наступний – за другим планом заходів із реалізації Стратегії			

Завдання Стратегічного плану, якому відповідає проект	3.2.1. Оновлення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти
Назва проекту:	31. Проведення енергоефективних реконструкцій та капітальних ремонтів у закладах освіти Козелецької громади
Цілі проекту:	Зменшення рівня захворюваності та підвищення відвідуваності занять. Створення комфортних умов перебування дітей, учнів у закладах освіти та оптимізація споживання енергоносіїв.
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади
Стислий опис проекту:	Капітальні роботи з енергоефективної реконструкції в закладах освіти громади не проводилися з часу введення приміщень в експлуатацію. За кошти районного бюджету та за власні кошти батьків здійснювалися виключно поточні ремонти, які покращували навчальний простір, але не сприяли енергоефективності приміщень. Протягом осінньо-зимового сезону це призводило до небезпечного для дітей та дорослих зменшення температури повітря в освітніх закладах та перевитрат бюджетних коштів на опалення. У попередніх роках частково вікна та двері замінювалися на енергозберігаючі (в більшості випадків за спонсорські кошти), але робота не була комплексною, що значно зменшувало її ефективність. Тому необхідно реалізувати комплексний проект з енергозбереження, що сприятиме економії бюджетних коштів та поліпшенню умов перебування та відповідно – стану здоров'я дітей та умов праці вчителів, вихователів та технічного персоналу освітніх закладів. Проектом передбачається проведення капітальних ремонтів приміщень закладів освіти та реконструкцій системи тепlopостачання закладів освіти.
Очікувані результати:	Умови навчально-виховного процесу в осінньо-зимовий період відповідатимуть санітарно-гігієнічним вимогам у освітніх закладах громади. Зменшаться витрати бюджетних коштів на енергоносії, призначені для закладів освіти. Енергозберігаючі технології будуть використовуватися у всіх освітніх закладах Козелецької громади.
Ключові заходи проекту:	Проведення капітальних ремонтів у закладах освіти громади: - Капітальний ремонт Козелецької ЗОШ І–ІІІ №3 ступенів в смт.Козелець, Козелецького району, Чернігівської області (шатрова покрівля над актову та спортивною залу). - Капітальний ремонт Лемешівської ЗОШ І–ІІІ ступенів Козелецького району, Чернігівської області. - Капітальний ремонт Білейківської ЗОШ І–ІІІ ступенів Козелецького району, Чернігівської області. - Реконструкція існуючої (діючої) газової котельні з встановленням додатково двох твердопаливних котлів в Козелецькій ЗОШ І–ІІІ №3 ступенів в смт. Козелець, Козелецького району, Чернігівської області.

	- Заміна твердопаливного котла в Ставиській ЗОШ І–ІІІ ст. на сучасний енергоощадний твердотопливний. - Заміна твердопаливного котла в Білейківській ЗОШ І–ІІІ ст. на сучасний енергоощадний твердотопливний. - Заміна газового котла в Бобруйківській ЗОШ І–ІІІ ст. на сучасний енергоощадний твердотопливний.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	500,00	3900,00	1800,00	6200,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, заклади освіти			

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.2.1. Оновлення матеріально-технічного забезпечення закладів освіти			
Назва проекту:	32. Організаційно-технічне забезпечення перевезення учнів, дітей дошкільного віку та педагогічних працівників до закладів освіти Козелецької громади			
Цілі проекту:	Гарантувати учням та вихованцям рівні умови доступу для отримання знань. Забезпечити якісне, регулярне та безоплатне підвезення дітей і педагогічного персоналу до освітніх закладів громади.			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	2389 учнів, вихованців та педагогічних працівників			
Стислий опис проекту:	Шкільні автобуси, що нині здійснюють підвіз учнів на деяких маршрутах морально застарілі та знаходяться в дуже поганому технічному стані, що становить загрозу надійному та безпечному перевезенню учнів, дошкільнят, педагогів, створює значні проблеми підвозу учнів до навчальних закладів, не гарантує їхню безпеку, своєчасність прибуття, призводить до великих бюджетних витрат на їх ремонт та паливе. Проектом передбачається придбання шкільних автобусів для підвезення учнів, дітей дошкільного віку та педагогічних працівників в навчальні заклади Козелецької ОТГ			
Очікувані результати:	Діюча схема підвозу буде переглянута та оптимізована відповідно до потреб навчального процесу та інтересів дітей. Будуть придбані шкільні автобуси для управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради			
Ключові заходи проекту:	Розробка більш оптимальної схеми підвозу до освітніх закладів. Пошук пропозицій щодо закупівлі шкільних автобусів. Оголошення процедур публічних закупівель. Укладення договорів на придбання шкільних автобусів. Передача шкільних автобусів на баланс управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради. Проведення інформційно-роз'яснювальної роботи у зв'язку зі змінами у підвозі дітей та педагогічного персоналу. Презентація результатів проекту.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	3700,00	3700,00	0	7400,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, заклади освіти			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.2.2. Створення умов для охоплення дітей дошкільною освітою			
Назва проекту:	33. Забезпечення надання освітніх послуг у сфері дошкільної освіти Козелецької громади всім, хто їх потребує			
Цілі проекту:	Забезпечити права дитини на доступність і безоплатність здобуття дошкільної освіти. Реконструювати будівлю комунальної власності в селищі Козелець, переобладнавши її під дитячий садочок.			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець та прилеглі до його сільські населені пункти			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8300 жителів селища Козелець			
Стислий опис проекту:	Існуючі в Козелецькій громаді заклади дошкільної освіти лише частково задовольняють її потреби – місць не вистачає. На території селищної ради існує нагальна потреба у відкритті нових закладів дошкільної освіти, особливо гостро стоїть питання у самому селищі Козелець. Козелецькою селищною радою проводяться заходи щодо збільшення кількості місць у закладах дошкільної освіти. Так в 2017 р. вже відкрито дві нові групи в ДЗО №1 сел. Козелець. Але це лише частково розв'язало проблему. Станом на 10.07.2018 черга в ДЗО по сел. Козелець складає 102 чоловіки. Для вирішення цієї проблеми пропонується реалізація проекту реконструкції будівлі комунальної власності в смт. Козелець із переобладнанням під дошкільний заклад освіти.			
Очікувані результати:	Рівень охоплення дошкільною освітою в Козельці за місцем проживання становитиме 100%. Будуть створені додаткові дошкільні групи загальною чисельністю понад 100 дітей, а загальна кількість місць у мережі ДЗО громади становитиме 480.			
Ключові заходи проекту:	Оголошення про старт проекту, залучення волонтерів. Розробка ПКД. Проведення процедур публічних закупівель. Реконструкція приміщення. Придбання обладнання, оснащення згідно вимог до функціонування ДЗО. Благоустрій території. Введення об'єкту в експлуатацію. Презентація результатів проекту			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	2500,00	0	2500,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, батьківський комітет			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.2.3. Розвиток позашкільної освіти			
Назва проекту:	34. Запровадження концепції нового освітнього простору в позашкільній освіті та роботі з дітьми і молоддю Козелецької громади			
Цілі проекту:	Збільшити зацікавленість дітей та молоді Козелецької громади в позашкільній освіті. Привести умови для навчання та творчого розвитку дітей у відповідність до концепції нового освітнього простору та гарантувати дотримання санітарно-побутових умов надання позашкільних освітніх послуг.			
Територія впливу проекту:	Козелецька ОТГ			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	Козелецький будинок творчості дітей та юнацтва надає позашкільні освітні послуги понад 50 років, в ньому навчається 506 учнів, 14 педагогів працюють над всебічним гармонійним розвитком дитини. Однак приміщення це старе – як в сенсі часу побудови, так і організації його освітнього простору. Це гальмує модернізацію послуг із позашкільної освіти, фактично, залишаючи їх у межах попередніх концептуальних рамок як щодо організації діяльності, так і змісту. Для подолання проблеми необхідно реконструювати наявне приміщення із застосуванням енергоефективних технологій (утеплення фасаду, ремонт покрівлі, заміна вікон, дверей, опалення, освітлення) та реорганізувати його внутрішній простір, змінити внутрішній дизайн відповідно до концепції нового освітнього простору.			
Очікувані результати:	Буде здійснено капітальний ремонт Козелецького будинку творчості дітей та юнацтва з використанням енергозберігаючих технологій в сел. Козелець по вул.Ф.Сидорука,1 Козелецького району Чернігівської області. Санітарно-побутові умови надання позашкільних освітніх послуг відповідатимуть законодавчим нормативам. Буде зменшено видатки бюджету громади на утримання Будинку творчості. Козелецький будинок творчості дітей та юнацтва перетвориться на багатофункціональний дитячо-молодіжний осередок.			
Ключові заходи проекту:	Громадське обговорення проекту концепції реорганізації Будинку творчості та формування його нового простору. Розробка ПКД реконструкції приміщення Будинку творчості та його нового дизайну – відповідно до концепції нового освітнього простору. Проведення процедур публічних закупівель. Проведення будівельно-монтажних робіт з використанням енергозберігаючих технологій. Підвищення рівня професійної компетентності викладацьких кадрів для роботи в нових умовах. Введення об'єкту в експлуатацію. Організація прес-туру для презентації результатів проекту.			
Період здійснення:	2019–2020 рр.			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	500,00	500,00	1000,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші залучені кошти, не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецький будинок творчості дітей та юнацтва, молодіжні громадські організації			
Інше:				



Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.3.1. Реконструкція стадіонів та створення нових спортивних майданчиків			
Назва проекту:	35. Забезпечення в Козелецькій громаді технічних умов для організації спортивних змагань та тренувань дітей із ігрових видів спорту			
Цілі проекту:	Популяризувати серед мешканців громади заняття масовим спортом, здоровий спосіб життя, знизити криміногенну ситуацію. Реконструювати стадіон «Колос» в селищі Козелець, перетворивши його на сучасний спортивно-розважальний центр громади та забезпечити її мешканцям сприятливі умови для занять спортом.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 населення громади			
Стислий опис проекту:	На території Козелецької об'єднаної громади є спортивні стадіони та майданчики, де можна проводити змагання та тренування з різних видів спорту. Водночас існуюча база спортивного закладів та наявне обладнання морально та фізично застарілі, але саме на ній проводяться змагання з футболу районного значення та проводять навчальні тренування діти, які займаються в Козелецькій ДЮСШ. Це не сприяє популяризації масового спорту в громаді. Тому проектом передбачається реконструкція існуючого стадіону, а саме: облаштування покриття футбольного поля, реконструкція трибун для глядачів із навісами, облаштування бігових доріжок та системи внутрішнього освітлення, огорожі. Додатково на захищеному майданчику планується облаштування тенісного, волейбольного та баскетбольного майданчиків. Тобто – розширення спектру спортивних можливостей для населення, гостей та учасників спортивного життя громади.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведено реконструкцію стадіону «Колос» в селищі Козелець по вул. Жуковського, 11а.</li> <li>- Забезпечено сучасні умови для організації та проведення змагань, у тому числі регіональних.</li> <li>- Збільшено чисельність мешканців громади, які тренуються на реконструйованому стадіоні.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<p>Проведення кампанії щодо можливого залучення мешканців Козелецької громади до реконструкції стадіону.</p> <p>Розробка ПКД проекту.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель, укладання договорів на проведення робіт.</p> <p>Поетапна реалізація проекту:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- облаштування покриття футбольного поля;</li> <li>- облаштування бігових доріжок;</li> <li>- реконструкція трибун для глядачів з навісами;</li> <li>- облаштування системи внутрішнього освітлення;</li> <li>- облаштування огорожі;</li> <li>- облаштування тенісного, волейбольного та баскетбольного майданчиків.</li> </ul> <p>Супроводження заходів проекту висвітленням в ЗМІ.</p> <p>Проведення громадської презентації результатів проекту.</p>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	400,00	500,00	900,0
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька ДЮСШ			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.3.1. Реконструкція стадіонів та створення нових спортивних майданчиків			
Назва проекту:	36. Створення умов для цілорічного заняття ігровими видами спорту на полі зі штучним покриттям у Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Задоволення потреб мешканців сільської місцевості громади, насамперед, дітей та молоді, у зміцненні здоров'я, фізичному й духовному розвитку.</li> <li>- Створення бази для цілорічних тренувань ігровим видам спорту та проведення командних змагань на місцевому рівні, а також для фізичної реабілітації осіб з обмеженими фізичними можливостями.</li> </ul>			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 17018 населення громади			
Стислий опис проекту:	В Козелецькій громаді немає жодного поля, де можна було б займатися ігровими видами спорту протягом всього дня незалежно від пори року та проводити фізичну реабілітацію осіб з обмеженими фізичними можливостями. Стан існуючих є травматичним для проведення тренувань та змагань, особливо – дітей. Це негативно впливає на чисельність бажаючих там займатися та стимулює, особливо серед молоді, інші захоплення: іграми в віртуальному просторі (відповідно – малорухливий спосіб життя) або ж антисоціальною поведінкою. Для розв'язання цієї проблеми пропонується побудувати футбольне поле зі штучним покриттям та облаштувати його для цілорічних занять спортом, насамперед – ігровими видами.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Футбольне поле зі штучним покриттям на базі Козелецької дитячо-юнацької спортивної школи (ДЮСШ) збудовано та введено в експлуатацію.</li> <li>- Створення умови для цілорічних занять ігровими видами спорту, насамперед, дітей та молоді, а також фізичної реабілітації осіб з обмеженими фізичними можливостями.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту	<p>Інформаційно-роз'яснювальна кампанія щодо особливостей майбутньої спортивної споруди та умов її експлуатації.</p> <p>Розробка ПКД проекту.</p> <p>Проведення процедур публічних закупівель.</p> <p>Спорудження футбольного поля зі штучним покриттям на базі Козелецької дитячо-юнацької спортивної школи (ДЮСШ) за адресою селище Козелець, вул. Свято-Преображенська, 1.</p> <p>Закупівля спортивного інвентарю.</p> <p>Формування графіку занять.</p> <p>Спортивне свято з нагоди відкриття поля зі штучним покриттям.</p>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	500,00	500,00	1000,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, Козелецька ДЮСШ			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект	3.3.2. Благоустрій паркових зон відпочинку та біля водойм			
Назва проекту:	37. Створення комфортних умов для відпочинку в центральній частині селища Козелець шляхом будівництва фонтану			
Цілі проекту:	Створити популярне місце соціальної комунікації та відпочинку для мешканців і гостей громади. Побудувати мультимедійний фонтан та облаштувати прилеглу до нього територію поряд з центральною площею селища Козелець.			
Територія на яку проект матиме вплив:	Селище Козелець			
Орієнтована кількість отримувачів вигоди:	Понад 8300 жителів селища Козелець та його гості			
Стислий опис проекту:	Нині в адміністративному центрі громаді, Козельці, немає жодного місця соціальної комунікації, яке було б комфортним та безпечним для мешканців та гостей. Це негативно впливає на інтегрованість громади та псує її зовнішній імідж, що в свою чергу відбивається на показниках розвитку, отже й добробуту. Для розв'язання даної проблеми передбачається будівництво мультимедійного фонтану в селищі Козелець та благоустрій прилеглої до нього території. Реалізація зазначеного проекту дозволить створити всі необхідні умови для комфортного відпочинку мешканців жителів селища та його гостей.			
Очікувані результати проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мультимедійний фонтан збудовано і він працює.</li> <li>- Створено сучасну територію соціальної комунікації та комфортного відпочинку мешканців громади та її гостей.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Громадське обговорення проекту майбутнього фонтану.</li> <li>- Виготовлення ПКД та її експертиза.</li> <li>- Отримання дозволу на початок виконання робіт.</li> <li>- Проведення процедур публічних закупівель.</li> <li>- Здійснення будівельних робіт.</li> <li>- Ведення об'єкту в експлуатацію.</li> <li>- Презентація результатів проекту.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.			
Орієнтована вартість проекту, тис. грн.:	2018	2019	2020	Разом
	0	500,00	1500,00	2000,00
Джерела фінансування:	Кошти місцевого бюджету, інші джерела фінансування не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, підприємці			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.3.2. Благоустрій паркових зон відпочинку та біля водойм			
Назва проекту:	38. Пристосування до потреб мешканців Козельця та туристів центральної його частини за допомогою облаштування громадської вбиральні			
Цілі проекту:	Забезпечення гідних та комфортних умов проживання жителів Козельця та його відвідувачів. Облаштування громадської вбиральні в селищі Козелець			
Територія впливу проекту:	Селище Козелець			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Понад 8300 мешканців			
Стислий опис проекту:	Наразі козельчане та гості селища не мають можливості реалізувати базові людські потреби, в тому числі відвідувати комфортні вбиральні, що викликає їхні численні нарікання, а також відлякує туристів. На практиці жителі селища та її гості вимушені вигадувати способи потрапити до вбиралень, що розміщені в закладах громадського харчування, культури та інших установ і організацій. Проектом передбачається будівництво громадської вбиральні, що забезпечить вирішення зазначеної проблеми в селищі як для його жителів, так і для гостей селища.			
Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Всім бажаючим забезпечено доступ до громадської вбиральні.</li> <li>- Працююча сучасна громадська вбиральня в центральній частині селища Козелець.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Вибір місця для облаштування громадської вбиральні.</li> <li>- Облаштування громадської вбиральні в центральній частині селища Козелець та прилеглої території.</li> <li>- Передача об'єкта громадської вбиральні на обслуговування місцевому комунальному підприємству.</li> </ul>			
Період здійснення:	2019–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	250,00	0	250,00
Джерела фінансування:	Державний бюджет, місцевий бюджет, обласний бюджет («екологічні гроші»).			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.4.1. Перепрофілювання будинків культури, клубів, сільських бібліотек на комфортні центри соціальної комунікації, розширення їх функцій
Назва проекту:	39.Створення центрів соціальної активності населення на базі мережі існуючих будинків культури, клубів, бібліотек
Цілі проекту:	Розвиток людського капіталу громади. Залучення населення до соціальних змін суспільного життя.
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців
Стислий опис проекту:	<p>На території Козелецької громади – добре розвинута мережа закладів культури, вона налічує 23 одиниці – 10 будинків культури та 13 сільських клубів. Бібліотечна система громади включає в себе Козелецьку центральну бібліотеку та дитячу бібліотеку, крім того 15 бібліотек-філій знаходяться у сільських будинках культури та сільських клубах старостинських округів – є центрами аматорського мистецтва та центрами тяжіння для місцевого населення. Переважна кількість приміщень закладів культури взимку не опалюється, що створює некомфортні умови та звужує можливості соціальної комунікації.</p> <p>Існуючі функції бібліотек, сільських будинків культури, клубів в умовах сьогодення виглядають архаїчними, на сучасному етапі необхідні інші послуги, які зможуть допомогти людині орієнтуватися в життєвому просторі. Досвід створення інтернет-клубу є в Козелецькій центральній бібліотеці, заклад успішно функціонує, є гарним прикладом для поширення досвіду серед філій бібліотечної системи закладів культури громади.</p> <p>Проектом передбачається, першочергово, створити комфортні умови перебування у приміщеннях бібліотек, сільських будинків культури, клубів в осінньо-зимовий період шляхом встановлення енергоощадних систем опалення. В другу чергу – підключення закладів до швидкісного Інтернету, створення біля них зони вільного wi-fi, закупівля комп'ютерного та мультимедійного обладнання.</p> <p>Розробка розкладу заходів направлених на залучення населення до участі у них, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навчання користуватися ПК та гаджетами для людей похилого віку;</li> <li>- створення інтернет-клубів;</li> <li>- організація дискусійних клубів на різні тематики;</li> <li>- проведення конкурсів серед аматорських колективів громади;</li> <li>- творчі вечори із запрошенням сучасних авторів та творчих особистостей;</li> <li>- проведення «вечорів кіно» на різні теми і т.д.</li> </ul>
Очікувані результати:	Створення Центрів місцевої соціальної активності на базі сільських клубів, будинків культури, бібліотек, що призведе до зменшення деструктивних соціальних наслідків на селі. Підвищення рівня обізнаності населення в різних питаннях сьогодення.

	Згуртованість населення, об'єднаного спільними інтересами.			
Ключові заходи проекту:	Прийняття відповідного рішення селищною радою із затвердженням відповідного бюджету. Встановлення сучасної системи опалювання закладів. Підключення закладів до швидкісного Інтернету, створення біля них зони вільного wi-fi. Закупівля комп'ютерної техніки та мультимедійного обладнання. Узгодження та затвердження відповідного розкладу заходів. Розповсюдження інформації серед мешканців громади та за її межами. Висвітлення заходів у ЗМІ.			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	150,00	150,00	300,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, МТД, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.4.2. Створення нових інформаційних можливостей для комунікації влади та громадськості			
Назва проекту:	40. Запровадження системи електронних петицій та сучасних засобів електронної комунікації в Козелецькій громаді			
Цілі проекту:	Забезпечити кращий рівень комунікації місцевої влади та громадськості. Спростити та зробити більш зручною для мешканців громади подачу петицій до селищної ради та отримання від неї консультацій.			
Територія впливу проекту:	Козелецька об'єднана територіальна громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	17018 мешканців громади			
Стислий опис проекту:	На веб-сайті селищної ради планується створити підрозділ для роботи зі зверненнями громадян та проведення обговорень у режимі «онлайн». Планується впровадження систем «Відкрита громада» та «Електронні петиції». Веб-інструмент також буде використовуватися для роботи із старостами громади, іншими громадами.			
Очікувані результати:	На веб-сайті селищної ради створений розділ, який дозволить: <ul style="list-style-type: none"> <li>працювати зі зверненнями громадян та петиціями;</li> <li>надавати консультації мешканцям із питань, що відносяться до компетенції селищної влади;</li> <li>створювати тематичні групи для обговорення питань, що стосуються функціонування громади.</li> </ul>			
Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підготовка технічного завдання для створення або для долучення до існуючих веб-інструментів.</li> <li>Розробка веб-інструменту або долучення до існуючих веб-інструментів.</li> <li>Підписання меморандуму про використання електронної системи петицій та до платформи «Відкрита громада».</li> <li>Промоція створеного веб-інструменту серед мешканців громади.</li> </ul>			
Період здійснення:	2018–2020 рр.:			
Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	2018	2019	2020	Разом
	0	10,00	40,00	50,00
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, МТД, інші кошти не заборонені чинним законодавством			
Ключові потенційні учасники проекту:	Козелецька селищна рада, громадські організації			
Інше:				

Секретар селищної ради

Н.І.Лугина